股票代碼：5836
查詢年報網址：mops.twse.com.tw
www.fubon.com/banking

台北富邦商業銀行股份有限公司

一百一十四年度年報

台北富邦商業銀行股份有限公司 編製

刊印日期：中華民國一百一十五年一月三十一日

1. 本行發言人、代理發言人

基本資料	發言人	代理發言人
姓名	郭倍廷	吳蕙菱
職稱	總經理	執行副總經理
電話	(02) 2771-6699	(02) 2771-6699
電子郵件信箱	tim.kuo@fubon.com	winnie.wu@fubon.com

2. 總行及國內外分支機構之地址及電話

詳見第 246-252 頁

3. 股票過戶機構

名稱：富邦綜合證券股份有限公司股務代理部

地址：台北市許昌街 17 號 11 樓

網址：www.fubon.com/securities

電話：（02）2361-1300

4. 信用評等機構

（1）名稱：中華信用評等股份有限公司

地址：臺北市敦化北路 167 號 2 樓

電話：（02）7724-6570

（2）名稱：標普全球評級

地址：香港中環康樂廣場 8 號交易廣場三座 3 樓及 4 樓

電話：（852）2533-3500

（3）名稱：穆迪投資者服務(香港)有限公司

地址：香港金鐘道 88 號太古廣場一座 24 樓

電話：（852）3758-1300

5. 114 年財務報告簽證會計師及事務所

姓名：吳美慧、柯志賢會計師

事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所

地址：台北市信義區松仁路 100 號 20 樓

網址：www.deloitte.com.tw

電話：（02）2725-9988

6. 海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式

本行無此交易。

7. 銀行網址

www.fubon.com/banking

目　錄

壹、致股東報告書 1

貳、公司治理報告 4

一、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管及顧問資料 4

二、最近年度給付董事、監察人、總經理及副總經理及顧問之酬金及分派員工酬勞情形 60

三、公司治理運作情形 72

四、簽證會計師公費資訊 132

五、更換會計師資訊 132

六、董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之資訊 133

七、董事、監察人、經理人及依同一人或同一關係人持有同一銀行已發行有表決權股份總數超過一定比率管理辦法第十一條規定應申報股權者，其股權移轉及股權質押變動情形 133

八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊 133

九、銀行、銀行之董事、監察人、經理人及銀行直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數及合併計算綜合持股比例 133

參、募資情形 134

一、資本及股份 134

二、金融債券發行情形 137

三、特別股發行情形 160

四、海外存託憑證發行情形 160

五、員工認股權憑證辦理情形 160

六、限制員工權利新股辦理情形 160

七、併購或受讓其他金融機構 160

八、資金運用計畫執行情形 160

肆、營運概況 162

一、業務內容 162

二、從業員工資料 178

三、企業責任及道德行為 181

四、非擔任主管職務之全時員工人數、薪資平均數及中位數，及前三者與前一年度之差異 182

五、資訊設備 182

六、資通安全管理 185

七、勞資關係 187

八、重要契約 188

九、證券化商品資訊 189

伍、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險管理事項 190

一、財務狀況 190

二、財務績效 193

三、現金流量 193

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響 194

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫 194
六、風險管理事項 195
七、危機處理應變機制 240
八、其他重要事項 240

陸、特別記載事項 241
一、關係企業相關資料 241
二、私募有價證券及金融債券辦理情形 245
三、其他必要補充說明事項 245
四、證交法第三十六條第三項第二款重大影響之事項 245

柒、總行及國內外分支機構 246

壹、致股東報告書

114 年全球經貿面對美國貿易政策的不確定性、主要央行貨幣政策走向分歧、地緣政治、中國大陸房地產市場持續低迷、台灣央行不動產集中度管控等挑戰，全球經濟及通膨前景面臨諸多不確定性因素。

台北富邦銀行致力為客戶提供更優質的數位金融體驗，114 年完成上線「Fubon+」APP，整合消費、財務、投資等多元服務，升級客戶數位滿意度；台北富邦銀行為首批進駐「亞洲資產管理中心高雄專區」的金融機構，偕同金控子公司合作，滿足高資產客戶理財服務；海外據點持續佈建，韓國辦事處已正式開業，加速澳洲辦事處升格為雪梨分行，並積極籌備東京分行及印度分行，擴大海外據點串聯，滿足客戶跨境全方位金融需求；全年合併營收 954 億元及稅後淨利 374 億元，分別較去年成長 13%及 20%，續創歷史新高。年底合併總資產為 52,585 億元，放款淨額為 28,453 億元，存款總額為 42,563 億元，資產報酬率(ROA)為 0.74%，股東權益報酬率(ROE)為 11.10%，各項表現持續增長。

114 年度經營策略實施成果說明如下：

(一) 擴大法人客戶基盤，提升客群滲透率，強化數位經營，深耕個人既有客群

放款規模持續穩健成長，法金業務掌握 AI 產業供應鏈，聚焦中小企業區域產業客戶滲透，透過協助中小企業轉型升級以擴大經營版圖，並隨本行海外佈局挖掘新客群商機，串聯兩岸五地平台資源滿足企業客戶跨境金融服務需求；積極發展綠色金融商機，推動再生能源發電專案融資、第三方認證 Green Loan 聯貸申請、永續供應鏈金融合作等創新授信，完善綠色授信流程，長期領先台灣綠色聯貸市場，並連續四年獲「台灣最佳 ESG 銀行」及兩度榮獲台灣傑出金融業務菁業獎肯定。個人金融方面，114 年房屋市場交易降溫明顯，本行針對理財客群提供非購屋房貸優惠專案，房貸餘額穩定增長，114 年年底整體房貸餘額達新台幣 12,007 億元，較前一年度成長 7.9%；持續優化客戶名單精準行銷，並強化數位行銷及改善提升系統功能與流程，帶動整體信貸業務產能，信貸餘額達新台幣 1,179 億元，較前一年度提升 45%。

(二) 加速海外據點開業，提供客戶更完善跨境金融平台

隨著全球關稅政策變動及地緣政治風險上揚，供應鏈重組致生產基地轉移，北富銀在既有海外網點基礎（香港、越南、新加坡、印尼辦事處）上持續擴建據點，除規劃將澳洲辦事處升格為分行外，韓國辦事處於 114 年 7 月正式開業，亦積極推動日本分行及印度分行申設，為企業提供全方位的國際金融服務；同時透過持續優化海外財管平台，建置完整產品線與交易平台，滿足客戶所需之境外市場資產配置與理財需求。

(三) 落實理財客層分群經營，加強法個合作擴展海外私銀業務，提高營運效益

秉持「以客戶為中心」的理念，發揮整併日盛銀之綜效，優化全台據點覆蓋，持續深化在地經營，結合法個客戶開發資源，提升分行經營綜效，同時透過細緻化客戶分群經營、

引進創新境內外基金、優化投資線上功能、積極建置私銀產品，經由對客群需求差異化經營進一步擴大客戶滲透率以提升收益；積極配合政府「亞洲資產管理中心」推動政策，成為首批進駐「亞洲資產管理中心高雄專區」銀行業者之一，並偕同金控子公司合作並強化產品及服務升級，深化高資產客戶往來並滿足理財需求，擴大高資產客戶基盤。

(四) 著重卡友分群經營，優化簽帳及收益結構，擴大跨售效益

透過細緻化分群及結合數位行銷，提供客戶多元消費場景，提升客戶用卡黏著度，並聚焦海外及聯名卡店外簽帳經營，整體簽帳金額突破 6 仟億元，有效卡率達 79%位居市場第一，同步透過數位客群經營與數位導流，提高跨售機會，帶動整體收益成長。

(五) 聚焦 Fubon+推廣，帶動數位用戶成長，提高數位平台效益

Fubon+ App 於 114 年 7 月完成上線，以消費、財務、投資一站式金融服務整合，升級客戶數位體驗，聚焦「整合集團生態圈」及「深化場景金融」，以擴大串聯富邦集團內外之消費場景為策略主軸，使金融服務無縫融入客戶日常，並透過數據分析驅動精準行銷，打造隨身金融管家，強化用戶黏著度，推升數位平台效益。

本行秉持「361 度」核心服務價值，在智能理財、財富管理、數位金融、綠色授信、資訊安全及企業永續發展等領域，屢獲 Euromoney、The Asset、Global Brands Magazine、Global Business & Finance Magazine、The Asian Banker、The Stevie Awards、iF International Forum Design GmbH、遠見、財訊及聯經等國內、外專業機構與媒體肯定。

另在風險管理方面，持續對資產品質及資本適足率執行高度嚴謹的監測管控，114 年逾放比及備抵呆帳覆蓋率分別為 0.12%及 1098.9%，資產品質尚佳，資本適足率 13.93%，資本體質強健。此外，鑒於多元的業務來源、允當的風險管理、良好的資金來源與流動性，國內外信評公司一致維持給予本行「穩定」的展望。

評等公司名稱	長期評等	短期評等	展望	評等日期
穆迪	A1	P-1	穩定	114.06.25
中華信用評等	twAA+	twA-1+	穩定	114.12.04
標普全球評級	A	A-1	穩定	114.12.04

115年營業計畫

展望 115 年全球經濟持續溫和成長，但仍存在諸多不確定性風險，包括美國關稅政策細節未明、主要經濟體貨幣政策走向、地緣政治、中國大陸經濟維持放緩趨勢等影響，台北富邦銀行將掌握市場脈動穩健經營，推動並整合全行 AI 發展應用，持續擴大核心資產規模與獲利成長，以維持本行競爭優勢，115 年營運策略如下：

(一) 擴增客戶基盤與量能，擴大授信資產規模成長

法人業務落實客群分流經營，配合分行據點佈建加速在地駐點經營，提高區域滲透，

擴大中小客戶基盤與量能，大型企業掌握 AI 供應鏈產業發展及客戶海外投資趨勢，掌握籌融資需求，持續強化跨境協作，提升客戶往來深度及廣度。個人業務細緻化客群經營及提升數位導客動能，精進申貸流程並優化定價模型，以提升業務產能，結合客戶理財需求，推展全方位個人金融服務。

(二) 開拓海外輻射區域新市場，延伸海外業務範疇，創造多元獲利來源

深化現有海外分行據點經營，加速海外據點申設，聚焦新客群開發，積極於當地及輻射經營區域佈建優質外幣資產，掌握台商供應鏈移轉與財管需求，發揮海內外平台資源，提供客戶完善的境外金融產品。

(三) 加速國內分行據點優化，深化客群分層分群經營，提升財管業務競爭力

依據產業發展趨勢優化分行據點佈局，落實客群在地經營、提升分行通路經營效益；持續精進與落實最適客戶資源分配與分層經營，加速亞資業務擴展；以「深耕在地、跨足亞太」為策略，善用集團資源，串聯台、港、星、越等亞太關鍵樞紐的國際化金融服務模式，精準回應高資產客戶一站式的跨境資產管理需求。

(四) 加強跨部門協作，拓展信用卡新客及開發價值客戶，深化經營目標客群

強化與數位平台合作及數據運用，精準挖掘目標客群申辦信用卡，持續拓展新客源，以維持市場競爭力；鎖定高價值卡友客群，提供差異化誘因並長期經營，以提升客戶黏著及簽帳金額，穩固市場領先地位；整合集團豐富資源優勢，將建構富邦新點數機制，整合信用卡產品與集團資源，透過新點數串聯集團 1,300 萬客戶，目標打造國內最大規模之金融與生活點數生態圈。

(五) 深化數位滲透，提高實動黏著，加速 AI 技術發展與應用

串聯 Fubon+及 LINE OA 雙平台經營，擴大數位客群基盤，並強化安全及推廣高頻互動提升實動黏著，推升數位平台收益；設置 AI 專責組織，結合創新科技與 AI 智能，推動 AI 專案落地應用，建立 AI 技術及人才資產，以結合大數據與智慧決策，打造兼具溫度與效率的金融服務。

本行秉持「誠信、親切、專業、創新」四大核心價值，堅持 ESG 永續承諾，朝「成為亞洲一流的金融機構」願景穩步前行，為股東、客戶、員工及社會創造最大利益。

貳、公司治理報告

一、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管及顧問資料

(一) 董事

董事資料（一）

115 年 1 月 15 日

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別年齡	選(就)任日期	任期(註1)	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本行及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
董事長(富邦金控代表)	中華民國	蔡明興	男 61-70歲	112.06.09	三年	91.12.23 (至105.10.12卸任)	-	-	-	-	-	-	-	-	宗座聖西爾維斯特爵士 天主教輔仁大學名譽商學博士 台北醫學大學名譽醫學博士 陽明交通大學名譽工學博士 美國紐約大學史登商學碩士 臺灣大學商學系學士 富邦人壽保險股份有限公司董事長 富邦產物保險股份有限公司副董事長 富邦綜合證券股份有限公司董事長 台灣大哥大股份有限公司董事長 富邦銀行(香港)有限公司主席 富邦育樂股份有限公司董事長	富邦金融控股股份有限公司董事長 富邦銀行(香港)有限公司副主席 永明生技投資股份有限公司董事 台大校友創業投資管理顧問股份有限公司董事 道盈實業股份有限公司董事 明東實業股份有限公司董事 國基投資股份有限公司董事 忠興開發股份有限公司董事 富邦房屋仲介股份有限公司董事 台固新創投資股份有限公司董事 台灣固網股份有限公司董事 地坤實業股份有限公司董事	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別年齡	選(就)任日期	任期(註1)	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本行及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
															富邦金控創業投資股份有限公司董事長 台灣固網股份有限公司董事長 台信電訊股份有限公司董事長 台北富邦商業銀行股份有限公司副董事長 富邦證券投資信託股份有限公司董事長	天乾實業股份有限公司董事 希伯來實業股份有限公司董事 以弗所實業股份有限公司董事 醣基生醫股份有限公司董事 喜馬拉雅創投股份有限公司董事 財團法人富邦人壽美術館基金會董事長 台灣大哥大股份有限公司董事 Lucky Way Limited 董事 Rainbow Cheer Limited 董事 Key Gain Limited 董事 Ultimate Epoch Limited 董事 Orientland International Limited 董事 Oceana Glory Limited 董事 Eagle Legacy Limited 董事 Globotex International Limited 董事			

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別年齡	選(就)任日期	任期(註1)	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本行及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
																Cosgrove Global Limited 董事 Pinnacle Zone Limited 董事 CASTLE LION INVESTMENTS LIMITED 董事			
副董事長(富邦金控代表)	中華民國	韓蔚廷	男 61-70歲	112.06.09	三年	94.08.10	-	-	-	-	-	-	-	-	美國俄亥俄州立大學企業管理碩士 花旗銀行台北分行副總裁 中國信託商業銀行股份有限公司資深副總經理 台北富邦商業銀行股份有限公司常務董事兼總經理 富邦綜合證券股份有限公司董事長	富邦金融控股股份有限公司董事兼總經理、財務長 富邦銀行(香港)有限公司非執行董事 富邦基金管理(香港)有限公司董事 富邦期貨股份有限公司董事 富邦綜合證券股份有限公司董事 富邦育樂股份有限公司董事 富邦運動場館股份有限公司董事 北富銀創業投資股份有限公司董事 富邦華一銀行有限公司董事	無	無	無
常務董事(富邦金控代表)	中華民國	郭倍廷	男 61-70歲	112.06.09	三年	106.09.01(至108.12.30卸任)	-	-	-	-	-	-	-	-	中山大學企業管理研究所碩士 日盛國際商業銀行股份有限公司董事長/總經理 台北富邦商業銀行	台北富邦商業銀行股份有限公司總經理 富邦銀行(香港)有限公司非執行董事 富邦資產管理股份	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別年齡	選(就)任日期	任期(註1)	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本行及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
															股份有限公司執行副總經理 摩根士丹利副總裁 中國信託商業銀行資深副總 花旗銀行副總裁	有限公司董事長 富邦運動場館股份有限公司董事 北富銀創業投資股份有限公司董事長 富邦華一銀行有限公司董事 財金資訊股份有限公司監察人			
常務暨獨立董事(富邦金控代表)	中華民國	經天瑞	男 71-80歲	112.06.09	三年	106.06.16	-	-	-	-	-	-	-	-	東海大學企管系學士 澳盛(台灣)商業銀行股份有限公司總經理 蘇格蘭皇家銀行台灣區總裁 荷蘭銀行台灣區暨北亞區總裁	八領觀光事業股份有限公司監察人	無	無	無
常務暨獨立董事(富邦金控代表)	加拿大	莫兆鴻	男 51-60歲	112.06.09	三年	112.06.09	-	-	-	-	-	-	-	-	加拿大皇后大學工商管理碩士 香港大學經濟及管理學學士 花旗(台灣)銀行董事長暨花旗集團台灣區總裁 花旗銀行香港有限公司董事會主席 花旗銀行中國有限公司董事 花旗國際有限公司董事 Citicorp Financial	富邦金融控股股份有限公司獨立董事 麗嬰房股份有限公司獨立董事	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別年齡	選(就)任日期	任期(註1)	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本行及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
															Services Limited(HK)董事 Citibank N.A.,Hong Kong 董事總經理/大中華地區金融市場及證券服務事業群負責人 Citibank Korea Inc 董事總經理/金融市場事業群負責人及韓國地區司庫 Citibank China Co. Ltd 董事總經理/金融事業群負責人及中國區司庫 Citibank N.A.,Canada 資深交易員/副總裁 HSBC Xiamen Branch 分行代理經理				
獨立董事(富邦金控代表)	中華民國	陳亮丞	男 71-80歲	112.06.09	三年	109.06.12	-	-	-	-	-	-	-	-	交通大學管理科學研究所畢業 星展銀行(台灣)總經理 大眾銀行總經理 花旗銀行企金處處長、金融同業處處長、中小企業處處長、環球金融交易業務處處長	客林國際股份有限公司董事 宏恩塑膠股份有限公司董事	無	無	無
獨立董事	中華民國	何鴻榮	男 51-60歲	112.06.09	三年	112.06.09	-	-	-	-	-	-	-	-	臺灣大學政治學博士	驊宏資通股份有限公司董事	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別年齡	選(就)任日期	任期(註1)	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本行及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
(富邦金控代表)															關貿網路股份有限公司董事長 炎州股份有限公司獨立董事 臺北市政府民政局局長				
獨立董事(富邦金控代表)	中華民國	吳碧珠	女 71-80歲	112.06.09	三年	112.06.09	-	-	-	-	-	-	-	-	台北商專企管系專科 臺北市議會議長 華南銀行董事 陽信商銀理事 陽明山瓦斯股份有限公司財務課長	無	無	無	無
獨立董事(富邦金控代表)	中華民國	王儷娟	女 61-70歲	113.06.14	三年	113.06.14	-	-	-	-	-	-	-	-	美國伊利諾大學香檳分校商學研究所碩士 台灣大學商學系學士 陽明海運股份有限公司稽核長暨副總經理 金管會檢查局局長、副局長、主任秘書 金管會銀行局局長 金管會證券期貨局組長	富邦金融控股股份有限公司獨立董事	無	無	無
董事(富邦金控代表)	中華民國	王玉芬	女 61-70歲	114.05.02	三年	114.05.02	-	-	-	-	-	-	-	-	美國賓夕凡尼亞大學建築系碩士 東海大學建築學系學士 臺北市政府都市發	無	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別年齡	選(就)任日期	任期(註1)	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本行及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
															展局局長、副局長、主任秘書 新北市政府都市更新處處長 新北市政府文化局副局長				
董事(富邦金控代表)	中華民國	邱顯龍	男 71-80歲	112.06.09	三年	100.06.24(至101.06.22卸任)	-	-	-	-	-	-	-	-	台北科技大學商業自動化與管理研究所碩士 富邦金融控股股份有限公司執行副總經理/總稽核 台北富邦商業銀行股份有限公司執行副總經理 台灣金融資產服務股份有限公司董事 富邦資產管理股份有限公司董事 富邦建築經理股份有限公司董事	無	無	無	無
董事(富邦金控代表)	中華民國	陳金榮	男 61-70歲	112.06.09	三年	112.06.09	-	-	-	-	-	-	-	-	東吳大學企業管理學系學士 台北富邦商業銀行股份有限公司執行副總經理/風控長	無	無	無	無
董事(富邦金控代表)	中華民國	莫怡冰	女 51-60歲	112.06.09	三年	112.06.09	-	-	-	-	-	-	-	-	University of Wisconsin-Madison MASTER OF SCIENCE BUSINESS 研究所-	無	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別年齡	選(就)任日期	任期(註1)	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本行及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
															碩士 台北富邦商業銀行股份有限公司資深副總經理/國際金融副總處長/法金副總處長				
董事(富邦金控代表)	中華民國	黃世華	男 61-70歲	112.06.09	三年	112.06.09	-	-	-	-	-	-	-	-	臺灣科技大學財務金融研究所-碩士 日盛國際商業銀行股份有限公司董事 台北富邦商業銀行股份有限公司資深副總經理	無	無	無	無
董事(富邦金控代表)	中華民國	黃麗娟	女 61-70歲	114.08.21	三年	114.08.21	-	-	-	-	-	-	-	-	The City University of New York 財經系(Master of Science) 研究所-碩士 台北富邦商業銀行(股)公司/副總經理/商業金融三處處主管 大眾商業銀行協理 美商花旗銀行副總裁	無	無	無	無

