

國家開發銀行–香港分行 2025 年度業績報告

這是本行發出截至 2025 年 12 月 31 日的年度業績披露聲明。所載資料均未經審核，但已包括及遵守銀行業(披露)規則及香港金融管理局頒佈的監管政策手冊之銀行業(披露)規則的應用指引的要求。這年度業績披露報告可在本行位於香港中環港景街一號國際金融中心一期三十二樓的辦公室及總行官方網頁 (www.cdb.com.cn/xwzx/xxgg/qtgg/) 查閱。

國家開發銀行 - 香港分行
2025年度業績報告

以港幣千元位列示(除特別注明外)

I. 損益表

	2025年1月1日 至12月31日	2024年1月1日 至12月31日
利息收入	8,316,786	10,443,240
利息開支	(6,632,577)	(8,715,513)
其他經營收入		
- 由非港元貨幣交易的收益減虧損	(147,318)	82,499
- 來自指定以公允價值計量的證券的收益減虧損	84,760	364,302
- 費用及佣金收入淨額	68,547	41,750
- 收費及佣金收入	77,502	45,816
- 收費及佣金支出	(8,955)	(4,066)
其他	(348,604)	124,950
營業總收入	1,341,595	2,341,228
營業支出		
- 租金支出	(63,790)	(65,318)
- 職員工資支出	(137,813)	(131,536)
- 其他營業支出	(43,862)	(43,782)
資產減值準備	(199,769)	(395,353)
營業總支出	(445,234)	(635,989)
除稅前利潤	896,361	1,705,239
稅項支出	(76,869)	(319,691)
除稅後利潤	819,492	1,385,548
其他綜合收入		
- 債務工具以公允價值計入其他綜合收益儲備	31,067	21,111
本年度綜合收入總額	850,559	1,406,659

國家開發銀行 - 香港分行

以港幣千元位列示(除特別注明外)

II. 資產負債表

	於2025年12月31日	於2025年6月30日
資產		
現金及銀行同業結存	19,901,758	36,589,643
距離合約到期日超逾1個月但不超逾12個月的銀行存款	19,204,166	12,411,183
存放外匯基金存款	2,277,437	3,219,182
貸款及應收款及其他	140,704,906	116,375,948
衍生金融工具	24,911	15,122
持有存款證	37,495,222	28,265,562
投資證券	17,444,396	19,241,506
物業、工業裝置及設備以及投資物業	65,513	90,996
總資產	<u>237,118,309</u>	<u>216,209,142</u>
權益及負債		
銀行同業存款及餘額	13,278,018	9,352,531
客戶存款	35,582,584	38,126,985
- 儲蓄存款	7,482,159	19,539,940
- 定期、短期通知及通知存款	28,100,425	18,587,045
結欠海外辦事處	5,307,075	5,422,094
已發行存款證	145,017,273	133,700,220
已發行債務證券	36,623,688	26,684,137
衍生金融工具	278,533	410,470
其他負債	159,467	1,209,463
總負債	<u>236,246,638</u>	<u>214,905,900</u>
儲備	871,671	1,303,242
權益及負債總額	<u>237,118,309</u>	<u>216,209,142</u>

以港幣千元位列示(除特別注明外)

III. 高層管理人員及主要人員之薪酬

本分行之薪酬政策和薪酬福利由總行審批，薪酬政策适用于香港分行。

於決定薪酬政策時，總行人力資源部會考慮業務目標、人事策略、短期及長期業務表現、營商環境及經濟情況、市場慣例及風險管理需要，以確保有關薪酬能與業務及個人表現掛鉤、促進有效之風險管理、保留優秀員工及具市場競爭力。

於決定高層管理人員及主要人員之薪酬時，會考慮以下因素：

- 業務需要；
- 一般經濟情況；
- 市場薪酬的競爭力；
- 個人的業績貢獻；
- 挽留人才之考慮及個人潛力。

總行人力資源部於2025財政年度，定期舉行會議審閱本分行薪酬狀況。下述披露之高層管理人員及主要人員2025年最終薪酬還未由總行最終確認。

(i) 2025年及2024年財政年度之薪酬金額(以固定薪酬及浮動薪酬，以及受薪人數劃分)