註1：本行第十五屆董事任期為112.06.09~115.06.08。

註2：游適銘董事於114年5月2日辭任，本行母公司富邦金控於114年5月2日改派王玉芬女士接任本行董事；黃漪漱董事於114年8月21日辭任，本行母公司富邦金控於114年8月21日改派黃麗娟女士接任本行董事。

法人股東之主要股東(表一)

法人股東名稱	法 人 股 東 之 主 要 股 東			
富邦金融控股股份有限公司	台北市政府	13.07%	明東實業股份有限公司	8.34%
	道盈實業股份有限公司	7.62%	群益台灣精選高息 ETF 基金專戶	3.97%
	蔡明興	3.15%	紅福投資股份有限公司	2.59%
	新制勞工退休基金	2.31%	合佳投資有限公司	2.29%
	蔡明忠(註 2)	2.17%	忠興開發股份有限公司	1.40%

註 1:上表以富邦金融控股股份有限公司 114 年辦理資本公積發行新股之除權基準日 114.10.01 之股東名冊填報。
註 2:不含蔡明忠董事信託持股。

主要股東為法人者其主要股東(表二)

法 人 股 東 名 稱	法 人 股 東 之 主 要 股 東
台北市政府	-
明東實業股份有限公司	富邦建設股份有限公司16.39%、富本營造股份有限公司13.91%、福記投資股份有限公司12.65%、儒記投資股份有限公司12.65%、道記投資股份有限公司12.65%、忠興開發股份有限公司11.79%、道盈實業股份有限公司9.61%、富邦慈善基金會3.33%、富邦文教基金會2.36%、蔡明興1.82%
道盈實業股份有限公司	富邦建設股份有限公司17.68%、富本營造股份有限公司17.68%、福記投資股份有限公司13.13%、儒記投資股份有限公司13.13%、道記投資股份有限公司13.13%、明東實業股份有限公司9.60%、忠興開發股份有限公司8.84%、蔡明忠1.52%、蔡明興1.51%、富邦慈善基金會1.01%
群益台灣精選高息 ETF 基金專戶	-
紅福投資股份有限公司	明東實業股份有限公司40.00%、道盈實業股份有限公司40.00%、蔡明忠6.25%、蔡明興6.25%、蔡陳藹玲2.50%、蔡翁美慧2.50%、蔡承道1.25%、蔡承儒1.25%
新制勞工退休基金	-
合佳投資有限公司	林陳海 50%、曾淑瓊 50%
忠興開發股份有限公司	明東實業股份有限公司43.33%、道盈實業股份有限公司43.33%、蔡承道4.00%、蔡承儒4.00%、蔡明忠2.67%、蔡明興2.67%

註：為增進公司治理之資訊公開，採自願揭露相關資訊，本公司自願揭露紅福投資股份有限公司相關資訊。

董事資料（二）

一、董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露:

條件 姓名	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
蔡明興(董事長)	符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第 9 條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷、科技等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司董事長、富邦金融控股股份有限公司董事長。	-	-
韓蔚廷(副董事長)	符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第 9 條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司副董事長、富邦金融控股股份有限公司董事兼總經理、財務長。	-	-
郭倍廷(常務董事)	符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第 9 條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司常務董事兼總經理、北富銀創業投資股份有限公司董事長、富邦資產管理股份有限公司董事長。	-	-
經天瑞(常務暨獨立董事)	符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第 9 條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。曾任澳盛(台灣)商業銀行(股)公司總經理、董事。現為台北富邦商業銀行股份有限公司常務暨獨立董事、八領觀光事業股份有限公司監察人。	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第 2 條第 2 項及第 3 條獨立董事之獨立性相關規範。(註 2)	0
莫兆鴻(常務暨獨立董事)	符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第 9 條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。曾任花旗(台灣)銀行董事長暨花旗集團台灣區總裁。現為台北富邦商業銀行股份有限公司常務暨獨立董事、富邦金融控股股份有限公司獨立董事、麗嬰房股份有限公司獨立董事。	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第 2 條第 2 項及第 3 條獨立董事之獨立性相關規範。(註 2)	2
陳亮丞(獨立董事)	符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第 9 條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。曾任星展銀行(台灣)總經理。現為台北富邦商業銀行股份	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第 2 條第 2 項及第 3 條獨立董事之獨立性相關規範。(註 2)	0

條件 姓名	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
	有限公司獨立董事、客林國際股份有限公司董事、宏恩塑膠股份有限公司董事。		
何鴻榮(獨立董事)	具備產業、科技等經驗。曾任臺北市政府民政局局長。現為台北富邦商業銀行股份有限公司獨立董事、驊宏資通股份有限公司董事。	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第 2 條第 2 項及第 3 條獨立董事之獨立性相關規範。(註 2)	0
吳碧珠(獨立董事)	具備產業等經驗。曾任臺北市議會議長。現為台北富邦商業銀行股份有限公司獨立董事。	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第 2 條第 2 項及第 3 條獨立董事之獨立性相關規範。(註 2)	0
王儷娟(獨立董事)	符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第 9 條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務等經驗。曾任金管會檢查局局長及金管會銀行局局長。現為台北富邦商業銀行股份有限公司獨立董事、富邦金融控股股份有限公司獨立董事。	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第 2 條第 2 項及第 3 條獨立董事之獨立性相關規範。(註 2)	1
王玉芬(董事)	具備產業、財務等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司董事、臺北市政府副秘書長。	-	-
邱顯龍(董事)	符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第 9 條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司董事。	-	-
陳金榮(董事)	符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第 9 條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司董事。	-	-
莫怡冰(董事)	符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第 9 條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司董事。	-	-
黃世華(董事)	符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第 9 條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司董事。	-	-
黃麗娟(董事)	符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第 9 條規定，具備銀行業之專業	-	-

條件 姓名	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
	資格及產業、財務、行銷等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司董事。		

註 1：各獨立董事於選任前二年及任職期間皆符合下列各項：

⑴ 非為銀行或其關係企業之受僱人。

⑵ 非銀行或其關係企業之董事、監察人(但如為銀行與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依證券交易法或當地國法令設置之獨立董事者，不在此限)。

⑶ 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有銀行已發行股份總數百分之一以上或持股前十名之自然人股東。

⑷ 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。

⑸ 非直接持有銀行已發行股份總數百分之五以上、持股前五名或依公司法第二十七條第一項或第二項指派代表人擔任銀行董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為銀行與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依證券交易法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

⑹ 非與銀行之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人、或受僱人(但如為銀行與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依證券交易法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

⑺ 非與銀行之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為銀行與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依證券交易法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

⑻ 非與銀行有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股百分之五以上股東(但特定公司或機構如持有銀行已發行股份總數百分之二十以上，未超過百分之五十，且為銀行與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依證券交易法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

⑼ 非為銀行或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣五十萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。

⑽ 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。

⑾ 未有公司法第30條各款情事之一。

⑿ 未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選。

註 2：全體董事皆未有公司法第 30 條各款情事之一。(公司法第 192 條第 6 項準用)

二、董事會多元化及獨立性:

(一)董事會多元化:

1. 董事會多元化選任標準及應具備之能力

依「本行章程」第十四條規定，本行置董事九至十五人組織董事會。除本行已發行股份為同一金融控股公司全部持有者，本行董事應由該金融控股公司指派外，均由股東會就有行為能力之人選任之。

依「本行公司治理政策」第二十三條，董事會成員組成應考量多元化，兼任公司經理人之董事佔董事席次比率不宜過高，且應遵守第十九條兼任職務之規定，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，宜包括但不限於以下二大面向之標準：

(1)基本條件：性別、年齡及國籍等。

(2)專業知識與技能：專業背景(如法律、會計、產業、財務、行銷或科技)、專業技能及產業經歷等。

董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。為達到公司治理之理想目標，董事會整體應具備之能力如下：

(1) 營運判斷能力。

(2) 會計及財務分析能力。
(3) 經營管理能力。
(4) 風險管理能力。
(5) 危機處理能力。
(6) 產業知識。
(7) 國際市場觀。
(8) 領導能力。
(9) 決策能力。

2. 本行有 15 名董事，設有女性董事 5 名，佔全體董事之 1/3；獨立董事有 6 名，佔全體董事之 2/5。本行為富邦金融控股股份有限公司(下稱富邦金控)100%持有之子公司，董事皆為母公司富邦金控指派，未來於富邦金控改派董事時，將持續落實董事會成員多元化(符合相關法規或外部評鑑要求，如任一性別比例宜達 1/3 及一定比例之董事需具備專業資格等)；獨立董事席次佔比維持優於法規要求之 1/3。

3. 董事會成員落實多元化情形:

多元化核心項目 / 董事姓名	基本組成				多元化核心能力						專業資格
	性別	年齡	國籍	獨立董事任期	法律	會計	產業	財務	行銷	科技	
蔡明興 董事長	男	61-70歲	中華民國	-			v	v	v	v	v
韓蔚廷 副董事長	男	61-70歲	中華民國	-			v	v	v		v
郭倍廷 常務董事	男	61-70歲	中華民國	-			v	v	v		v
經天瑞 常務暨獨立董事	男	71-80歲	中華民國	106.06.16~115.06.08(第三屆)			v	v	v		v
莫兆鴻 常務暨獨立董事	男	51-60歲	加拿大	112.06.09~115.06.08(第一屆)			v	v	v		v
陳亮丞 獨立董事	男	71-80歲	中華民國	109.06.12~115.06.08(第二屆)			v	v	v		v
何鴻榮 獨立董事	男	51-60歲	中華民國	112.06.09~115.06.08(第一屆)			v			v	
吳碧珠 獨立董事	女	71-80歲	中華民國	112.06.09~115.06.08(第一屆)			v				
王儷娟獨立董事	女	61-70歲	中華民國	113.06.14~115.06.08(第一屆)			v	v			v
王玉芬 董事	女	61-70歲	中華民國	-			v	v			
邱顯龍 董事	男	71-80歲	中華民國	-			v	v	v		v
陳金榮 董事	男	61-70歲	中華民國	-			v	v	v		v
莫怡冰 董事	女	51-60歲	中華民國	-			v	v	v		v
黃世華 董事	男	61-70歲	中華民國	-			v	v	v		v
黃麗娟 董事	女	61-70歲	中華民國	-			v	v	v		v

(二)董事會獨立性:本行設置董事15席，其中獨立董事6名，佔比為4成，並由全體獨立董事組成審計暨風險管理委員會。為確保獨立董事客觀行使職權，避免因久任降低其獨立性，本行獨立董事連續任期均未超過9年，符合金融監督管理委員會頒布之公司治理3.0－永續發展藍圖計畫項目一「強化獨立董事及審計委員會職能及獨立性」中之「獨立董事半數以上連續任期不得逾三屆」之具體推動措施。本行董事(含獨立董事)間均不具有配偶、二親等以內之親屬關係，從而無證券交易法第26條之3第3項規定之情事。

(二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管

115 年 1 月 31 日

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
總經理	中華民國	郭倍廷	男性	1111121				台北富邦銀行總經理 中山大學企業管理研究所碩士	北富銀創業投資股份有限公司董事、財金資訊股份有限公司監察人、富邦華一銀行有限公司董事、富邦資產管理股份有限公司董事、富邦運動場館股份有限公司董事、富邦銀行(香港)有限公司董事			
執行副總經理	中華民國	莊慧玫	女性	1071101				台北富邦銀行執行副總經理 美國 Rutgers the state U. of New Jersey MBA 碩士	北富銀創業投資股份有限公司董事、富邦金控創業投資股份有限公司監察人、富邦資產管理股份有限公司董事			
執行副總經理	中華民國	陳弘儒	男性	1110501				台北富邦銀行執行副總經理 美國 The Bernard M.Baruch College of The City University of New York MBA 碩士	連加網路商業股份有限公司董事、富邦產物保險股份有限公司董事、悠遊卡投資控股股份有限公司董事、臺灣行動支付股份有限公司董事			
執行副總經理	中華民國	吳蕙菱	女性	1120501				台北富邦銀行執行副總經理 中央大學財務金融研究所碩士	富邦綜合保險代理人股份有限公司監察人、台灣高速鐵路股份有限公司董事、富邦證券投資信託股份有限公司董事			
執行副總經理	中華民國	王俊彥	男性	1121002				台北富邦銀行執行副總經理 美國 The University of Oklahoma MBA 碩士	廈門銀行股份有限公司董事			
執行副總經理	中華民國	陳文彥	男性	1130501				台北富邦銀行執行副總經理 日本橫濱大學經營學研究所碩士	富邦金融控股股份有限公司經理人、台北外滙經紀股份有限公司董事			
執行副總經理	中華民國	林蕙君	女性	1140901				台北富邦銀行執行副總經理 政治大學銀行學系				
資深副總經理	中華民國	吳傳文	男性	1070502				台北富邦銀行資深副總經理 美國 Drexel University MBA 碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
資深副總經理	中華民國	周郭傑	男性	1090429				台北富邦銀行資深副總經理 中山大學公共事務管理研究所碩士				
資深副總經理	中華民國	王靜遠	男性	1090624				台北富邦銀行資深副總經理 紐約市立大學國際企業管理系碩士	連線商業銀行股份有限公司董事			
資深副總經理	中華民國	劉明藩	男性	1100601				台北富邦銀行資深副總經理 政治大學經營管理學程金融組碩士	富邦運動場館股份有限公司監察人			
資深副總經理	中華民國	張志清	男性	1140501				台北富邦銀行資深副總經理 美國紐約州立大學石溪分校 Electronic	連線商業銀行股份有限公司董事			
副總經理	中華民國	黃瑞泰	男性	1010701				台北富邦銀行副總經理 輔仁大學法律學系司法組				
副總經理	中華民國	任正龍	男性	1050509				台北富邦銀行副總經理 美國 Boston University MBA 碩士				
副總經理	中華民國	蔡瀛凱	男性	1060601				台北富邦銀行副總經理 美國 The University of Iowa Master of Science 碩士				
副總經理	中華民國	謝穎和	女性	1080506				台北富邦銀行副總經理 臺灣大學經濟系				
副總經理	中華民國	吳世勛	男性	1090701				台北富邦銀行副總經理 中興大學企業管理研究所碩士				
副總經理	中華民國	陳傑豪	男性	1091012				台北富邦銀行副總經理 美國 University of San Diego Computer Science				
副總經理	中華民國	蔡素幸	女性	1100601				台北富邦銀行副總經理 中山大學企業管理研究所碩士		副總經理	蔡玉惠	姊妹
副總經理	中華民國	蔡永原	男性	1100601				台北富邦銀行副總經理 東海大學企業管理研究所碩士	台灣金融資產服務股份有限公司董事、富邦建築經理股份有限公司董事			

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
副總經理	中華民國	黑幼中	男性	1110501				台北富邦銀行副總經理 美國 The University of Texas at Arlington MBA 碩士				
副總經理	中華民國	蔡明恩	男性	1110501				台北富邦銀行副總經理 臺灣大學管理學院商學組碩士				
副總經理	中華民國	李潔足	女性	1110501				台北富邦銀行副總經理 美國 University of North Alabama MBA 碩士				
副總經理	中華民國	林惠貞	女性	1110501				台北富邦銀行副總經理 臺灣大學經濟學系				
副總經理	中華民國	郭佳綾	女性	1120101				台北富邦銀行副總經理 臺灣大學經濟系				
副總經理	中華民國	毛念劬	女性	1120401				台北富邦銀行副總經理 東吳大學會計研究所碩士	北富銀創業投資股份有限公司監察人、富邦資產管理股份有限公司監察人			
副總經理	中華民國	周定強	男性	1120401				台北富邦銀行副總經理 中原大學會計系				
副總經理	中華民國	陳美珍	女性	1120501				台北富邦銀行副總經理 清華大學高階經營管理碩士				
副總經理	中華民國	蔡玉惠	女性	1120501				台北富邦銀行副總經理 成功大學企業管理研究所碩士		副總經理	蔡素幸	姊妹
副總經理	中華民國	蔡嘉菁	女性	1130101				台北富邦銀行副總經理 台北大學經濟系				
副總經理	中華民國	莊偉斌	男性	1130102				台北富邦銀行副總經理 東吳大學經濟研究所碩				
副總經理	中華民國	林貞妮	女性	1130501				台北富邦銀行副總經理 中原大學會計學研究所碩士				
副總經理	中華民國	蔡政汝	女性	1130501				台北富邦銀行副總經理 政治大學經營管理碩士				
副總經理	中華民國	余素芬	女性	1130501				台北富邦銀行副總經理 美國 Massachusetts Institute of Technology MBA 碩士				
副總經理	中華民國	陳柏翰	男性	1130501				台北富邦銀行副總經理 美國 University of Illinois MSA 碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
副總經理	中華民國	張俊揚	男性	1130522				台北富邦銀行副總經理 臺北科技大學電子工程系計算機組博士				
副總經理	中華民國	許甫榮	男性	1130902				台北富邦銀行副總經理 輔仁大學統計系				
副總經理	日本	谷村明政	男性	1140113				台北富邦銀行副總經理 美國華盛頓大學企業管理研究所碩士				
副總經理	中華民國	吳政勳	男性	1140203				台北富邦銀行副總經理 中央大學管理學院產業經濟研究所碩士				
副總經理	中華民國	江依霖	女性	1140401				台北富邦銀行副總經理 台灣大學國際企業學系研究所碩士				
副總經理	中華民國	蔡承道	男性	1140501				台北富邦銀行副總經理 美國 University of Pennsylvania MBA 碩士	富邦金融控股股份有限公司經理人、富邦產物保險股份有限公司董事、富邦媒體科技股份有限公司董事、富邦綜合保險代理人股份有限公司董事、富邦綜合證券股份有限公司董事、富邦銀行(香港)有限公司董事、敦復實業股份有限公司董事、中孚有限公司董事、Hyundai Card Co.,Ltd.董事、Giver Concept Limited 董事、Star Ilya Limited 董事、威摩科技股份有限公司董事、威翔車聯網股份有限公司董事、WeMo (Cayman) Corp.董事			
副總經理	中華民國	傅奕樵	男性	1140501				台北富邦銀行副總經理 美國 University of Illinois MBA 碩士				
副總經理	中華民國	彭德齡	男性	1140501				台北富邦銀行副總經理 臺灣大學國際貿易學系	台灣金融資產服務股份有限公司董事、富邦建築經理股份有限公司董事			
副總經理	中華民國	蘇怡君	女性	1140501				台北富邦銀行副總經理 陽明交通大學經營管理研究所碩士				
副總經理	中華民國	簡兆琦	女性	1140501				台北富邦銀行副總經理 臺灣大學財務金融學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
副總經理	中華民國	王崇懿	男性	1150102				台北富邦銀行副總經理 美國 The George Washington University MBA 碩士				
EVP	香港	鄧德傳	男性	1080101				台北富邦銀行 EVP 香港城市大學工商管理 MBA 碩士				
資深協理	中華民國	林美珠	女性	990623				台北富邦銀行資深協理 政治大學公共行政系				
資深協理	中華民國	魏素貞	女性	990623				台北富邦銀行資深協理 輔仁大學經濟學系				
資深協理	中華民國	蔡佳穎	女性	1040316				台北富邦銀行資深協理 美國 University of Michigan MBA in Finance and Accounting 碩士				
資深協理	中華民國	陳玉葉	女性	1040701				台北富邦銀行資深協理 臺北商業專科學校國際貿易科				
資深協理	中華民國	郭仁彰	男性	1050601				台北富邦銀行資深協理 東吳大學 EMBA 高階經營碩士				
資深協理	中華民國	吳武城	男性	1050601				台北富邦銀行資深協理 中山大學企業管理研究所碩士				
資深協理	中華民國	曾美玲	女性	1060601				台北富邦銀行資深協理 臺北大學企業管理研究所碩士				
資深協理	中華民國	戚中衍	男性	1070102				台北富邦銀行資深協理 中興大學財務金融研究所碩士				
資深協理	中華民國	宋美慧	女性	1070122				台北富邦銀行資深協理 東海大學國際貿易學系				
資深協理	中華民國	李正堂	男性	1070402				台北富邦銀行資深協理 美國 The University of Michigan Doctor of Philosophy Mechanical Engineering 博士				
資深協理	中華民國	賴俊吉	男性	1070601				台北富邦銀行資深協理 臺北科技大學工業工程與管理系 EMBA 碩士				
資深協理	中華民國	蔡宗良	男性	1071213				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學會計學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
資深協理	中華民國	單良	男性	1080218				台北富邦銀行資深協理 美國 The Trustees of Columbia University in the City of New York Master of Science 碩士				
資深協理	中華民國	黃鈞淇	女性	1080501				台北富邦銀行資深協理 中國文化大學國際貿易學系				
資深協理	中華民國	蔡孟純	女性	1090701				台北富邦銀行資深協理 中國文化大學應用數學系				
資深協理	中華民國	柯夙芳	女性	1090701				台北富邦銀行資深協理 美國 Oklahoma City University MBA 碩士				
資深協理	中華民國	顧淑分	女性	1090701				台北富邦銀行資深協理 美國長島大學企管研究所碩士				
資深協理	中華民國	謝綱	女性	1090701				台北富邦銀行資深協理 臺灣科技大學財務金融研究所碩士				
資深協理	中華民國	蔡姍樺	女性	1100601				台北富邦銀行資深協理 臺灣師範大學工業科技教育學系人管組				
資深協理	中華民國	王淑美	女性	1100601				台北富邦銀行資深協理 台北商業專科學校附設空中商專國際貿易科				
資深協理	中華民國	張灼如	女性	1100601				台北富邦銀行資深協理 淡江大學統計學系				
資深協理	中華民國	李艷芳	女性	1100601				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學財務金融學系				
資深協理	中華民國	楊菀琪	女性	1100601				台北富邦銀行資深協理 政治大學社會學系				
資深協理	中華民國	於知雯	女性	1100601				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學政治學系公共行政組				
資深協理	中華民國	古盟功	男性	1100601				台北富邦銀行資深協理 中國文化大學財務金融學系				
資深協理	中華民國	陳信勳	男性	1100601				台北富邦銀行資深協理 中興大學財政學研究所碩士				
資深協理	中華民國	林敏正	男性	1100601				台北富邦銀行資深協理 美國加州大學柏克萊分校營建管理博士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
資深協理	中華民國	張培忠	男性	1100601				台北富邦銀行資深協理 暨南國際大學經濟學研究所碩士				
資深協理	中華民國	黃哲偉	男性	1100601				台北富邦銀行資深協理 彰化師範大學國際企業經營管理碩士				
資深協理	中華民國	廖家甄	女性	1100601				台北富邦銀行資深協理 中興大學企業管理研究				
資深協理	中華民國	紀舒智	男性	1100601				台北富邦銀行資深協理 銘傳大學管理科學研究所碩士				
資深協理	中華民國	張玲珍	女性	1100601				台北富邦銀行資深協理 政治大學公共行政學系				
資深協理	中華民國	林耿平	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 中山大學財務管理學系				
資深協理	中華民國	許俊傑	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學商學研究所碩士				
資深協理	中華民國	謝文傑	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 銘傳大學金融研究所碩士				
資深協理	中華民國	張昱仁	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 美國 Thunderbird, The American Graduate School of International Management MBA in International Management 碩士				
資深協理	中華民國	廖志文	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 美國 Syracuse University MBA 碩士	越南富邦人壽保險責任有限公司監察人			
資深協理	中華民國	楊雅媛	女性	1110501				台北富邦銀行資深協理 中央大學企業管理研究所碩士	富邦金融控股股份有限公司經理人			
資深協理	中華民國	林憲隆	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 輔仁大學法律學系				
資深協理	中華民國	程文正	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 交通大學管理科學研究所碩士				
資深協理	中華民國	葉惠琴	女性	1110501				台北富邦銀行資深協理 臺灣科技大學財務金融EMBA 碩士				
資深協理	中華民國	尤敏君	女性	1110501				台北富邦銀行資深協理 美國 Texas A&M University Master of Science 碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
資深協理	中華民國	李志鴻	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學商學研究所碩士				
資深協理	中華民國	陳秋蘭	女性	1110501				台北富邦銀行資深協理 交通大學科技管理研究所碩士				
資深協理	中華民國	邱昭蓀	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 逢甲大學銀行保險系銀行學組				
資深協理	中華民國	許嘉麟	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 英國 University of Strathclyde Master of Science in Finance 碩士				
資深協理	中華民國	梁玉忠	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 中央大學企管碩士				
資深協理	中華民國	高光寬	男性	1120401				台北富邦銀行資深協理 美國 North Alabama MBA 碩士				
資深協理	中華民國	洪英勤	男性	1120401				台北富邦銀行資深協理 銘傳大學財務金融學系				
資深協理	中華民國	黃孝熙	男性	1120401				台北富邦銀行資深協理 臺灣科技大學管理研究所碩士				
資深協理	中華民國	周儷玲	女性	1120417				台北富邦銀行資深協理 政治大學財務管理學系				
資深協理	中華民國	趙立榮	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 中央大學管理學碩士				
資深協理	中華民國	李金郁	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 醒吾商業專科學校國際貿易科				
資深協理	中華民國	林慧雯	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 臺北大學企業管理學系				
資深協理	中華民國	黃瑞璋	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 開南大學企業與創業管理碩士				
資深協理	中華民國	洪愈嵐	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 中華科技大學經營管理碩士				
資深協理	中華民國	郭煥祺	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 美國 Pace University Master of Science 碩士	富邦金融控股股份有限公司經理人			
資深協理	中華民國	涂桂蘭	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 加拿大 Wilfred Laurier University MBA 碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
資深協理	中華民國	陳美	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 中央大學財務管理學碩士				
資深協理	中華民國	陳玉芬	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 中正大學企業管理研究所碩士				
資深協理	中華民國	張叔羽	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 美國 Virginia Polytechnic Institute and State University MBA 碩士				
資深協理	中華民國	郭尤美	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 世新大學資訊管理碩士				
資深協理	中華民國	梁志豪	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學商學研究所碩士				
資深協理	中華民國	夏德生	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 美國 The Bernard M.Baruch College Master of Science 碩士				
資深協理	中華民國	陳耿忠	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 成功大學企業管理學系碩士				
資深協理	中華民國	游明雄	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 暨南大學經營管理碩士				
資深協理	中華民國	李如慧	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 銘傳女子商業專科學校銀行保險科				
資深協理	中華民國	吳至祥	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 中正大學國際經濟學碩士				
資深協理	中華民國	張玉華	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 銘傳商專銀行保險科				
資深協理	中華民國	田政祺	男性	1130101				台北富邦銀行資深協理 台北科技大學商業自動化與管理研究所	富邦金融控股股份有限公司經理人			
資深協理	中華民國	王慧如	女性	1130501				台北富邦銀行資深協理 東吳大學法律學系				
資深協理	中華民國	李憲珍	女性	1130501				台北富邦銀行資深協理 美國威斯康辛麥迪遜分校法學院碩士				
資深協理	中華民國	陳良綱	男性	1130501				台北富邦銀行資深協理 中央大學資訊管理學系研究所碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
資深協理	中華民國	盧先航	男性	1130501				台北富邦銀行資深協理 政治大學經營管理碩士				
資深協理	中華民國	鄭雅仁	女性	1130501				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學財務金融學研究所碩士				
資深協理	中華民國	林華駿	男性	1130501				台北富邦銀行資深協理 銘傳大學資訊管理學系研究所碩士				
資深協理	中華民國	柯合治	男性	1130501				台北富邦銀行資深協理 美國 University of Massachusetts Master of Science-Computer Science 碩士				
資深協理	中華民國	鄭秋玉	女性	1130501				台北富邦銀行資深協理 臺北大學公共行政暨政策學系研究所碩士				
資深協理	中華民國	楊惠如	女性	1130501				台北富邦銀行資深協理 成功大學國際企業學系研究所碩士				
資深協理	中華民國	張寬德	男性	1130501				台北富邦銀行資深協理 政治大學財稅系				
資深協理	中華民國	吳柏緯	男性	1130501				台北富邦銀行資深協理 中原大學工業工程學系				
資深協理	中華民國	黃卉君	女性	1130611				台北富邦銀行資深協理 美國 University of Wisconsin-Madison MS-Finance 碩士				
資深協理	中華民國	郭文良	男性	1130701				台北富邦銀行資深協理 東海大學企業管理研究所碩士				
資深協理	日本	西浩祐	男性	1131202				台北富邦銀行資深協理 日本早稻田大學商學系				
資深協理	中華民國	丁玉梅	女性	1140401				台北富邦銀行資深協理 澳洲 The University of Wollongong Strategic Marketing 碩士				
資深協理	中華民國	胡凱文	男性	1140501				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學財務金融研究所碩士				
資深協理	中華民國	賴宗德	男性	1140501				台北富邦銀行資深協理 臺灣科技大學企業管理研究所碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
資深協理	中華民國	吳英瑋	男性	1140501				台北富邦銀行資深協理 元智大學財務金融研究所碩士				
資深協理	中華民國	陳宏圖	男性	1140501				台北富邦銀行資深協理 中原大學國際經營與貿易學系碩士				
資深協理	中華民國	林俞君	女性	1140501				台北富邦銀行資深協理 美國 University of California at Davis MBA 碩士				
資深協理	中華民國	王茲廣	男性	1140501				台北富邦銀行資深協理 臺北大學國際財務金融研究所碩士				
資深協理	中華民國	陳景萍	女性	1140501				台北富邦銀行資深協理 銘傳女子商業專科學校國際貿易科				
資深協理	中華民國	衛宜萱	女性	1140501				台北富邦銀行資深協理 東吳大學企業管理學系				
資深協理	中華民國	林芸	女性	1140501				台北富邦銀行資深協理 明新科技大學國際企業系				
資深協理	中華民國	蔣孟君	女性	1140501				台北富邦銀行資深協理 臺中技術學院附設空中商業專科進修學校銀行保險科				
資深協理	中華民國	司嘉琪	女性	1140501				台北富邦銀行資深協理 輔仁大學經濟學系				
資深協理	中華民國	陳志賢	男性	1140501				台北富邦銀行資深協理 亞洲大學經管系研究所博士				
資深協理	中華民國	林世宗	男性	1140501				台北富邦銀行資深協理 大同技術學院電子資料處理科				
資深協理	中華民國	吳奕坤	男性	1140512				台北富邦銀行資深協理 美國 University of Old Dominion MBA 碩士				
資深協理	中華民國	蔡清斌	男性	1140601				台北富邦銀行資深協理 交通大學管理科學研究所碩士				
資深協理	中華民國	林雅嫻	女性	1141013				台北富邦銀行資深協理 美國 University of Old Dominion MBA 碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
資深協理	中華民國	陳志全	男性	1141103				台北富邦銀行資深協理 輔仁大學金融研究所碩士				
資深協理	中華民國	黃銘信	男性	1141117				台北富邦銀行資深協理 交通大學資訊管理研究所碩士				
資深協理	印度	Shah Priteshkumar Manubhai	男性	1150119				台北富邦銀行資深協理 印度 Gujarat University				
專案資深協理	中華民國	王秀蕙	女性	1020601				台北富邦銀行專案資深協理 崇右企專國貿科				