於2025年12月31日

	高層管理人員	主要人員
受薪人數	5	19
固定薪酬	3,972	15,926
浮動薪酬	913	5,930
其中：遞延	-	1,553
其中：沒有遞延	913	4,377

於2024年12月31日

	高層管理人員	主要人員
受薪人數	4	16
固定薪酬	3,949	14,171
浮動薪酬	2,246	7,946
其中：遞延	642	2,244
其中：沒有遞延	1,604	5,702

高級管理人員：包括總行委派的分行行長、分行副行長，負責監督本分行的所有業務及決策。

主要人員：包括所有職能部門和風險監控部門的負責人，或其個人業務活動涉及的風險可能造成重大影響，或者其個人的職責與分行的盈利有直接、重要的關聯。

(ii) 遞延薪酬

	於2025年12月31日	於2024年12月31日
已歸屬	1,553	2,886
未歸屬	-	-
	<u>1,553</u>	<u>2,886</u>
於1月1日	4,321	4,197
已授予	1,553	2,886
已發放	(1,917)	(2,762)
按表現調整而扣減的部份	-	-
於報告期末遞延薪酬餘額	<u>3,957</u>	<u>4,321</u>

(iii) 根據現時薪酬政策，固定薪酬及浮動薪酬均以現金發放。

(iv) 根據現時薪酬政策，本分行已實施績效薪酬延期支付機制，相關延期支付績效薪酬以4年為遞延周期。除考慮行方業績情況外，如員工發生重大的業務事故、違規事件或其他嚴重事故等，本分行可以重新計算員工的績效考核獎金及/或調整遞延金額。

(v) 有關現時風險管理事宜，本分行有推行年度績效考評政策去評估員工每年工作業績；在評核因素亦會評估員工工作上多方面表現及不會只重視業績表現情況。

(vi) 於2025年財政年度，並無任何高層管理人員或主要人員獲發新聘簽約金或解僱金。

IV. 資產負債表附加資訊

	於2025年12月31日	於2025年6月30日
(i) 貸款及應收款及其他賬目		
- 客戶貸款及墊款	67,367,569	66,235,027
- 銀行貸款及墊款	86,852,701	61,765,623
- 應收利息及其他	410,684	1,485,433
減：減值準備金		
第一階段	(509,484)	(604,176)
第二階段	(180,893)	(294,312)
第三階段	(13,235,669)	(12,211,647)
	<u>140,704,906</u>	<u>116,375,948</u>

以港幣千元位列示(除特別注明外)

IV. 資產負債表附加資訊(續)

(ii) 已減值客戶貸款及墊款	於2025年12月31日	於2025年6月30日
- 貸款及應收款	3,952,058	4,047,378
- 減值準備金	(3,634,671)	(3,721,138)
- 抵押品結餘	261,906	49,287
- 占總客戶貸款及墊款百分比	5.87%	6.11%

(iii) 已減值銀行貸款及墊款

	於2025年12月31日	於2025年6月30日
- 貸款及應收款	11,820,978	11,707,817
- 減值準備金	(9,600,998)	(8,490,509)
- 抵押品結餘	-	-
- 占總銀行貸款及墊款百分比	13.61%	18.96%

(iv) 客戶貸款及墊款毛額分析

按行業類別劃分:	於2025年12月31日		於2025年6月30日	
	未償還結餘	有抵押品彌償之結餘	未償還結餘	有抵押品彌償之結餘
<i>在香港使用的貸款及墊款</i>				
工業、商業及金融業類:				
- 物業發展	1,557,731	-	1,556,771	-
- 金融企業	24,017,402	-	25,733,869	-
- 批發及零售行業	3,952,057	261,906	4,047,378	49,287
- 製造業	445,340	-	485,530	-
- 運輸及運輸設備	1,634,111	-	1,521,439	-
- 其他	13,669,853	-	18,073,542	-
<i>在香港以外使用的貸款及墊款</i>				
	22,091,075	-	14,816,498	-
總計	67,367,569	261,906	66,235,027	49,287

按地區劃分:

客戶貸款及墊款毛額按國家或地區分類，是根據交易對手的所在地，並已計入風險轉移因素。一般而言，有關貸款及墊款的債權獲得一方擔保，其所在地有異於交易對手，風險便確認為由一個國家轉移到另一個國家。當某一個別地區或國家的風險額(在計入任何認可風險轉移後)不少於總風險額的百分比十，該地區或國家的風險便予披露。

	於2025年12月31日	於2025年6月30日
中國	8,030,887	20,681,411
香港	53,736,799	45,553,616
其他國家	5,599,882	-
	67,367,569	66,235,027

(v) 已減值貸款及墊款按地區劃分

客戶貸款及墊款:	於2025年12月31日		於2025年6月30日	
	毛額	減值準備金	毛額	減值準備金
中國	3,173,864	(2,856,477)	3,262,401	(2,936,161)
香港	778,194	(778,194)	784,977	(784,977)
	3,952,058	(3,634,671)	4,047,378	(3,721,138)
銀行貸款及墊款:				
委內瑞拉	11,820,978	(9,600,998)	11,707,817	(8,490,509)

以港幣千元位列示(除特別注明外)

IV. 資產負債表附加資訊(續)

(vi) 逾期及經重組的資產

	於2025年12月31日		於2025年6月30日	
	毛額	所佔貸款及墊款總額比重	毛額	所佔貸款及墊款總額比重
(1) 客戶貸款及墊款逾期：				
一個月以上至三個月以內	-	-	-	-
三個月以上至六個月以內	-	-	-	-
六個月以上至一年以內	-	-	-	-
一年以上	3,952,058	5.87%	4,047,378	6.11%
總計	<u>3,952,058</u>	<u>5.87%</u>	<u>4,047,378</u>	<u>6.11%</u>
抵押品市值				
逾期貸款持有的抵押品市值	261,906		49,287	
逾期貸款有抵押品覆蓋的部分	261,906		49,287	
逾期貸款無抵押品覆蓋的部分	3,690,152		3,998,091	
按地區劃分：				
中國	3,173,864		3,262,401	
香港	778,194		784,977	
	<u>3,952,058</u>		<u>4,047,378</u>	
就上述逾期貸款作出的減值準備金	<u>(3,634,671)</u>		<u>(3,721,138)</u>	

	於2025年12月31日		於2025年6月30日	
	毛額	所佔貸款及墊款總額比重	毛額	所佔貸款及墊款總額比重
(2) 銀行貸款及墊款逾期：				
一個月以上至三個月以內	-	-	-	-
三個月以上至六個月以內	-	-	-	-
六個月以上至一年以內	-	-	-	-
一年以上	11,820,978	13.61%	11,707,817	18.96%
總計	<u>11,820,978</u>	<u>13.61%</u>	<u>11,707,817</u>	<u>18.96%</u>
抵押品市值				
逾期貸款持有的抵押品市值	-		-	
逾期貸款有抵押品覆蓋的部分	-		-	
逾期貸款無抵押品覆蓋的部分	11,820,978		11,707,817	
按地區劃分：				
委內瑞拉	<u>11,820,978</u>		<u>11,707,817</u>	
就上述逾期貸款作出的減值準備金	<u>(9,600,998)</u>		<u>(8,490,509)</u>	

V. 國際債權

國際債權資料披露是按海外交易對手的所在地，並已計入認可風險轉移因素。一般而言，有關貸款的債權獲得一方擔保，其所在地有異於交易對手，或該債權的履行對象是某銀行的海外分行，而該銀行的總辦事處並非設於交易對手的所在地，風險便確認為由一個國家轉移到另一個國家。當某一地區的風險額佔已計算認可風險轉移的風險總額的百分之十或以上，該地區的國際債權便須予以披露。