專案資深協理	中華民國	張瓊文	女性	1040701				台北富邦銀行專案資深協理 美國 New York University Department of Culture and Communication(School of Education)碩士				
專案資深協理	中華民國	林孟瑩	女性	1100601				台北富邦銀行專案資深協理 美國 University of Pittsburgh MBA 碩士				
SVP	香港	畢漢華	男性	1080101				台北富邦銀行 SVP 英國 University of Warwick MBA 碩士				
SVP	中華民國	陳聖偉	男性	1100401				台北富邦銀行 SVP 澳洲雪梨大學金融/財金碩士				
SVP	香港	吳敏駒	男性	1110501				台北富邦銀行 SVP 英國 University of London 經濟學研究所碩士				
SVP	印度	Sengupta Arindam	男性	1120501				台北富邦銀行 SVP 印度 University of Calcutta MBA Finance 碩士				
SVP	中華民國	袁豐翊	男性	1120601				台北富邦銀行 SVP 臺北科技大學機械系				
SVP	香港	黃楫光	男性	1130422				台北富邦銀行 SVP 澳洲麥覺理大學應用金融學碩士				
SVP	中華民國	劉安漳	男性	1130501				台北富邦銀行 SVP 澳洲 University of Griffith Marketing Management 碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
SVP	中華民國	許元宏	男性	1130521				台北富邦銀行 SVP 美國 University of Maryland at College Park MBA 碩士				
SVP	韓國	朴京謨	男性	1130812				台北富邦銀行 SVP 美國耶魯大學財金所碩士				
SVP	澳洲	伍江博	男性	1130902				台北富邦銀行 SVP 澳洲雪梨大學風險管理博士	Le Moigne Investment Fund 董事、JP Monck Pty Ltd 董事、Renegade Capital Pty Ltd 負責人、Harvard Club of Australia 代表人			
SVP	新加坡	李志達	男性	1140714				台北富邦銀行 SVP 英國 University of Leeds MBA 碩士				
SVP	新加坡	丘建發	男性	1141020				台北富邦銀行 SVP 英國 University of London Bachelor of Science(Economics)				
專案協理	中華民國	林雅萍	女性	1090701				台北富邦銀行專案協理 政治大學財務管理系碩士				
協理	中華民國	鄭乃文	男性	941014				台北富邦銀行協理 義守大學管理學院管理學碩士				
協理	中華民國	倪世騰	男性	950620				台北富邦銀行協理 美國 State University of New York MBA 碩士				
協理	中華民國	李如玉	女性	960426				台北富邦銀行協理 美國 University of Connecticut Business Administration 碩士				
協理	中華民國	王慧玲	女性	970701				台北富邦銀行協理 政治大學企業管理系				
協理	中華民國	雷千金	女性	970801				台北富邦銀行協理 中央大學人力資源管理研究所碩士				
協理	中華民國	王文慧	女性	970905				台北富邦銀行協理 美國 University of Scranton MBA/Financial 碩士				
協理	中華民國	吳婉君	女性	980601				台北富邦銀行協理 輔仁大學國際貿易學系				
協理	中華民國	柳妙貞	女性	980601				台北富邦銀行協理 臺灣大學管理學院國際企業管理碩士				
協理	中華民國	王志文	男性	990601				台北富邦銀行協理 中國文化大學國際貿易系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	吳雅娟	女性	1000613				台北富邦銀行協理 美國 University of Illinois MBA 碩士				
協理	中華民國	陳秀鈴	女性	1001125				台北富邦銀行協理 輔仁大學大眾傳播學系				
協理	中華民國	許秀玲	女性	1010701				台北富邦銀行協理 政治大學統計學系				
協理	中華民國	劉瑞仁	男性	1010701				台北富邦銀行協理 臺灣大學國際企業學系				
協理	中華民國	蔡宜珍	女性	1020108				台北富邦銀行協理 臺灣大學財務金融碩士				
協理	中華民國	何金鶯	女性	1030601				台北富邦銀行協理 大葉大學管理學碩士				
協理	中華民國	黃佳玲	女性	1030613				台北富邦銀行協理 美國 Rensselaer Polytechnic Institute Master of Science 碩士				
協理	中華民國	楊雪惠	女性	1030613				台北富邦銀行協理 元智大學管理研究所碩士				
協理	中華民國	柯瑞文	女性	1030701				台北富邦銀行協理 美國 University of Wisconsin-Madison Master of Science 碩士				
協理	中華民國	賴文義	男性	1030901				台北富邦銀行協理 臺北科技大學資訊與財金管理 EMBA 碩士				
協理	中華民國	沈自強	男性	1040701				台北富邦銀行協理 輔仁大學經濟學系				
協理	中華民國	陳雅芳	女性	1040701				台北富邦銀行協理 東南科技大學附設專科進修學校企業管理科				
協理	中華民國	郭嘉陵	男性	1040701				台北富邦銀行協理 成功大學企管所碩士				
協理	中華民國	童健雄	男性	1040701				台北富邦銀行協理 成功大學企業管理學系				
協理	中華民國	楊家銘	男性	1040701				台北富邦銀行協理 逢甲大學自動控制工程學系				
協理	中華民國	朱倩慧	女性	1050601				台北富邦銀行協理 銘傳女子商業專科學校會計統計科				
協理	中華民國	張淑惠	女性	1051101				台北富邦銀行協理 實踐專科家政系				
協理	中華民國	洪慧純	女性	1060601				台北富邦銀行協理 長庚大學企業管理研究所碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	蔡昕穎	女性	1060601				台北富邦銀行協理 台中技術學院附設空中進修學校應用商學系				
協理	中華民國	蔡森源	男性	1060601				台北富邦銀行協理 淡江大學管理科學研究所碩士				
協理	中華民國	徐宏昇	男性	1060601				台北富邦銀行協理 澳洲 Macquarie University Master of Management 碩士				
協理	中華民國	黃意婷	女性	1060601				台北富邦銀行協理 淡江大學財務金融系				
協理	中華民國	康佑明	男性	1070212				台北富邦銀行協理 美國 University of Connecticut Doctor of Philosophy in Mathematics 博士				
協理	中華民國	范維康	男性	1070226				台北富邦銀行協理 加拿大 McGill University MBA 碩士				
協理	中華民國	楊博文	男性	1070507				台北富邦銀行協理 中山大學企業管理碩士	富鈺建設開發股份有限公司監察人			
協理	中華民國	林照欽	男性	1070601				台北富邦銀行協理 景文工商專科學校企業管理科				
協理	中華民國	林尚毅	男性	1070601				台北富邦銀行協理 中原大學會計系				
協理	中華民國	邱敏芬	女性	1070601				台北富邦銀行協理 臺灣大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	楊家姿	女性	1070601				台北富邦銀行協理 美國 Western International University MBA Finance 碩士				
協理	中華民國	許惠芬	女性	1070601				台北富邦銀行協理 輔仁大學會計學系				
協理	中華民國	童韻如	女性	1070601				台北富邦銀行協理 臺灣大學國際企業學系				
協理	中華民國	洪煖翎	男性	1070601				台北富邦銀行協理 美國 Boston College MBA 碩士				
協理	中華民國	陳明業	男性	1070601				台北富邦銀行協理 臺灣大學生物環境系統工程學系碩士				
協理	中華民國	丁嘉瑋	男性	1070601				台北富邦銀行協理 臺灣大學經濟學研究所碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	黃俊雄	男性	1070601				台北富邦銀行協理 中興大學企業管理研究所碩士				
協理	中華民國	李淑媚	女性	1070601				台北富邦銀行協理 臺北大學國際財務金融碩士				
協理	中華民國	林月娥	女性	1070601				台北富邦銀行協理 銘傳大學銀行保險科				
協理	中華民國	向惠美	女性	1070601				台北富邦銀行協理 輔仁大學國際貿易學系				
協理	中華民國	劉鴻建	男性	1070625				台北富邦銀行協理 美國 Carnegie Mellon University Master of Science Industrial Administration 碩士				
協理	中華民國	洪怡芝	女性	1070702				台北富邦銀行協理 臺灣大學國際企業學系碩士				
協理	中華民國	靳春華	女性	1080501				台北富邦銀行協理 成功大學工業管理系				
協理	中華民國	呂嘉幸	女性	1080501				台北富邦銀行協理 武陵高級中學普通科				
協理	中華民國	陳意雯	女性	1080501				台北富邦銀行協理 臺中健康暨管理學院生活應用科學學系				
協理	中華民國	周志文	男性	1080501				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學資訊管理系 EMBA 碩士	好感運動事業股份有限公司監察人			
協理	中華民國	林桂娟	女性	1080501				台北富邦銀行協理 臺灣大學財務金融學系				
協理	中華民國	謝宜芬	女性	1080701				台北富邦銀行協理 美國 University of Illinois at Urbana Champaign Master of Science 碩士				
協理	中華民國	鄭仁豪	男性	1080708				台北富邦銀行協理 大同大學資訊經營學系				
協理	中華民國	莊沛謙	男性	1080722				台北富邦銀行協理 臺灣大學事業經營碩士				
協理	中華民國	楊明哲	男性	1090420				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	胡其安	男性	1090701				台北富邦銀行協理 銘傳大學管理科學研究所碩士				
協理	中華民國	蔡家鴻	女性	1090701				台北富邦銀行協理 政治大學經營管理高階財金碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	朱志雄	男性	1090701				台北富邦銀行協理 臺灣大學經濟學系				
協理	中華民國	林正熙	男性	1090701				台北富邦銀行協理 臺北商專銀行保險科				
協理	中華民國	洪參佑	男性	1001115				台北富邦銀行協理 東吳大學商用數學系				
協理	中華民國	王春慧	女性	1100501				台北富邦銀行協理 加拿大 Royal Roads University MBA 碩士				
協理	中華民國	陳怡芬	女性	1100501				台北富邦銀行協理 淡江大學大眾傳播學系				
協理	中華民國	林家瑜	女性	1100501				台北富邦銀行協理 中興大學農產運銷學系				
協理	中華民國	黃彥智	男性	1110501				台北富邦銀行協理 中國文化大學企業管理學系				
協理	中華民國	張瑞顯	男性	1110501				台北富邦銀行協理 實踐大學企業管理研究所碩士				
協理	中華民國	熊志強	男性	1110501				台北富邦銀行協理 雲林科技大學財務金融碩士				
協理	中華民國	蔡孟宏	男性	1100501				台北富邦銀行協理 中央大學經濟系				
協理	中華民國	林玲憶	女性	1100501				台北富邦銀行協理 美國 The George Washington University MBA 碩士				
協理	中華民國	李清如	女性	1100503				台北富邦銀行協理 美國 Columbia University International Economic Policy 研究所碩士				
協理	中華民國	陳燕享	女性	1100525				台北富邦銀行協理 英國 University of Keele Master of Arts Merit Marketing 碩士				
協理	中華民國	薛錦花	女性	1100525				台北富邦銀行協理 臺北商專國際貿易科				
協理	中華民國	劉如芬	女性	1100525				台北富邦銀行協理 臺灣大學財務金融學系				
協理	中華民國	簡淑敏	女性	1100525				台北富邦銀行協理 銘傳大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	林玉鈴	女性	1100525				台北富邦銀行協理 輔仁大學國際貿易學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	邱愛倫	女性	1100525				台北富邦銀行協理 臺北科技大學商業自動化與管理研究所碩士	元瑄有限公司董事			
協理	中華民國	李淑蘋	女性	1100525				台北富邦銀行協理 淡江大學保險學系				
協理	中華民國	蕭淑萍	女性	1100525				台北富邦銀行協理 輔仁大學企管系				
協理	中華民國	董素碧	女性	1100525				台北富邦銀行協理 成功大學管理碩士				
協理	中華民國	孟憲良	男性	1100525				台北富邦銀行協理 美國 Centenary College MBA 碩士				
協理	中華民國	李世民	男性	1100525				台北富邦銀行協理 東吳大學國際經營與貿易學系研究所碩士				
協理	中華民國	丁若蘭	女性	1100525				台北富邦銀行協理 銘傳大學經濟系				
協理	中華民國	陳麗月	女性	1100525				台北富邦銀行協理 中國文化大學銀行學系				
協理	中華民國	王雅琦	女性	1100525				台北富邦銀行協理 中正大學高階主管法律碩士				
協理	中華民國	廖堃宇	男性	1100525				台北富邦銀行協理 臺灣大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	吳淯兆	男性	1100525				台北富邦銀行協理 中國文化大學行政管理學系				
協理	中華民國	陳秀蘭	女性	1100525				台北富邦銀行協理 實踐大學企業管理研究所碩士				
協理	中華民國	劉奇讓	男性	1100525				台北富邦銀行協理 成功大學機械工程學系				
協理	中華民國	謝士偉	男性	1100525				台北富邦銀行協理 輔仁大學金融研究所碩士				
協理	中華民國	張玉霆	男性	1100525				台北富邦銀行協理 臺灣工技院企管系				
協理	中華民國	黃永昇	男性	1100525				台北富邦銀行協理 成功大學土木工程學系研究所碩士				
協理	中華民國	林仁崢	男性	1100525				台北富邦銀行協理 中興大學法律學系				
協理	中華民國	張冀東	男性	1100525				台北富邦銀行協理 淡江大學金融研究所碩士				
協理	中華民國	黃鼎能	男性	1100525				台北富邦銀行協理 中央大學財務管理學系研究所碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	許家榮	男性	1100525				台北富邦銀行協理 美國 Florida International University Master of Science in Finance 研究所碩士				
協理	中華民國	陳孟麟	男性	1100525				台北富邦銀行協理 東吳大學商用數學系研究所碩士				
協理	中華民國	王浩嘉	男性	1100525				台北富邦銀行協理 中興大學經濟學系				
協理	中華民國	王挹芬	女性	1100525				台北富邦銀行協理 臺灣大學經濟學系				
協理	中華民國	宋源焜	男性	1100525				台北富邦銀行協理 逢甲大學應用數學系				
協理	中華民國	鐘敏君	女性	1100525				台北富邦銀行協理 臺灣大學經濟學系				
協理	中華民國	徐正興	男性	1100525				台北富邦銀行協理 逢甲大學企業管理學系				
協理	中華民國	張淑娟	女性	1100525				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	王浩嘉	男性	1100601				台北富邦銀行協理 銘傳大學管理研究所碩士				
協理	中華民國	劉月觀	女性	1100601				台北富邦銀行協理 東吳大學經濟學系				
協理	中華民國	王建昌	男性	1101101				台北富邦銀行協理 中央大學資訊管理研究所碩士				
協理	中華民國	張巧鈴	女性	1110501				台北富邦銀行協理 北京清華大學工商管理 MBA 碩士				
協理	中華民國	林珮瑛	女性	1110501				台北富邦銀行協理 臺北大學國際財務金融碩士				
協理	中華民國	陳秋鳳	女性	1110501				台北富邦銀行協理 東吳大學法律學系				
協理	中華民國	曾義雄	男性	1110501				台北富邦銀行協理 臺北商業技術學院附設空中進修學院應用商學系				
協理	中華民國	劉士雯	女性	1110501				台北富邦銀行協理 中興大學法律系				
協理	中華民國	莊珠貝	女性	1110501				台北富邦銀行協理 醒吾商業專科學校會計科				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	水啟麗	女性	1110501				台北富邦銀行協理 中興大學地政學系				
協理	中華民國	黃美惠	女性	1110501				台北富邦銀行協理 中興大學高階經理人碩士				
協理	中華民國	關慧婷	女性	1110501				台北富邦銀行協理 臺北大學企業管理學系				
協理	中華民國	陳蕙敏	女性	1110501				台北富邦銀行協理 中國文化大學經濟學系				
協理	中華民國	張玉華	女性	1110501				台北富邦銀行協理 開南大學企業與創業管理學系碩士				
協理	中華民國	連谷峰	男性	1110501				台北富邦銀行協理 東吳大學會計學系				
協理	中華民國	陳智雲	男性	1110501				台北富邦銀行協理 世新大學經濟學系				
協理	中華民國	蘇俊生	男性	1110501				台北富邦銀行協理 南台科技大學財務金融系				
協理	中華民國	林依蓉	女性	1110501				台北富邦銀行協理 臺北大學會計學系				
協理	中華民國	汪佳霓	女性	1110501				台北富邦銀行協理 英國 THE University of Stirling Master of Science in Banking and Finance 碩士				
協理	中華民國	徐曉芬	女性	1110501				台北富邦銀行協理 淡江大學金融研究所碩士				
協理	中華民國	杜森吉	男性	1110501				台北富邦銀行協理 美國 Baruch College-The City University of New York MBA 碩士				
協理	中華民國	林長青	女性	1110501				台北富邦銀行協理 中國文化大學企業管理學系				
協理	中華民國	陳軒卿	男性	1110501				台北富邦銀行協理 中山大學高階經營碩士				
協理	中華民國	陳憶樺	女性	1110501				台北富邦銀行協理 東吳大學國際貿易學系				
協理	中華民國	李汪銘	男性	1110501				台北富邦銀行協理 中央大學財務管理研究所碩士				
協理	中華民國	陳信琳	男性	1110501				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學財務金融研究所碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	黃義程	男性	1110501				台北富邦銀行協理 中國文化大學資訊管理系				
協理	中華民國	張志誥	男性	1110501				台北富邦銀行協理 新埔技術學院資訊管理系				
協理	中華民國	吳錫銘	男性	1110501				台北富邦銀行協理 政治大學歷史學系				
協理	中華民國	蔡文惠	女性	1110501				台北富邦銀行協理 政治大學中國文學系				
協理	中華民國	梁智吉	男性	1110501				台北富邦銀行協理 中國文化大學資訊科學系				
協理	中華民國	趙子德	男性	1110501				台北富邦銀行協理 臺灣師範大學資訊教育研究所碩士				
協理	中華民國	林逸文	女性	1110501				台北富邦銀行協理 政治大學經濟學系				
協理	中華民國	蔡振男	男性	1110501				台北富邦銀行協理 成功大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	陳宏欣	男性	1110501				台北富邦銀行協理 臺灣大學國際企業學系				
協理	中華民國	申學堯	男性	1110501				台北富邦銀行協理 中央大學財務管理學系				
協理	中華民國	劉炫言	男性	1110501				台北富邦銀行協理 逢甲大學經濟學系				
協理	中華民國	白珊憶	女性	1110501				台北富邦銀行協理 東吳大學國際貿易學系碩士				
協理	中華民國	張琇琇	女性	1110501				台北富邦銀行協理 臺北大學國際財務金融碩士				
協理	中華民國	洪雪華	女性	1110501				台北富邦銀行協理 長榮大學管理學碩士				
協理	中華民國	劉育銓	男性	1110501				台北富邦銀行協理 東海大學經濟學系				
協理	中華民國	孫效文	男性	1110501				台北富邦銀行協理 國防管理學院企業管理學系				
協理	中華民國	陳虹瑾	女性	1110501				台北富邦銀行協理 中山大學管理學院高階經營碩士				
協理	中華民國	蕭啟豐	男性	1110501				台北富邦銀行協理 臺北科技大學附設進修學院經營管理系				
協理	中華民國	吳台瑾	女性	1110501				台北富邦銀行協理 政治大學傳播學碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	葉榮璨	男性	1110501				台北富邦銀行協理 政治大學經營管理碩士				
協理	中華民國	吳玥翎	女性	1110501				台北富邦銀行協理 逢甲大學企業管理碩士				
協理	中華民國	徐綺穗	女性	1110801				台北富邦銀行協理 淡江大學財務金融學系				
協理	中華民國	彭茹芬	女性	1111101				台北富邦銀行協理 中興大學企業管理研究所碩士				
協理	中華民國	陳智誠	男性	1120220				台北富邦銀行協理 臺灣大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	黃慧如	女性	1120301				台北富邦銀行協理 中央大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	王云秀	女性	1120306				台北富邦銀行協理 中正大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	林妲妤	女性	1120401				台北富邦銀行協理 政治大學法律研究所碩士				
協理	中華民國	劉紋岑	女性	1120401				台北富邦銀行協理 大同商專電子資料處理科				
協理	中華民國	黃彥瑋	男性	1120401				台北富邦銀行協理 東吳大學 EMBA 高階經營研究所碩士				
協理	中華民國	秦衍惠	女性	1120401				台北富邦銀行協理 空中商專國貿科				
協理	中華民國	郭俊雄	男性	1120401				台北富邦銀行協理 成功大學工業管理研究所碩士				
協理	中華民國	蕭凱文	女性	1120401				台北富邦銀行協理 臺灣大學財務金融系				
協理	中華民國	邱美芳	女性	1120417				台北富邦銀行協理 英國 University of Northumbria Business Management 碩士				
協理	中華民國	蔡明娟	女性	1120501				台北富邦銀行協理 政治大學經營管理碩士				
協理	中華民國	蘇明君	女性	1120501				台北富邦銀行協理 中興大學公共行政學系				
協理	中華民國	游道中	男性	1120501				台北富邦銀行協理 淡水工商管理學院財務金融系	富邦華一銀行有限公司經理人			
協理	中華民國	方美玲	女性	1120501				台北富邦銀行協理 真理大學財務金融系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	林玉鳳	女性	1120501				台北富邦銀行協理 致理技術學院附設進修學院企業管理系				
協理	中華民國	邱裕騰	男性	1120501				台北富邦銀行協理 中國技術學院附設進修學院財政稅務系				
協理	中華民國	王一秀	女性	1120501				台北富邦銀行協理 東海大學食品科學系				
協理	中華民國	李靜實	女性	1120501				台北富邦銀行協理 淡水工商管理專科學校國際貿易科				
協理	中華民國	江宗展	男性	1120501				台北富邦銀行協理 輔仁大學企業管理系				
協理	中華民國	林照華	女性	1120501				台北富邦銀行協理 政治大學經營管理研究所碩士				
協理	中華民國	彭瑞珠	女性	1120501				台北富邦銀行協理 東吳大學國貿系				
協理	中華民國	林采葳	女性	1120501				台北富邦銀行協理 交通大學經營管理研究所碩士				
協理	中華民國	簡于倢	女性	1120501				台北富邦銀行協理 交通大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	江佳郁	女性	1120501				台北富邦銀行協理 台中技術學院銀行保險系銀行組				
協理	中華民國	李文斌	男性	1120501				台北富邦銀行協理 大葉大學事業經營研究所碩士				
協理	中華民國	胡鈞鈞	女性	1120501				台北富邦銀行協理 真理大學國際貿易學系				
協理	中華民國	游振瑞	男性	1120501				台北富邦銀行協理 嶺東商業專科學校會計統計科				
協理	中華民國	黃亞昌	男性	1120501				台北富邦銀行協理 樹德科技大學金融系碩士				
協理	中華民國	黃士謙	男性	1120501				台北富邦銀行協理 朝陽科技大學財務金融系碩士				
協理	中華民國	謝國裕	男性	1120501				台北富邦銀行協理 東吳大學企業管理學系碩士				
協理	中華民國	林明佳	女性	1120501				台北富邦銀行協理 大同大學事業經營研究所碩士				
協理	中華民國	林詩涵	女性	1120501				台北富邦銀行協理 臺灣大學商學研究所碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	林建文	男性	1120501				台北富邦銀行協理 美國 California State University, Los Angeles MBA 碩士				
協理	中華民國	張欣怡	女性	1120501				台北富邦銀行協理 淡江大學財務系				
協理	中華民國	林虹汶	女性	1120501				台北富邦銀行協理 逢甲大學保險學研究所碩士				
協理	中華民國	林明興	男性	1120501				台北富邦銀行協理 中國文化大學法律學系財經法律組				
協理	中華民國	張宏任	男性	1120501				台北富邦銀行協理 景文技術學院財務金融系				
協理	中華民國	陳嘉旭	男性	1120501				台北富邦銀行協理 東吳大學國際貿易學系				
協理	中華民國	林立銘	男性	1120501				台北富邦銀行協理 美國 State University of New York at Binghamton Master of Science Computer Science 碩士				
協理	中華民國	林憲祺	女性	1120501				台北富邦銀行協理 輔仁大學管理學研究所碩士				
協理	中華民國	王王苓勤	女性	1120501				台北富邦銀行協理 臺灣大學商學研究所碩士				
協理	中華民國	劉兆袁	男性	1120501				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學財務金融EMBA 研究所碩士				
協理	中華民國	葉欣如	女性	1120501				台北富邦銀行協理 淡江大學財務金融學系				
協理	中華民國	蘇金妮	女性	1120501				台北富邦銀行協理 美國 University of Southern California MBA 碩士				
協理	中華民國	周清佳	男性	1120501				台北富邦銀行協理 清華大學科技管理研究所碩士				
協理	中華民國	賴麒仲	男性	1120501				台北富邦銀行協理 政治大學風險管理與保險學系				
協理	中華民國	何志聰	男性	1120501				台北富邦銀行協理 中華大學財務管理系				
協理	中華民國	何清義	男性	1120501				台北富邦銀行協理 臺北商業專科學校附設空中商業專科進修補習學校企業管理科				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	鄭博仁	男性	1120501				台北富邦銀行協理 淡江大學金融研究所碩士				
協理	中華民國	吳憲彰	男性	1120501				台北富邦銀行協理 元智大學會計學系				
協理	中華民國	周珮欣	女性	1120501				台北富邦銀行協理 實踐大學財務金融學系				
協理	中華民國	甘蕙湘	女性	1120516				台北富邦銀行協理 淡江大學保險學系碩士				
協理	中華民國	李孟湧	男性	1120601				台北富邦銀行協理 中國文化大學企業管理學系				
協理	中華民國	廖美惠	女性	1120801				台北富邦銀行協理 臺灣大學會計學研究所碩士				
協理	中華民國	林金源	男性	1121016				台北富邦銀行協理 高雄大學國際高階經營管理研究所碩士				
協理	中華民國	曾源清	男性	1130401				台北富邦銀行協理 東海大學國際貿易學系				
協理	中華民國	莊瑞智	男性	1130501				台北富邦銀行協理 美國喬治華盛頓大學 MBA 碩士				
協理	中華民國	徐歆嵐	女性	1130501				台北富邦銀行協理 中山大學財務管理學系碩士				
協理	中華民國	李珮菁	女性	1130501				台北富邦銀行協理 東吳大學經濟學系				
協理	中華民國	王麗秋	女性	1130501				台北富邦銀行協理 成功大學企業管理學碩士				
協理	中華民國	劉素瑜	女性	1130501				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學資訊管理系碩士				
協理	中華民國	陳佑青	男性	1130501				台北富邦銀行協理 屏東商業技術學院國際企業研究所碩士				
協理	中華民國	江淑芬	女性	1130501				台北富邦銀行協理 東海大學外國語文學系				
協理	中華民國	鍾冬筠	女性	1130501				台北富邦銀行協理 淡江大學國際貿易學系				
協理	中華民國	羅國旭	男性	1130501				台北富邦銀行協理 醒吾技術學院企業管理科				
協理	中華民國	劉彥辰	男性	1130501				台北富邦銀行協理 東華大學國際企業學系碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	郭育麟	男性	1130501				台北富邦銀行協理 淡江大學營建管理學系				
協理	中華民國	周佳芝	女性	1130501				台北富邦銀行協理 空中大學商學系				
協理	中華民國	高慧雪	女性	1130501				台北富邦銀行協理 東吳大學政治學系				
協理	中華民國	謝文雄	男性	1130501				台北富邦銀行協理 政治大學財務管理學系				
協理	中華民國	黃雅眉	女性	1130501				台北富邦銀行協理 逢甲大學統計系				
協理	中華民國	吳宗恒	男性	1130501				台北富邦銀行協理 淡江大學財務金融學系				
協理	中華民國	盧姵君	女性	1130501				台北富邦銀行協理 美國 University of Illinois MBA 碩士				
協理	中華民國	楊雯婷	女性	1130501				台北富邦銀行協理 朝陽技術學院財務金融系				
協理	中華民國	王國偉	男性	1130501				台北富邦銀行協理 東吳大學法律學系碩士				
協理	中華民國	林琪峰	男性	1130501				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學工業管理技術系				
協理	中華民國	溫帶斌	男性	1130501				台北富邦銀行協理 臺北大學法律學系碩士				
協理	中華民國	劉祁明	男性	1130501				台北富邦銀行協理 美國 The George Washington University 企研所碩士				
協理	中華民國	劉福全	男性	1130501				台北富邦銀行協理 中正大學財務金融學系碩士				
協理	中華民國	洪阿蓮	女性	1130501				台北富邦銀行協理 致理商專企業管理科				
協理	中華民國	宋誌忠	男性	1130501				台北富邦銀行協理 淡江大學統計學系				
協理	中華民國	廖勇吉	男性	1130501				台北富邦銀行協理 新埔工商專科學校機械工程科				
協理	中華民國	陳英豪	男性	1130501				台北富邦銀行協理 中國文化大學機械工程學系				
協理	中華民國	陳盈達	男性	1130501				台北富邦銀行協理 龍華工商專校計算機工程				
協理	中華民國	楊川毅	男性	1130501				台北富邦銀行協理 交通大學管理科學系碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	吳建德	男性	1130501				台北富邦銀行協理 澳洲 The University of Melbourne MBA 碩士				
協理	中華民國	陳俊吉	男性	1130501				台北富邦銀行協理 中國文化大學經濟學系				
協理	中華民國	夏傳仁	男性	1130501				台北富邦銀行協理 銘傳大學財務金融學系碩士				
協理	中華民國	廖志清	男性	1130501				台北富邦銀行協理 淡江大學產業經濟學系				
協理	中華民國	徐大庸	男性	1130501				台北富邦銀行協理 東吳大學中國文學系				
協理	中華民國	葉繡華	女性	1130501				台北富邦銀行協理 美國休士頓大學 MBA-Finance 碩士				
協理	中華民國	陳脩慎	男性	1130501				台北富邦銀行協理 清雲技術學院國際貿易系				
協理	中華民國	吳志明	男性	1130501				台北富邦銀行協理 淡江大學會計學系				
協理	中華民國	謝敏淑	女性	1130501				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學財務金融學碩士				
協理	中華民國	吳美琳	女性	1130501				台北富邦銀行協理 臺北商業專科學校企業管理科				
協理	中華民國	沈文華	女性	1130502				台北富邦銀行協理 中國文化大學經濟學研究所碩士				
協理	中華民國	廖信凱	男性	1130506				台北富邦銀行協理 政治大學廣告系				
協理	中華民國	何美紅	女性	1130506				台北富邦銀行協理 台灣大學國際企業學系博士				
協理	中華民國	楊子儀	女性	1130601				台北富邦銀行協理 中興大學法律系				
協理	中華民國	洪雅涵	女性	1131101				台北富邦銀行協理 文化大學資訊管理研究所碩士				
協理	中華民國	張文誌	男性	1140101				台北富邦銀行協理 中央大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	韓焦起	男性	1140224				台北富邦銀行協理 實踐大學企業管理學系				
協理	中華民國	許昭明	男性	1140303				台北富邦銀行協理 台北大學合作經濟學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	張緯元	男性	1140303				台北富邦銀行協理 台灣大學管理學院商學研究所碩士				
協理	中華民國	張姿儀	女性	1140310				台北富邦銀行協理 靜宜大學食品營養學系暨生物技術組碩士				
協理	中華民國	蔡世烈	男性	1140324				台北富邦銀行協理 世新大學財務金融學系				
協理	中華民國	葉娟玆	女性	1140501				台北富邦銀行協理 淡江大學統計學系				
協理	中華民國	廖振祥	男性	1140501				台北富邦銀行協理 大漢技術學院財政稅務系				
協理	中華民國	盧立翎	女性	1140501				台北富邦銀行協理 美國 California American University MBA in Marketing 碩士				
協理	中華民國	汪呈育	男性	1140501				台北富邦銀行協理 淡江大學保險學系保險經營碩士				
協理	中華民國	陳賜川	男性	1140501				台北富邦銀行協理 東華大學國際經濟研究所碩士				
協理	中華民國	王升建	男性	1140501				台北富邦銀行協理 世新大學財務金融碩士				
協理	中華民國	莊惠菁	女性	1140501				台北富邦銀行協理 臺北大學國際財務金融碩士				
協理	中華民國	彭晧恒	男性	1140501				台北富邦銀行協理 淡江大學產業經濟學系				
協理	中華民國	陳有相	男性	1140501				台北富邦銀行協理 英國 University of Stirling Science in Banking and Finance 碩士				
協理	中華民國	李居儒	女性	1140501				台北富邦銀行協理 致理商業專科學校企業管理科行銷管理組				
協理	中華民國	黃丞秀	女性	1140501				台北富邦銀行協理 中興大學經濟學系				
協理	中華民國	呂育誌	男性	1140501				台北富邦銀行協理 淡江大學統計學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	曾心慕	女性	1140501				台北富邦銀行協理 淡江大學經濟學系				
協理	中華民國	張曉倩	女性	1140501				台北富邦銀行協理 台灣大學國際企業學系碩士				
協理	中華民國	張瑋倫	女性	1140501				台北富邦銀行協理 淡江大學企業管理學系碩士				
協理	中華民國	石佩玄	女性	1140501				台北富邦銀行協理 政治大學國際經營與貿易學系碩士				
協理	中華民國	古翔志	男性	1140501				台北富邦銀行協理 成功大學統計學系				
協理	中華民國	鄭凱元	男性	1140501				台北富邦銀行協理 銘傳大學企業管理系				
協理	中華民國	王麗冠	女性	1140501				台北富邦銀行協理 中正大學會計與資訊科技學系會計資訊與法律數位學習碩士				
協理	中華民國	劉冠伶	女性	1140501				台北富邦銀行協理 長榮管理學院大眾傳播學系				
協理	中華民國	徐侑希	女性	1140501				台北富邦銀行協理 政治大學金融學系				
協理	中華民國	黃士權	男性	1140501				台北富邦銀行協理 臺灣大學農業經濟學系碩士				
協理	中華民國	陳育駿	男性	1140501				台北富邦銀行協理 銘傳大學風險管理與保險學系				
協理	中華民國	劉宏恩	男性	1140501				台北富邦銀行協理 政治大學統計學系碩士				
協理	中華民國	蔡承義	男性	1140501				台北富邦銀行協理 輔仁大學影像傳播學系				
協理	中華民國	郭承傑	男性	1140501				台北富邦銀行協理 政治大學經濟學系				
協理	中華民國	沈純仁	男性	1140501				台北富邦銀行協理 淡江大學經濟學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	鄭右蓁	女性	1140501				台北富邦銀行協理 聯合大學經營管理系				
協理	中華民國	王皓立	男性	1140501				台北富邦銀行協理 台北大學財政學系				
協理	中華民國	鄭郁如	女性	1140501				台北富邦銀行協理 空中大學商學系				
協理	中華民國	許佳容	女性	1140501				台北富邦銀行協理 中正大學經濟學系				
協理	中華民國	李華強	男性	1140501				台北富邦銀行協理 中正大學應用數學研究所碩士				
協理	中華民國	宋秀菱	女性	1140501				台北富邦銀行協理 正修科技大學企業管理系				
協理	中華民國	賴麗敏	女性	1140501				台北富邦銀行協理 暨南國際大學高階經營管理碩士				
協理	中華民國	宋文元	男性	1140501				台北富邦銀行協理 英國 University of Durham Science in International Money,Finance and Investment 碩士				
協理	中華民國	李佳陵	女性	1140501				台北富邦銀行協理 臺灣大學經濟學系				
協理	中華民國	黃文怡	女性	1140501				台北富邦銀行協理 元智大學財務金融學系				
協理	中華民國	陳俊旭	男性	1140501				台北富邦銀行協理 中興大學企業管理學系				
協理	中華民國	許健文	男性	1140501				台北富邦銀行協理 美國 University of North Alabama MBA 碩士				
協理	中華民國	黃慧怡	女性	1140501				台北富邦銀行協理 政治大學經濟學系碩士				
協理	中華民國	沈之新	男性	1140501				台北富邦銀行協理 The University of North Carolina at Greensboro MBA 碩士				
協理	中華民國	葉昇晃	男性	1140501				台北富邦銀行協理 政治大學銀行學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	陳威良	男性	1140501				台北富邦銀行協理 德明技術學院財務金融系				
協理	中華民國	胡宏樹	男性	1140501				台北富邦銀行協理 中國文化大學資訊管理系				
協理	中華民國	陳宗德	男性	1140501				台北富邦銀行協理 政治大學資訊管理學系				
協理	中華民國	張凱琳	女性	1140501				台北富邦銀行協理 中國文化大學資訊管理系				
協理	中華民國	鄭凱陽	男性	1140501				台北富邦銀行協理 實踐大學資訊管理系				
協理	中華民國	王馨怡	女性	1140501				台北富邦銀行協理 銘傳大學資訊管理學系碩士				
協理	中華民國	黃思嘉	女性	1140501				台北富邦銀行協理 中央大學財務管理研究所碩士				
協理	中華民國	鄭善溱	女性	1140501				台北富邦銀行協理 政治大學國際貿易學系碩士				
協理	中華民國	顏虹萍	女性	1140501				台北富邦銀行協理 臺灣大學財務金融學系研究所碩士				
協理	中華民國	蔡文豪	男性	1140501				台北富邦銀行協理 美國伊利諾大學工商管理系碩士				
協理	中華民國	田鈞緯	男性	1140501				台北富邦銀行協理 台灣大學財務金融學系碩士				
協理	中華民國	謝建成	男性	1140501				台北富邦銀行協理 台灣大學國家發展研究所碩士				
協理	中華民國	楊光耀	男性	1140501				台北富邦銀行協理 銘傳大學經濟系				
協理	中華民國	王智薇	女性	1140501				台北富邦銀行協理 東吳大學國際經營與貿易學系碩士				
協理	中華民國	趙雙鈴	女性	1140501				台北富邦銀行協理 大葉大學會計資訊學系				
協理	中華民國	鄭美麗	女性	1140501				台北富邦銀行協理 淡江大學企業管理學系碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	闕靖安	女性	1140501				台北富邦銀行協理 政治大學風險管理與保險學系				
協理	中華民國	楊秉元	男性	1140501				台北富邦銀行協理 高雄第一科技大學金融營運碩士				
協理	中華民國	李筱瑩	女性	1140501				台北富邦銀行協理 東吳大學國際貿易學系碩士班國際企業組碩士				
協理	中華民國	林重勝	男性	1140501				台北富邦銀行協理 輔仁大學統計學系				
協理	中華民國	蔣繼賢	男性	1140501				台北富邦銀行協理 東華大學國際經濟研究所碩士				