單位：百萬港元

	銀行	官方機構	非銀行私營機構		其他	總計
			非銀行金融機構	非金融私營機構		
於2025年12月31日						
已發展國家	7,376	-	-	-	-	7,376
離岸中心	631	-	10,585	29,641	-	40,858
- 其中：香港	631	-	10,585	29,641	-	40,857
歐洲的發展中國家	3,851	-	-	-	-	3,851
拉丁美洲和加勒比的發展中國家	43,639	-	-	391	-	44,030
非洲及中東的發展中國家	33,176	-	-	-	-	33,176
亞洲和太平洋地區的發展中國家	88,762	801	4,430	8,060	-	102,052
- 其中：中國	87,662	801	-	8,060	-	96,523
國際組織與機構	-	779	-	-	-	779
總額	<u>177,434</u>	<u>1,580</u>	<u>15,015</u>	<u>38,092</u>	<u>-</u>	<u>232,122</u>

以港幣千元位列示(除特別注明外)

V. 國際債權(續)

單位:百萬港元

	銀行	官方機構	非銀行私營機構		其他	總計
			非銀行 金融機構	非金融 私營機構		
於2025年6月30日						
已發展國家	706	-	-	-	-	706
離岸中心	13,655	1,381	9,105	22,981	-	47,121
- 其中: 香港	13,654	1,381	9,105	22,981	-	47,121
拉丁美洲和加勒比的發展中國家	39,685	-	-	-	-	39,685
非洲及中東的發展中國家	21,217	-	-	-	-	21,217
亞洲和太平洋地區的發展中國家	73,893	687	-	20,745	-	95,326
- 其中: 中國	72,623	687	-	20,745	-	94,056
總額	149,155	2,068	9,105	43,727	-	204,055

VI. 匯率風險

外匯風險(除報告貨幣以外)

單位:百萬港元

	於2025年12月31日					總計
	美元	英鎊	歐元	人民幣	其他	
現貨資產	137,402	552	11,679	59,455	16	209,104
現貨負債	(124,152)	(226)	(11,102)	(67,709)	-	(203,189)
遠期買入	162	-	-	1,008	-	1,170
遠期賣出	(4,599)	-	-	(3,435)	-	(8,034)
期權淨持倉量	-	-	-	-	-	-
長倉(或短倉)淨持倉量	8,813	326	577	(10,681)	16	(949)
結構性淨持倉量	-	-	-	-	-	-
於2025年6月30日						
	美元	英鎊	歐元	人民幣	其他	總計
現貨資產	129,808	5,247	12,887	39,507	16	187,465
現貨負債	(117,160)	(4,913)	(12,948)	(47,739)	-	(182,760)
遠期買入	106	-	645	735	-	1,486
遠期賣出	(4,669)	-	-	(1,948)	-	(6,617)
期權淨持倉量	-	-	-	-	-	-
長倉(或短倉)淨持倉量	8,085	334	584	(9,445)	16	(426)
結構性淨持倉量	-	-	-	-	-	-

VII. 對內地非銀行對手風險承擔

單位:百萬港元

	資產負債表內 之風險額	資產負債表外 之風險額	總計
於2025年12月31日			
1. 中央政府、屬中央政府擁有之機構與其附屬公司及合營企業	54,986	17,816	72,802
2. 地方政府、屬地方政府擁有之機構與其附屬公司及合營企業	2,918	2,000	4,918
3. 居住中國內地的中國公民或其他於境內註冊成立之其他機構 與其附屬公司及合營企業	35	-	35
4. 並無於上述(1)項內報告的中央政府之其他機構	287	-	287
5. 並無於上述(2)項內報告的地方政府之其他機構	-	-	-
6. 居住中國境外的中國公民或於境外註冊之其他機構, 其於中國內 地使用之信貸	-	-	-
7. 其他被視作為內地非銀行客戶之風險	-	-	-
總額	58,226	19,816	78,042
總資產(撥備後)	238,270		
資產負債表內總風險額占總資產的百分比	24.44%		

以港幣千元位列示(除特別注明外)

VII. 對內地非銀行對手風險承擔(續)

單位:百萬港元

	資產負債表內 之風險額	資產負債表外 之風險額	總計
於2025年6月30日			
1. 中央政府、屬中央政府擁有之機構與其附屬公司及合營企業	54,906	23,437	78,343
2. 地方政府、屬地方政府擁有之機構與其附屬公司及合營企業	7,491	-	7,491
3. 居住中國內地的中國公民或其他於境內註冊成立之其他機構 與其附屬公司及合營企業	70	-	70
4. 並無於上述(1)項內報告的中央政府之其他機構	287	-	287
5. 並無於上述(2)項內報告的地方政府之其他機構	-	-	-
6. 居住中國境外的中國公民或於境外註冊之其他機構, 其於中國 內地使用之信貸	-	-	-
7. 其他被視作為內地非銀行客戶之風險	-	-	-
總額	62,754	23,437	86,191
總資產(撥備後)	218,717		
資產負債表內總風險額占總資產的百分比	28.69%		

VIII. 資產負債表外風險承擔(衍生工具交易除外)

資產負債表外風險承擔的合約或名義金額	於2025年12月31日	於2025年6月30日
直接信貸替代項目	-	-
與貿易有關的或有項目	-	-
其他承諾	26,216,668	25,875,737
	26,216,668	25,875,737

IX. 衍生工具交易

合約或名義金額	於2025年12月31日	於2025年6月30日
匯率關聯衍生工具合約	8,948,279	6,517,066
利率衍生工具合約	7,441,172	8,009,643
	16,389,451	14,526,709
公允價值資產總計		
匯率關聯衍生工具合約	11,731	11,562
利率衍生工具合約	13,180	3,560
	24,911	15,122
公允價值負債總計		
匯率關聯衍生工具合約	(46,231)	(80,313)
利率衍生工具合約	(232,302)	(330,157)
	(278,533)	(410,470)

公允價值的金額並未將有效雙邊淨額結算協議的效果計算在內。

X. 流動性風險管理

本銀行已制定不同的政策管理流動性風險。銀行高層管理人員及職能部門按已制訂的流動資金風險管理政策, 各負其責, 于日常營運對流動資金風險進行有效的管理。銀行使用不同的工具, 包括流動性比率、壓力測試、流動性缺口分析、動態現金流量模型及到期梯度等管理流動性風險。

銀行維持流動性資金的多元化以滿足資金的需求。資金來源主要是通過資本市場發行債務, 向其他金融機構融資及總行借款。

銀行應用預測模型及設定假設, 對正常及壓力的情景下進行現金流的分析; 并制訂應急計劃以明確職責部門及流程, 按壓力測試的結果, 啟動適用的方案以滿足融資的需求。銀行已取得總行的保證, 在嚴峻的流動資金危機的情況下, 提供最終融資。

以港幣千元位列示(除特別注明外)

X. 流動性風險管理(續)

(i) 流動性維持比率及核心資金比率

	2025年度	2024年度	2025年4季度	2025年3季度
平均流動性維持比率	83.82%	82.09%	89.02%	89.76%
平均核心資金比率	108.22%	114.31%	114.15%	110.48%

平均流動性維持比率為根據每個公曆月於“認可機構流動資產狀況申報表”第一部分(2)所呈報的流動性維持比率的平均數。平均核心資金比率為根據每個公曆月於“認可機構穩定資金狀況申報表”第一部分所呈報的核心資金比率的平均數。