協理	中華民國	安世明	男性	1140501				台北富邦銀行協理 德明技術學院附設進修學院財政稅務系				
協理	中華民國	葉騰峰	男性	1140501				台北富邦銀行協理 中國文化大學資訊管理學系				
協理	中華民國	李哲彰	男性	1140512				台北富邦銀行協理 東吳大學企業管理學系				
協理	中華民國	陳正軒	男性	1140602				台北富邦銀行協理 交通大學企業管理碩士				
協理	中華民國	張月琴	女性	1140801				台北富邦銀行協理 淡江大學大眾傳播學系				
協理	中華民國	周厲芳	男性	1140811				台北富邦銀行協理 淡江大學企業管理學系				
協理	中華民國	林梨蘋	女性	1140901				台北富邦銀行協理 政治大學經營管理碩士學程碩士	富邦金融控股股份有限公司經理人			
協理	中華民國	許承弘	男性	1140922				台北富邦銀行協理 荷蘭 University of Erasmus MSc in Financial Management 碩士				
協理	中華民國	殷堂舜	男性	1141001				台北富邦銀行協理 空中大學商學系				
協理	中華民國	許惠甄	女性	1141001				台北富邦銀行協理 世新大學財務金融學系碩士				
協理	中華民國	楊凱翔	男性	1141001				台北富邦銀行協理 中華醫事學院食品營養科				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
協理	中華民國	蔡恩典	女性	1141001				台北富邦銀行協理 輔仁大學國際貿易金融學系				
協理	中華民國	劉香麗	女性	1141001				台北富邦銀行協理 大同商業專科學校企業管理科				
協理	中華民國	蕭筱慧	女性	1141201				台北富邦銀行協理 台北大學企業管理學系碩士				
協理	中華民國	陳奕澐	女性	1141218				台北富邦銀行協理 中國科技大學行銷流通管理系				
FVP	香港	張景達	男性	1050601				台北富邦銀行 FVP 香港 University of Chinese Business Administration				
FVP	新加坡	葉德明	男性	1080501				台北富邦銀行 FVP 英國 Henley Business School University of Reading MBA 碩士				
FVP	新加坡	張志豪	男性	1090817				台北富邦銀行 FVP 美國 University of California State Long Beach business administration finance				
FVP	中國	王登科	男性	1091202				台北富邦銀行 FVP 英國格拉斯大學國際金融碩士				
FVP	越南	阮智芳	男性	1100525				台北富邦銀行 FVP 英國 Nottingham Trent University Business Management				
FVP	中華民國	黃俊銘	男性	1110511				台北富邦銀行 FVP 東海大學管理研究所碩士				
FVP	新加坡	蔡江洲	男性	1110511				台北富邦銀行 FVP 新加坡 Nanyang Technological University Degree of Bachelor of Accountancy				
FVP	香港	李文強	男性	1120515				台北富邦銀行 FVP City University of Hong Kong Master of Laws 碩士				
FVP	新加坡	嚴春枝	女性	1121002				台北富邦銀行 FVP National University of Singapore Bachelor of arts				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
FVP	中華民國	謝佳鈴	女性	1131201				台北富邦銀行 FVP 新加坡管理大學 EMBA 碩士				
FVP	香港	張津津	女性	1130506				台北富邦銀行 FVP 淡江大學企業管理學系				
FVP	香港	曾慧儀	女性	1130506				台北富邦銀行 FVP The Chinese University of Hong Kong Economics				
FVP	香港	郭少蘭	女性	1140203				台北富邦銀行 FVP EU Business Schoo of Business Administration 碩士				
FVP	香港	周婉儀	女性	1140501				台北富邦銀行 FVP 香港理工大學 Professional Accounting				
FVP	香港	黃家賢	男性	1140501				台北富邦銀行 FVP 香港大學社會科學系				
FVP	香港	曾惟苓	女性	1140501				台北富邦銀行 FVP 台灣大學財務金融系碩士				
FVP	新加坡	陳蔚怡	女性	1140501				台北富邦銀行 FVP 美國 Boston University of Finance 碩士				
FVP	中華民國	謝志彬	男性	1140501				台北富邦銀行 FVP 臺北大學經濟學系碩士				
FVP	澳洲	顧凱文	男性	1140623				台北富邦銀行 FVP 澳洲 University of Westrn Sydney Master of Professional Accounting				
FVP	中華民國	江榕英	女性	1140715				台北富邦銀行 FVP University of Ming Chuan Bachelor of Art in Accounting				
FVP	新加坡	葉素珍	女性	1140715				台北富邦銀行 FVP 美國 University Pace Science 碩士				
FVP	中華民國	梁志豪	男性	1140715				台北富邦銀行 FVP 東吳大學企業管理系				
FVP	新加坡	黃宝嫆	女性	1141006				台北富邦銀行 FVP 澳洲皇家墨爾本理工大學企管系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
FVP	新加坡	黃喬治	男性	1141110				台北富邦銀行 FVP 澳洲 University of Westrn Sydney MBA 碩士				
FVP	香港	王文聰	男性	1141201				台北富邦銀行 FVP 美國 USC of MBA 碩士				
資深經理	中華民國	梁菁萍	女性	1000401				台北富邦銀行資深經理 景文工商專科學校會計科				
資深經理	中華民國	劉志生	男性	1020401				台北富邦銀行資深經理 臺北商業技術學院附設空中進修學院應用商學系				
資深經理	中華民國	李淑虹	女性	1020401				台北富邦銀行資深經理 高雄工商專科學校會計統計科				
資深經理	中華民國	王永志	男性	1020708				台北富邦銀行資深經理 美國 National University MBA 碩士				
資深經理	中華民國	柯鈺珮	女性	1021230				台北富邦銀行資深經理 朝陽科技大學保險金融管理系				
資深經理	中華民國	陳怡蘭	女性	1030401				台北富邦銀行資深經理 嘉義大學應用經濟系				
資深經理	中華民國	闕至勳	男性	1040401				台北富邦銀行資深經理 東南工業專科學校工業工程與管理科				
資深經理	中華民國	林玉雯	女性	1040420				台北富邦銀行資深經理 僑光商業專科學校國際貿易科				
資深經理	中華民國	陳欣華	女性	1040608				台北富邦銀行資深經理 臺灣大學農業經濟學研究所碩士				
資深經理	中華民國	鍾珮珍	女性	1040930				台北富邦銀行資深經理 中國文化大學國際貿易學系				
資深經理	中華民國	蕭心寬	女性	1050401				台北富邦銀行資深經理 靜宜大學英國語文學系				
資深經理	中華民國	段奇蓀	女性	1050601				台北富邦銀行資深經理 逢甲大學合作經濟學系				
資深經理	中華民國	何恭祥	男性	1060103				台北富邦銀行資深經理 高雄第一科技大學金融研究所碩士				
資深經理	中華民國	林梧州	男性	1060103				台北富邦銀行資深經理 政治大學國際貿易學系				
資深經理	中華民國	童玲玲	女性	1060710				台北富邦銀行資深經理 臺灣大學經濟學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
資深經理	中華民國	林錫祥	男性	1060901				台北富邦銀行資深經理 高雄第一科技大學金融營運研究所碩士				
資深經理	中華民國	吳瑞東	女性	1070501				台北富邦銀行資深經理 淡江大學財務金融學系				
資深經理	中華民國	蔡福安	男性	1070702				台北富邦銀行資深經理 中國文化大學企業管理學系				
資深經理	中華民國	馮志剛	男性	1080102				台北富邦銀行資深經理 高雄工學院管理科學研究所碩士				
資深經理	中華民國	李宜哲	男性	1080501				台北富邦銀行資深經理 中國文化大學行政管理學系				
資深經理	中華民國	羅尹蔓	女性	1080501				台北富邦銀行資深經理 朝陽科技大學財務金融系				
資深經理	中華民國	馬湧	男性	1080819				台北富邦銀行資深經理 輔仁大學企業管理學系				
資深經理	中華民國	王毓傑	男性	1080916				台北富邦銀行資深經理 文化大學政治學系				
資深經理	中華民國	林宥辰	男性	1090301				台北富邦銀行資深經理 中央大學企業管理研究所碩士				
資深經理	中華民國	葉家琪	女性	1090501				台北富邦銀行資深經理 僑光技術學院資訊管理系				
資深經理	中華民國	張錦堂	男性	1090713				台北富邦銀行資深經理 中正大學國際經濟研究所碩士				
資深經理	中華民國	周政達	男性	1090727				台北富邦銀行資深經理 中華大學資訊工程學系				
資深經理	中華民國	關大信	男性	1091123				台北富邦銀行資深經理 明新科技大學企業管理學系				
資深經理	中華民國	蔡素真	女性	1100426				台北富邦銀行資深經理 台北商業技術學院應用商學系				
資深經理	中華民國	范文魁	男性	1100501				台北富邦銀行資深經理 東吳大學企業管理學系				
資深經理	中華民國	許義順	男性	1100501				台北富邦銀行資深經理 銘傳大學法律學系				
資深經理	中華民國	黃振華	男性	1100501				台北富邦銀行資深經理 輔仁大學管理學研究所碩士				
資深經理	中華民國	簡忠山	男性	1100501				台北富邦銀行資深經理 銘傳管理學院會計學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
資深經理	中華民國	蘇建中	男性	1100501				台北富邦銀行資深經理 中山大學高階經營碩士				
資深經理	中華民國	蔡杰龍	男性	1100501				台北富邦銀行資深經理 逢甲大學企業管理學系				
資深經理	中華民國	許長榮	男性	1100501				台北富邦銀行資深經理 高雄科技大學財富與稅務管理系碩士				
資深經理	中華民國	程汝蘭	女性	1100501				台北富邦銀行資深經理 逢甲大學企業管理學系				
資深經理	中華民國	簡芳玲	女性	1100503				台北富邦銀行資深經理 東吳大學企業管理研究所碩士				
資深經理	中華民國	潘宇鴻	男性	1110406				台北富邦銀行資深經理 東吳大學社會學系				
資深經理	中華民國	葛浩淵	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 中正大學經濟學系				
資深經理	中華民國	吳承韋	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 中原大學國際貿易學系				
資深經理	中華民國	黃怡山	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 中華大學工業管理學系				
資深經理	中華民國	張俊賢	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 實踐大學財務金融學系				
資深經理	中華民國	簡佑芸	女性	1110501				台北富邦銀行資深經理 真理大學觀光事業學系				
資深經理	中華民國	趙滋文	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 逢甲大學財務金融學系				
資深經理	中華民國	張志鴻	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 中國文化大學大氣科學系				
資深經理	中華民國	唐汝欽	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 清華大學經濟學研究所碩士				
資深經理	中華民國	陳逸蓁	女性	1110501				台北富邦銀行資深經理 樹德科技大學金融保險系				
資深經理	中華民國	王秀玲	女性	1110501				台北富邦銀行資深經理 南台科技大學高階主管企管碩士				
資深經理	中華民國	殷偉慧	女性	1110501				台北富邦銀行資深經理 東海大學企業管理學系				
資深經理	中華民國	盧明彤	女性	1110501				台北富邦銀行資深經理 真理大學財務金融學系				
資深經理	中華民國	高彬烋	男性	1110503				台北富邦銀行資深經理 輔仁大學國際貿易學系				
資深經理	中華民國	林彥汝	女性	1110523				台北富邦銀行資深經理 精鍾商業專科學校會計統計科				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
資深經理	中華民國	范姜映如	女性	1110606				台北富邦銀行資深經理 政治大學經營管理碩士				
資深經理	中華民國	梁桂燕	女性	1110901				台北富邦銀行資深經理 中央大學企業管理研究所碩士				
資深經理	中華民國	陳慧芬	女性	1110912				台北富邦銀行資深經理 中興大學合作經濟系				
資深經理	中華民國	李宥蓁	女性	1111201				台北富邦銀行資深經理 政治大學中國文學系				
資深經理	中華民國	黃沛晴	女性	1120401				台北富邦銀行資深經理 中國文化大學法律研究所碩士				
資深經理	中華民國	蔡同欽	男性	1120401				台北富邦銀行資深經理 中國文化大學經濟系				
資深經理	中華民國	詹怡婷	女性	1120501				台北富邦銀行資深經理 台南應用科技大學美術工藝科				
資深經理	中華民國	蔡承嘉	男性	1120501				台北富邦銀行資深經理 淡江大學企管所碩士				
資深經理	中華民國	翁碩舉	男性	1120501				台北富邦銀行資深經理 實踐大學財務金融學系				
資深經理	中華民國	張志煒	男性	1120501				台北富邦銀行資深經理 清華大學經濟學系				
資深經理	中華民國	林奕宏	男性	1120501				台北富邦銀行資深經理 臺灣師範大學企業管理碩士				
資深經理	中華民國	林玉琇	女性	1121023				台北富邦銀行資深經理 交通大學管理科學系				
資深經理	中華民國	鄭家楹	男性	1130501				台北富邦銀行資深經理 屏東科技大學企業管理系				
資深經理	中華民國	梁立中	男性	1130506				台北富邦銀行資深經理 輔仁大學金融與國際企業學系碩士				
資深經理	中華民國	曾令亞	女性	1130506				台北富邦銀行資深經理 臺灣科技大學企業管理碩士				
資深經理	中華民國	林學君	男性	1130617				台北富邦銀行資深經理 實踐大學財務金融系				
資深經理	中華民國	陳丹瑩	女性	1130801				台北富邦銀行資深經理 上海復旦大學企業管理系碩士				
資深經理	中華民國	白妃利	女性	1131101				台北富邦銀行資深經理 逢甲大學經營管理碩士				
資深經理	中華民國	王晴暉	男性	1140424				台北富邦銀行資深經理 淡江大學外國語文學院法國語文學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
資深經理	中華民國	蕭淑芳	女性	1140424				台北富邦銀行資深經理 淡江大學財務金融學系碩士				
資深經理	中華民國	劉智棟	男性	1140501				台北富邦銀行資深經理 臺北商業專科學校國際貿易科				
資深經理	中華民國	李桂榮	男性	1140501				台北富邦銀行資深經理 實踐大學財務金融學系				
資深經理	中華民國	戴志孝	男性	1140501				台北富邦銀行資深經理 中興大學經濟學系				
資深經理	中華民國	陳偉杰	男性	1140501				台北富邦銀行資深經理 世新大學財務金融學系				
資深經理	中華民國	劉志一	男性	1140501				台北富邦銀行資深經理 亞洲大學資訊工程研究所碩士				
資深經理	中華民國	許育熏	女性	1140501				台北富邦銀行資深經理 台南科技應用大學財務金融科				
資深經理	中華民國	陳宏銘	男性	1140501				台北富邦銀行資深經理 成功大學 EMBA 碩士				
資深經理	中華民國	王禕鴻	男性	1140501				台北富邦銀行資深經理 中央大學財務金融系碩士				
資深經理	中華民國	洪嘉謙	男性	1140501				台北富邦銀行資深經理 元智大學財務金融學系				
資深經理	中華民國	張瑋容	女性	1140501				台北富邦銀行資深經理 高雄應用科技大學金融系				
資深經理	中華民國	梁穎儒	男性	1140501				台北富邦銀行資深經理 臺灣科技大學財務金融研究所碩士				
資深經理	中華民國	黃弘瑋	男性	1140501				台北富邦銀行資深經理 真理大學財政稅務學系				
資深經理	中華民國	林勁宏	男性	1140501				台北富邦銀行資深經理 實踐大學財務金融系				
資深經理	中華民國	曹震野	男性	1140526				台北富邦銀行資深經理 臺北醫學大學保健營養學系				
資深經理	中華民國	張秋煌	男性	1140721				台北富邦銀行資深經理 朝陽科技大學保險金融管理系碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
資深經理	中華民國	吳文華	男性	1140821				台北富邦銀行資深經理 暨南國際大學經營管理學碩士				
資深經理	中華民國	陳昇宏	男性	1140821				台北富邦銀行資深經理 中原大學國際貿易學系				
資深經理	中華民國	邱國昌	男性	1140821				台北富邦銀行資深經理 銘傳大學財務金融學系				
資深經理	中華民國	鐘瑞鎰	男性	1140821				台北富邦銀行資深經理 華夏工商專科學校電子工程科				
資深經理	中華民國	詹梅英	女性	1140821				台北富邦銀行資深經理 銘傳大學財務金融碩士				
資深經理	中華民國	張芳倩	女性	1140901				台北富邦銀行資深經理 中正大學財務金融學系碩士				
資深經理	中華民國	徐士庭	男性	1140908				台北富邦銀行資深經理 致理科技大學保險金融系				
資深經理	中華民國	黃于瑜	女性	1141101				台北富邦銀行資深經理 雲林科技大學財務金融系碩士				
資深經理	中華民國	張國華	男性	1141101				台北富邦銀行資深經理 屏東商業專科學校企業管理科				
資深經理	中華民國	蔡嘉萍	女性	1141101				台北富邦銀行資深經理 淡江大學會計學系				
資深經理	中華民國	劉德洧	男性	1141101				台北富邦銀行資深經理 清雲科技大學進修學校國企系				
資深經理	中華民國	何立偉	男性	1141218				台北富邦銀行資深經理 成功大學財務金融研究所碩士				
資深經理	中華民國	楊久瑩	女性	1141218				台北富邦銀行資深經理 桃園創新技術學院企業管理學科				
資深經理	中華民國	余星憶	女性	1141218				台北富邦銀行資深經理 東吳大學外國語文學院英文學系				
資深經理	中華民國	林育宏	男性	1141218				台北富邦銀行資深經理 輔仁大學國貿暨金融系				
資深經理	中華民國	陳皇宇	男性	1150129				台北富邦銀行資深經理 東海大學畜產與生物科技學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
經理	中華民國	李清連	男性	1090511				台北富邦銀行經理 開南大學財務金融學系				
經理	中華民國	李依屏	女性	1110718				台北富邦銀行經理 崇右企業管理專科學校國際貿易科				
經理	中華民國	王博煌	男性	1120501				台北富邦銀行經理 銘傳大學財務金融學系				
經理	中華民國	黃冠智	男性	1130501				台北富邦銀行經理 銘傳大學風險管理與保險學系				
經理	中華民國	陳昭儒	男性	1130502				台北富邦銀行經理 中國文化大學法律學系				
經理	中華民國	洪國偉	男性	1140424				台北富邦銀行經理 龍華科技大學企管系				
經理	中華民國	郭惠玲	女性	1140424				台北富邦銀行經理 台北商業技術學院應用商學系				
經理	中華民國	張永昌	男性	1140501				台北富邦銀行經理 臺灣大學經濟學研究所				
經理	中華民國	高慈伶	女性	1140501				台北富邦銀行經理 銘傳大學保險系				
經理	中華民國	劉冠妏	女性	1140501				台北富邦銀行經理 實踐大學財務金融系				
經理	中華民國	游郁芯	女性	1140501				台北富邦銀行經理 萬能科技大學紡織科學系				
經理	中華民國	翁崇閔	男性	1140501				台北富邦銀行經理 中原大學企業管理系				
經理	中華民國	柯彥禎	男性	1140821				台北富邦銀行經理 世新大學社會心理系				
經理	中華民國	鄺哲民	男性	1140821				台北富邦銀行經理 義守大學財務金融系				
經理	中華民國	鄭智全	男性	1140821				台北富邦銀行經理 中正大學數學系				
經理	中華民國	柯怡均	女性	1141218				台北富邦銀行經理 逢甲大學經濟學系				
經理	中華民國	林貴儀	女性	1141218				台北富邦銀行經理 中山大學經濟學研究所碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份: 1.自行持有 2.配偶、未成年子女 3.利用他人名義		備註	主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	方式			職稱	姓名	關係
副理	中華民國	陳楷元	男性	1120501				台北富邦銀行副理 臺北大學企業管理學系碩士				
副理	中華民國	徐偉中	男性	1140821				台北富邦銀行副理 長榮大學財務金融學系				