有關流動性資料可於本行之網站 (www.cdb.com.cn/xwzx/xxgg/qtgg/) 瀏覽。

(ii) 現金流分析

單位:百萬港元

	次日	1個月內	1至3個月	3至12個月	1至5年	超過5年	未定期限
於2025年12月31日							
衍生金融工具的應收款	544	3,354	69	5,442	1,069	1,202	-
存於外匯基金款項	2,278	-	-	-	-	-	-
存放認可機構及其他銀行同業	5,157	20,360	12,002	17,646	55,794	3,237	11,821
投資證券	54,939	-	-	-	-	-	-
客戶貸款及墊款	-	636	179	20,274	40,909	1,418	3,952
其他資產	-	-	-	-	-	-	1,630
總資產	62,918	24,350	12,250	43,362	97,772	5,857	17,403
資產負債表外的債權	11,673	11,673	-	-	-	-	-
客戶存款	7,482	6,144	11,764	9,464	728	-	-
衍生金融工具的應付款	545	3,362	66	5,467	1,128	1,262	-
認可機構及其他銀行同業存款	9	876	9,510	2,942	4,858	-	389
已發行債務證券	389	10,904	50,246	63,663	50,373	6,910	-
其他負債	-	-	-	-	-	-	466
儲備	-	-	-	-	-	-	872
總負債	8,425	21,286	71,586	81,536	57,088	8,172	1,727
資產負債表外的承諾	-	-	389	7,135	18,692	-	-
流動資金缺口	66,166	14,737	(59,725)	(45,310)	21,991	(2,315)	15,676

以港幣千元位列示(除特別注明外)

X. 流動性風險管理(續)

(ii) 現金流分析(續)

單位:百萬港元

	次日	1個月內	1至3個月	3至12個月	1至5年	超過5年	未定期限
於2024年12月31日							
衍生金融工具的應收款	2,329	9,631	103	1,097	1,573	1,651	-
存於外匯基金款項	972	-	-	-	-	-	-
存放認可機構及其他銀行同業	13,279	21,249	1,529	382	37,180	1,987	11,530
投資證券	47,747	-	-	-	-	-	-
客戶貸款及墊款	-	9,610	950	33,600	29,936	2,025	4,002
其他資產	-	-	-	-	-	-	1,988
總資產	64,327	40,490	2,582	35,079	68,689	5,663	17,520
資產負債表外的債權	11,644	11,644	-	-	-	-	-
客戶存款	14,434	13,351	8,854	2,308	704	-	-
衍生金融工具的應付款	2,329	9,466	115	1,201	1,773	1,688	-
認可機構及其他銀行同業存款	722	1,202	5,792	3,244	4,803	84	388
已發行債務證券	-	6,716	41,625	62,944	27,683	6,893	-
其他負債	-	-	-	-	-	-	894
儲備	-	-	-	-	-	-	1,407
總負債	17,485	30,735	56,386	69,697	34,963	8,665	2,689
資產負債表外的承諾	-	471	2,106	8,445	28,826	-	-
流動資金缺口	58,486	20,928	(55,910)	(43,063)	4,900	(3,002)	14,831

XI. 銀行合併資訊

單位:百萬人民幣

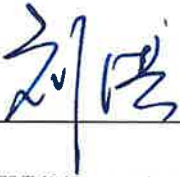
	於2024年 12月31日 ¹	於2023年 12月31日 ²
(i) 資本充足率		
合併後股東資本總額	1,745,439	1,652,741
合併後資本充足率 [*]	12.37%	11.65%
(ii) 其他財務資訊		
總資產	18,618,341	18,654,522
總負債	16,844,398	16,974,792
貸款及墊款毛額	15,398,359	14,904,502
客戶存款總額	787,725	863,254
稅前利潤	105,579	102,377

¹ 數據來源: 2024年12月31日已經審計之總行合併年報² 數據來源: 2023年12月31日已經審計之總行合併年報^{*} 資本充足率是按照國家金融監督管理總局頒佈的《商業銀行資本管理辦法》等相關規定計算。資本充足率數據均為合併口徑。

以港幣千元位列示(除特別注明外)

XII. 規定事項說明書

本行於編製2025年度財務披露報表時，均已包括及遵守銀行業(披露)規則及香港金融管理局頒佈的監管政策手冊之銀行業(披露)規則的應用指引。以上披露資料完全正確無訛，並且清楚解釋本行的運作。



劉洪
行長
國家開發銀行 - 香港分行