(三) 自銀行或其關係企業退休之董事長及總經理回任顧問

114年度無自本行或關係企業退休之董事長及總經理回任顧問情形。

二、 最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理及顧問之酬金及分派員工酬勞情形

（1）一般董事及獨立董事之酬金

114 年度

單位：新台幣千元；%

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例		兼任員工領取相關酬金						A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純益之比例		來自公司以外資事業或母公司轉投資領取酬金
		報酬(A)		退職退休金(B)		酬勞(C)		業務執行費用(D)				薪資、獎金及特支費等(E)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)						
		本行	財務報表內所有公司	本行	財務報表內所有公司	本行	財務報表內所有公司	本行	財務報表內所有公司	本行	財務報表內所有公司	本行	財務報表內所有公司	本行	財務報表內所有公司	本行		財務報告內所有公司		本行	財務報告內所有公司	
																現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
董事長	蔡明興	114,732	115,360	0	0	0	0	992	1,112	115,724 0.32%	116,472 0.32%	49,654	49,654	108	108	606	0	606	0	166,092 0.46%	166,840 0.46%	477,292
副董事長	韓蔚廷																					
常務董事	郭倍廷																					
董事	邱顯龍																					
董事	黃世華																					
董事	陳金榮																					
董事	莫怡冰																					
董事	黃漪漱																					
董事	游適銘																					

董事	王玉芬																		
董事	黃麗娟																		
常務暨獨立董事	經天瑞	17,850	17,850	0	0	0	0	1,930	1,930	19,780 0.05%	19,780 0.05%	0	0	0	0	0	0	19,780 0.05%	19,780 0.05%	22,190
常務暨獨立董事	莫兆鴻																		
獨立董事	陳亮丞																		
獨立董事	吳碧珠																		
獨立董事	何鴻榮																		
獨立董事	王儷娟																		

1.請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明給付酬金數額之關聯性:
本行依公司章程規定，由董事會依法代行股東會職權通過訂有「董事酬金給付政策」(下稱本政策)，明確定義獨立董事酬金範圍包含報酬、獎金、出席費。
(1)本行獨立董事，每月固定報酬金額及所領取之獎金規範明訂於本政策。
(2)本行獨立董事，每次親自出席董事會、常務董事會及審計暨風險管理委員會得支領出席費，未親自出席者不得支領。
2. 除上表揭露外，最近年度公司董事提供服務(如擔任母公司/財部報告內所有公司/轉投資事業非屬員工之顧問等)領取之酬金：0千元

註：另有給付司機報酬合計 1,181 千元及因公務出差搭乘包機費用 16,466 千元，但不計入酬金。

酬金級距表

給付本行各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本行	財務報告內所有公司 H	本行	母公司及所有轉投資事業 I
低於 1,000,000 元	郭倍廷、邱顯龍、黃世華、陳金榮、莫怡冰、黃漪漱、游適銘、王玉芬、黃麗娟	郭倍廷、邱顯龍、黃世華、陳金榮、莫怡冰、黃漪漱、游適銘、王玉芬、黃麗娟	邱顯龍、黃世華、陳金榮、莫怡冰、黃漪漱、游適銘、王玉芬、黃麗娟	邱顯龍、黃世華、陳金榮、莫怡冰、黃漪漱、游適銘、王玉芬、黃麗娟
1,000,000 元（含）～2,000,000 元（不含）				
2,000,000 元（含）～3,500,000 元（不含）	莫兆鴻、王儷娟	莫兆鴻、王儷娟	莫兆鴻、王儷娟	
3,500,000 元（含）～5,000,000 元（不含）	經天瑞、陳亮丞、吳碧珠、	經天瑞、陳亮丞、吳碧珠、	經天瑞、陳亮丞、吳碧珠、	經天瑞、陳亮丞、吳碧珠、

	何鴻榮	何鴻榮	何鴻榮	何鴻榮
5,000,000 元（含）～10,000,000 元（不含）				
10,000,000 元（含）～15,000,000 元（不含）				莫兆鴻、王儷娟
15,000,000 元（含）～30,000,000 元（不含）				
30,000,000 元（含）～50,000,000 元（不含）	韓蔚廷	韓蔚廷	韓蔚廷	
50,000,000 元（含）～100,000,000 元（不含）	蔡明興	蔡明興	蔡明興、郭倍廷	郭倍廷
100,000,000 元以上				蔡明興、韓蔚廷
總計	17	17	17	17

（2）總經理及副總經理之酬金

114 年度　　單位：新台幣千元；%

職稱	姓名	薪資(A)（註2）		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例（%）		有無領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
								本行		財務報告內所有公司				
		本行	財務報告內所有公司	本行	財務報告內所有公司	本行	財務報告內所有公司	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	本行	財務報告內所有公司	
總經理	郭倍廷	209,291	209,291	7,386	7,386	365,417	365,838	8,080	0	8,080	0	590,174 1.62%	590,595 1.63%	8,280
執行副總經理	莊慧玫													
執行副總經理	陳弘儒													
執行副總經理	吳蕙菱													
執行副總經理	王俊彥													
執行副總經理	陳文彥													
執行副總經理	林蕙君													
資深副總經理	吳傳文													
資深副總經理	周郭傑													
資深副總經理	王靜遠													
資深副總經理	劉明藩													
資深副總經理	張志清													
副總經理	謝穎和													
副總經理	黃瑞泰													
副總經理	任正龍													
副總經理	蔡瀛凱													
副總經理	吳世勛													
副總經理	徐銘宏													
副總經理	陳傑豪													
副總經理	蔡永原													

副總經理	蔡素幸													
副總經理	蔡佩玲													
副總經理	蔡明恩													
副總經理	林惠貞													
副總經理	黑幼中													
副總經理	李潔足													
副總經理	郭佳綾													
副總經理	黃麗娟													
副總經理	蔡玉惠													
副總經理	陳美珍													
副總經理	周定強													
副總經理	毛念劬													
副總經理	武道君													
副總經理	蔡嘉菁													
副總經理	莊偉斌													
副總經理	余素芬													
副總經理	陳柏翰													
副總經理	林貞妮													
副總經理	蔡政汝													
副總經理	張俊揚													
副總經理	許甫榮													
副總經理	谷村明政													
副總經理	吳政勳													
副總經理	江依霖													
副總經理	蔡承道													
副總經理	傅奕樵													
副總經理	蘇怡君													
副總經理	簡兆琦													

副總經理	彭德齡													
EVP	鄧德傳													

註 1：本行 114 年度個體財務報告之稅後純益為 36,339,876 千元。

註 2：另有給付司機報酬合計 2,785 千元，但不計入酬金。

酬金級距表

給付本行各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本行	母公司及所有轉投資事業
低於 1,000,000 元		
1,000,000 元（含）～2,000,000 元（不含）	蔡佩玲、黃麗娟、武道君、蔡承道	蔡佩玲、黃麗娟、武道君
2,000,000 元（含）～3,500,000 元（不含）		
3,500,000 元（含）～5,000,000 元（不含）		
5,000,000 元（含）～10,000,000 元（不含）	劉明藩、黃瑞泰、蔡瀛凱、吳世勛、徐銘宏、蔡素幸、郭佳綾、周定強、毛念劬、蔡嘉菁、莊偉斌、余素芬、蔡政汝、張俊揚、江依霖、傅奕樵、蘇怡君、簡兆琦、彭德齡、林蕙君	劉明藩、黃瑞泰、蔡瀛凱、吳世勛、徐銘宏、蔡素幸、郭佳綾、周定強、毛念劬、蔡嘉菁、莊偉斌、余素芬、蔡政汝、張俊揚、江依霖、傅奕樵、蘇怡君、簡兆琦、彭德齡、林蕙君、蔡承道
10,000,000 元（含）～15,000,000 元（不含）	周郭傑、王靜遠、謝穎和、張志清、陳傑豪、蔡永原、蔡明恩、林惠貞、李潔足、蔡玉惠、陳美珍、陳柏翰、林貞妮、谷村明政、吳政勳	周郭傑、王靜遠、謝穎和、張志清、陳傑豪、蔡永原、蔡明恩、林惠貞、李潔足、蔡玉惠、陳美珍、陳柏翰、林貞妮、谷村明政、吳政勳
15,000,000 元（含）～30,000,000 元（不含）	莊慧玫、陳弘儒、吳蕙菱、王俊彥、陳文彥、吳傳文、任正龍、黑幼中、許甫榮、鄧德傳	莊慧玫、陳弘儒、吳蕙菱、王俊彥、陳文彥、吳傳文、任正龍、黑幼中、許甫榮、鄧德傳
30,000,000 元（含）～50,000,000 元（不含）		
50,000,000 元（含）～100,000,000 元（不含）	郭倍廷	郭倍廷
100,000,000 元以上		
總計	50	50

註 1：徐銘宏、蔡佩玲、黃麗娟、武道君、谷村明政、吳政勳、江依霖、蔡承道、傅奕樵、蘇怡君、簡兆琦、彭德齡、林蕙君之酬金，僅揭露擔任副總經理期間之酬金。

註 2：上列報酬包含子公司董事酬金。

（3）分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形：

114 年度　　單位：新台幣千元；%

	職稱（註 1）	姓名（註 1）	股票金額（註 2）	現金金額（註 2）	總計	總額占稅後純益之比例（%）
經理人（註 3）	總經理	郭倍廷	0	21,539	21,539	0.06%
	執行副總經理	莊慧玫				
	執行副總經理	陳弘儒				
	執行副總經理	吳蕙菱				
	執行副總經理	王俊彥				
	執行副總經理	陳文彥				
	執行副總經理	林蕙君				
	資深副總經理	吳傳文				
	資深副總經理	周郭傑				
	資深副總經理	王靜遠				
	資深副總經理	劉明藩				
	資深副總經理	張志清				

	副總經理	謝穎和				
	副總經理	黃瑞泰				
	副總經理	任正龍				
	副總經理	蔡瀛凱				
	副總經理	吳世勛				
	副總經理	陳傑豪				
	副總經理	蔡永原				
	副總經理	蔡素幸				
	副總經理	蔡明恩				
	副總經理	林惠貞				
	副總經理	黑幼中				
	副總經理	李潔足				
	副總經理	郭佳綾				
	副總經理	蔡玉惠				
	副總經理	陳美珍				
	副總經理	周定強				
	副總經理	毛念劬				
	副總經理	蔡嘉菁				
	副總經理	莊偉斌				
	副總經理	余素芬				
	副總經理	陳柏翰				
	副總經理	林貞妮				
	副總經理	蔡政汝				
	副總經理	張俊揚				
	副總經理	許甫榮				
	副總經理	谷村明政				
	副總經理	吳政勳				
	副總經理	江依霖				
	副總經理	蔡承道				
	副總經理	傅奕樵				
	副總經理	蘇怡君				
	副總經理	簡兆琦				
	副總經理	彭德齡				
	EVP	鄧德傳				
	資深協理	許俊傑				
	資深協理	謝文傑				
	資深協理	張昱仁				
	資深協理	廖志文				
	資深協理	李金郁				
	資深協理	楊雅媛				
	資深協理	李憲珍				
	資深協理	曾美玲				

	資深協理	葉惠琴				
	資深協理	於知雯				
	資深協理	林慧雯				
	資深協理	程文正				
	資深協理	高光寬				
	資深協理	李艷芳				
	資深協理	黃鈞淇				
	資深協理	王淑美				
	資深協理	尤敏君				
	資深協理	洪英勤				
	資深協理	柯夙芳				
	資深協理	陳美				
	資深協理	陳秋蘭				
	資深協理	陳玉芬				
	資深協理	邱昭蓆				
	資深協理	陳信勳				
	資深協理	林華駿				
	資深協理	郭尤美				
	資深協理	柯合治				
	資深協理	謝綢				
	資深協理	許嘉麟				
	資深協理	黃卉君				
	資深協理	陳耿忠				
	資深協理	黃哲偉				
	資深協理	蔡宗良				
	資深協理	廖家甄				
	資深協理	陳宏圖				
	資深協理	衛宜萱				
	資深協理	蔣孟君				
	資深協理	司嘉琪				
	資深協理	陳志賢				
	資深協理	陳志全				
	SVP	朴京謨				
	協理	周珮欣				
	協理	林金源				
	協理	林照華				
	協理	王建昌				
	協理	邱愛倫				
	協理	楊明哲				
	協理	王春慧				
	協理	胡鈞鈞				
	協理	陳智雲				

	協理	郭育麟				
	協理	莊沛謙				
	協理	邱敏芬				
	協理	林妲妤				
	協理	蘇俊生				
	協理	陳意雯				
	協理	游振瑞				
	協理	董素碧				
	協理	劉紋岑				
	協理	林家瑜				
	協理	吳宗恒				
	協理	黃士謙				
	協理	黃彥瑋				
	協理	何金鶯				
	協理	孟憲良				
	協理	陳雅芳				
	協理	秦衍惠				
	協理	謝文雄				
	協理	黃雅眉				
	協理	蔡昕穎				
	協理	吳淯兆				
	協理	周志文				
	協理	洪雅涵				
	協理	張玉霆				
	協理	鄭仁豪				
	協理	趙子德				
	協理	張文誌				
	協理	葉娟玘				
	協理	廖振祥				
	協理	盧立翎				
	協理	汪呈育				
	協理	陳賜川				
	協理	王升建				
	協理	莊惠菁				
	協理	彭晧恒				
	協理	李哲彰				
	協理	韓焦起				
	協理	陳正軒				
	資深經理	王永志				
	資深經理	李宥蓁				
	資深經理	李宜哲				
	資深經理	蔡福安				

	資深經理	吳承韋				
	資深經理	蔡素真				
	資深經理	吳瑞東				
	資深經理	周政達				
	資深經理	鍾珮珍				
	資深經理	黃怡山				
	資深經理	黃振華				
	資深經理	劉志生				
	資深經理	許義順				
	資深經理	張俊賢				
	資深經理	黃沛晴				
	資深經理	柯鈺珮				
	資深經理	簡佑芸				
	資深經理	詹怡婷				
	資深經理	林錫祥				
	資深經理	陳慧芬				
	資深經理	蔡承嘉				
	資深經理	林彥汝				
	資深經理	趙滋文				
	資深經理	范文魁				
	資深經理	張志鴻				
	資深經理	陳怡蘭				
	資深經理	簡忠山				
	資深經理	白妃利				
	資深經理	蕭心寬				
	資深經理	林玉雯				
	資深經理	唐汝欽				
	資深經理	蔡杰龍				
	資深經理	陳逸蓁				
	資深經理	蘇建中				
	資深經理	王秀玲				
	資深經理	殷偉慧				
	資深經理	童玲玲				
	資深經理	許長榮				
	資深經理	段奇蓀				
	資深經理	何恭祥				
	資深經理	張錦堂				
	資深經理	馮志剛				
	資深經理	范姜映如				
	資深經理	李淑虹				
	資深經理	陳丹瑩				
	資深經理	簡芳玲				

	資深經理	林梧州				
	資深經理	翁碩舉				
	資深經理	梁立中				
	資深經理	陳欣華				
	資深經理	林宥辰				
	資深經理	潘宇鴻				
	資深經理	葉家琪				
	資深經理	張志煒				
	資深經理	葛浩淵				
	資深經理	林學君				
	資深經理	高彬烜				
	資深經理	曾令亞				
	資深經理	馬湧				
	資深經理	梁桂燕				
	資深經理	程汝蘭				
	資深經理	梁菁萍				
	資深經理	蔡同欽				
	資深經理	羅尹蔓				
	資深經理	林奕宏				
	資深經理	闕至勳				
	資深經理	盧明彤				
	資深經理	王毓傑				
	資深經理	關大信				
	資深經理	鄭家楹				
	資深經理	林玉琇				
	資深經理	劉智棟				
	資深經理	徐士庭				
	資深經理	李桂榮				
	資深經理	戴志孝				
	資深經理	陳偉杰				
	資深經理	曹震野				
	資深經理	劉志一				
	資深經理	許育熏				
	資深經理	陳宏銘				
	資深經理	王禕鴻				
	資深經理	洪嘉謙				
	資深經理	張瑋容				
	資深經理	梁穎儒				
	資深經理	黃弘瑋				
	資深經理	蔡嘉萍				
	資深經理	鐘瑞鎰				
	資深經理	劉德洧				

	資深經理	楊久瑩				
	資深經理	張國華				
	資深經理	王晴暉				
	資深經理	邱國昌				
	資深經理	林育宏				
	資深經理	余星憓				
	資深經理	蕭淑芳				
	資深經理	詹梅英				
	資深經理	何立偉				
	資深經理	林勁宏				
	資深經理	黃于瑜				
	資深經理	吳文華				
	資深經理	張秋煌				
	資深經理	陳昇宏				
	資深經理	張芳倩				
	經理	李依屏				
	經理	李清連				
	經理	王博煌				
	經理	黃冠智				
	經理	陳昭儒				
	經理	張永昌				
	經理	高慈伶				
	經理	劉冠妏				
	經理	柯彥禎				
	經理	洪國偉				
	經理	游郁芯				
	經理	翁崇閔				
	經理	郭惠玲				
	經理	林貴儀				
	經理	鄺哲民				
	經理	鄭智全				
	經理	柯怡均				
	副理	陳楷元				
	副理	徐偉中				

註：經理人之適用範圍，依據本會九十二年三月二十七日台財證三字第○九二○○○一三○一號函令規定，其範圍如下：

（1）總經理及相當等級者。

（2）副總經理及相當等級等。

（3）協理及相當等級者。

（4）財務部門主管。

（5）會計部門主管。

（6）其他有為公司管理事務及簽名權利之人。

(一)本行及合併財務報告所有公司於最近二年度支付本行董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占個體財務報告稅後純益比例之分析如下表：

單位：新台幣千元；%

年度別 / 身份別	113年					114年				
	人數	金額		佔稅後純益之比例		人數	金額		佔稅後純益之比例	
		本行	合併	本行	合併		本行	合併	本行	合併
董事/獨立董事	16	179,090	179,974	0.59%	0.59%	17	185,872	186,620	0.51%	0.51%
監察人	0	0	0	0%	0%	0	0	0	0%	0%
總經理/副總經理	47	548,205	548,616	1.80%	1.80%	50	590,174	590,595	1.62%	1.63%
稅後純益		30,407,318					36,339,876			

本行酬金給付政策

1.經理人及員工主要依據當年度公司獲利整體狀況及目標達成情形，並考量個人績效評核結果核定酬金報酬。

2.董事每年實際支給報酬，係依據董事酬金給付政策辦理，以及各董事個別對公司營運、管理參與程度與貢獻之價值，並顧及承擔風險之考量、本行營運狀況或經營績效是否有重大變化等因素。

三、公司治理運作情形

(一) 董事會運作情形

董事會運作情形資訊

114 年度董事會開會 8 次，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%) (註)	備註
董事長	蔡明興（富邦金控代表）	7	1	88%（期間應出席次數：8 次）	
副董事長	韓蔚廷（富邦金控代表）	8	0	100%（期間應出席次數：8 次）	
常務董事	郭倍廷（富邦金控代表）	8	0	100%（期間應出席次數：8 次）	
常務暨獨立董事	經天瑞（富邦金控代表）	8	0	100%（期間應出席次數：8 次）	
常務暨獨立董事	莫兆鴻（富邦金控代表）	8	0	100%（期間應出席次數：8 次）	
獨立董事	陳亮丞（富邦金控代表）	8	0	100%（期間應列席次數：8 次）	
獨立董事	何鴻榮（富邦金控代表）	8	0	100%（期間應列席次數：8 次）	
獨立董事	吳碧珠（富邦金控代表）	7	1	88%（期間應出席次數：8 次）	
獨立董事	王儷娟（富邦金控代表）	8	0	100%（期間應出席次數：8 次）	

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%) (註)	備註
董事	王玉芬（富邦金控代表）	4	1	80%（期間應出席次數：5 次）	新任（114.05.02 改派）
董事	邱顯龍（富邦金控代表）	8	0	100%（期間應出席次數：8 次）	
董事	陳金榮（富邦金控代表）	8	0	100%（期間應出席次數：8 次）	
董事	莫怡冰（富邦金控代表）	8	0	100%（期間應出席次數：8 次）	
董事	黃世華（富邦金控代表）	8	0	100%（期間應出席次數：8 次）	
董事	黃麗娟（富邦金控代表）	2	0	100%（期間應出席次數：2 次）	新任（114.08.21 改派）
董事	游適銘（富邦金控代表）	3	0	100%（期間應出席次數：3 次）	辭任（114.05.02）
董事	黃漪漱（富邦金控代表）	6	0	100%（期間應出席次數：6 次）	辭任（114.08.21）

註：實際出席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出席次數計算之。

其他應記載事項：

1.董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(1)證券交易法第 14 條之 3 所列事項:本行已設置審計暨風險管理委員會，故改適用證交法第 14 條之 5。

(2)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項:無。

2.董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形。

董事會日期	應迴避董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
114.1.20	蔡明興	擬續向明東實業股份有限公司、寶琴管理顧問實業有限公司承租台北市建國北路二段196號1、2樓房屋作為本行建國分行營業使用案。	蔡明興同時為明東實業股份有限公司之董事。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興	擬續向「富邦一號不動產投資信託基金」受託機構臺灣土地銀行股份有限公司承租臺北市松山區敦化南路一段108號(富邦敦北大樓)1樓及B1樓房屋作為敦南分行營運使用案。	蔡明興為本案簽約代理人富邦建築經理股份有限公司之實質大股東。共同承租人富邦人壽保險股份有限公司之蔡承儒副董事長及蔡明忠董事為董事個人之一親等及二親等血親。	討論及表決時離席迴避。

董事會日期	應迴避董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
	蔡明興 韓蔚廷	富邦悍將棒球隊114年冠名贊助案。	蔡明興係為富邦育樂股份有限公司董事長及共同贊助公司富邦人壽董事、富邦金創董事長蔡明忠之二親等血親；為富邦育樂股份有限公司副董事長及共同贊助公司富邦人壽副董事長、富邦投信董事蔡承儒之一親等血親；為共同贊助公司富邦產險及富邦證券董事蔡承道之三親等血親。 韓蔚廷擔任富邦育樂股份有限公司董事、富邦證券董事。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興 韓蔚廷	為辦理全權委託富邦投信投資台股案。	蔡明興之二親等內血親蔡承儒擔任富邦投信之董事；董事個人之三親等內血親蔡承道擔任富邦證券之董事。 富邦投信之交易經紀商包含富邦證券，本行與本行信託業務處、富邦投信、富邦證券四方將簽署「全權委託投資買賣證券開戶暨受託契約」，而韓蔚廷擔任富邦證券董事。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興 韓蔚廷 郭倍廷	本行董事長及副董事長113年度獎金支給案。	蔡明興、韓蔚廷為本案獎金之支給對象。 郭倍廷同時為內部經理人，與董事長、副董事長間具上下從屬關係。	討論及表決時離席迴避。
114.3.12	蔡明興	擬向「富邦二號不動產投資信託基金」受託機構臺灣土地銀行股份有限公司續承租臺北市內湖區瑞湖街62號（富邦內湖大樓）5樓及6樓房屋作為資訊機房使用及增租10樓空間作為客戶服務部辦公室使用案。	1.蔡明興為出租方簽約代理人(富邦建經)之實質大股東。 2.蔡明興擔任共同承租公司富邦金控董事長；蔡明興之二親等血親蔡明忠擔任共同承租公司富邦金控董事、富邦人壽董事、富邦金創董事	討論及表決時離席迴避。

董事會日期	應迴避董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
			長；蔡明興之一親等血親蔡承儒擔任共同承租公司富邦金控董事、富邦投信董事、富邦人壽副董事長；蔡明興之三親等血親蔡承道擔任共同承租公司富邦證券董事、富邦保代董事、富邦產險董事。	
114.4.23	蔡明興	擬解除本公司董事競業禁止之限制案。	蔡明興為解除競業禁止限制之董事。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興	本行擬參與連線商業銀行股份有限公司增資案。	蔡明興擔任共同參與本交易案之原股東台灣大哥大董事；亦為共同參與本交易案之原股東富邦媒體董事長蔡明忠之二親等血親及董事蔡承道之三親等血親。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興 韓蔚廷	114年度擬捐贈富邦集團旗下財團法人富邦慈善基金會、財團法人富邦文教基金會及財團法人台北富邦銀行公益慈善基金會案。	蔡明興擔任交易對象台北富邦銀行公益慈善基金會董事長、其一親等血親蔡楊湘薰為交易對象富邦慈善基金會及富邦文教基金會董事長、二親等姻親蔡陳藹玲為交易對象富邦文教基金會董事、一親等血親蔡承儒為共同捐贈公司富邦投信董事、二親等血親蔡明忠為共同捐贈公司富邦金創董事長、三親等血親蔡承道為共同捐贈公司富邦證券及富邦產險董事。 韓蔚廷擔任共同捐贈公司富邦證券董事。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興 韓蔚廷 莫兆鴻 王儷娟	本行因擬擔任富邦金融控股股份有限公司無擔保普通公司債之承銷商，為協助完成債券銷售及交割作業，謹依本行取得或處分資產處理程序第十五條之規定	蔡明興擔任交易對象董事長，亦為交易對象董事蔡承儒之一親等血親與董事蔡明忠之二親等血親，及共同參與同一交易富邦證券董事蔡承道之三親等血親。	討論及表決時離席迴避。

董事會日期	應迴避董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
		案。	韓蔚廷擔任交易對象董事，亦擔任共同參與同一交易富邦證券之董事。 莫兆鴻擔任交易對象獨立董事。 王儷娟擔任交易對象獨立董事。	
114.5.14	蔡明興 韓蔚廷	本行因擬擔任富邦人壽保險股份有限公司無擔保累積次順位普通公司債之承銷商，為協助完成債券銷售及交割作業，謹依本行取得或處分資產處理程序第十五條之規定案。	1.富邦人壽與本行同為富邦金融控股股份有限公司之子公司。蔡明興為富邦人壽副董事長蔡承儒之一親等血親與董事蔡明忠之二親等血親。 2.本案與富邦證券共同承銷，富邦證券與本行同為富邦金融控股股份有限公司之子公司，為利害關係人共同參與之交易。 蔡明興為富邦證券董事蔡承道之三親等血親。 韓蔚廷為富邦證券之董事。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興 韓蔚廷 郭倍廷	本行董事長及副董事長之董事報酬調整建議案。	蔡明興、韓蔚廷為本案董事報酬之支給對象。 郭倍廷同時為內部經理人，與董事長、副董事長間具上下從屬關係。	討論及表決時離席迴避。
114.6.18	蔡明興 韓蔚廷 郭倍廷 莫兆鴻 王儷娟	富邦金融控股股份有限公司及集團子公司、廈門銀行股份有限公司、連線商業銀行股份有限公司等11戶利害關係人之額度續展暨增貸案。	蔡明興為富邦金控董事長、富邦銀行(香港)副主席，其一親等血親蔡承儒擔任富邦金控董事、富邦人壽副董事長、富邦投信董事；二親等血親蔡明忠擔任富邦金控董事、富邦人壽董事、富邦銀行(香港)主席、富邦華一董事；三親等血親蔡承道擔任富邦證券董事、富邦產險董事、富邦銀行(香港)非執行	討論及表決時離席迴避。

董事會日期	應迴避董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
			董事。 韓蔚廷為富邦金控董事、富邦證券董事、富邦銀行(香港)非執行董事、富邦華一董事。 郭倍廷為富邦銀行(香港)非執行董事、富邦華一董事。 莫兆鴻為富邦金控獨立董事。 王儷娟為富邦金控獨立董事。	
114.10.29	蔡明興	為反應本行資金和作業成本，擬調整關係人富邦人壽保險股份有限公司收單手續費率乙案。	蔡明興之二親等血親蔡明忠為交易對象公司董事；其一親等血親蔡承儒為交易對象公司副董事長。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興	擬續向忠興開發股份有限公司租用台北市大安區仁愛路四段169號地下四層至地下六層停車位案。	蔡明興擔任交易對象公司之董事。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興 韓蔚廷	「114-115年臺北富邦勇士籃球隊」冠名贊助案。	蔡明興之二親等血親蔡明忠為交易對象公司董事長及共同贊助公司富邦人壽董事；其一親等血親蔡承儒為交易對象公司副董事長及共同贊助公司富邦人壽副董事長；其三親等血親蔡承道為共同贊助公司富邦證券及富邦產險董事。 韓蔚廷擔任交易對象公司董事及共同贊助公司富邦證券董事。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興 韓蔚廷 莫兆鴻 王儷娟	本行因擬擔任富邦金融控股股份有限公司無擔保普通公司債之承銷商，為協助完成債券銷售及交割作業，謹依本行取得或處分資產處理程序第十五條之規定案。	蔡明興擔任交易對象董事長，亦為交易對象董事蔡承儒之一親等血親與董事蔡明忠之二親等血親，及共同參與同一交易富邦證券董事蔡承道之三親等血親。 韓蔚廷擔任交易對象董	討論及表決時離席迴避。

董事會日期	應迴避董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
			事，亦擔任共同參與同一交易富邦證券之董事。 莫兆鴻擔任交易對象獨立董事。 王儷娟擔任交易對象獨立董事。	
114.12.17	郭倍廷	擬訂定本行115年度稽核計畫案。	郭倍廷兼任本行總經理。	討論及表決時離席迴避。
	王玉芬	為授信戶臺北市政府暨其所屬機關學校申請續展暨年審，加計本次申請案。	王玉芬為臺北市政府副秘書長。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興	擬向悠勢科技股份有限公司承租台北市大安區仁愛路四段169號地下四層至地下六層停車位案。	1、本行蔡明興同為富邦金控董事長、台灣大哥大董事；蔡明忠為蔡明興二親等血親，蔡明忠同為台灣大哥大董事長、富邦金控董事，因此，符合金控法 44 及 45 條、銀行法 32 及 33 條、保險法 146-7 及 146-3 條之法定利害關係人，而蔡明忠、蔡明興對上述 2 家公司皆具影響力。 2、悠勢科技股份有限公司為富邦能源法人董事台灣大哥大直接、間接持有合計有表決權股份總數或資本總額百分之二十以上且為單一最大股東並擔任法人董事之企業(符合富邦能源實質關係人態樣)，顯示台灣大哥大對悠勢科技亦具影響力，故認定悠勢科技股份有限公司為金控暨子公司授信與授信以外交易之實質關係人。	討論及表決時離席迴避。

3. 銀行應揭露董事會自我(或同儕)評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等董事會評鑑執行情形資訊如下表(內評):

(1)依據:「富邦金控暨子公司指派或推薦轉投資公司之董事及監察人管理政策」及「富邦金控暨子公司指派或推薦轉投資公司之董事及監察人作業辦法」。

(2)評估週期及期間

本行董事會及功能性委員會每年年度結束時執行一次內部績效評估，本次評估期間為114年1月1日至114年12月31日。

(3)評估範圍及方式

董事成員評量(自我評量)、董事會評量(同儕評量)及審計暨風險管理委員會評量。

(4)評估內容

A. 董事成員評量(自我評量)績效評估:包括公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制，共計6大面向24項評估項目。

B. 董事會評量(同儕評量)績效評估:包括對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事之選任及持續進修、內部控制、對永續經營（ESG）之參與，共計6大面向47項評估項目。

C. 審計暨風險管理委員會評量:對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、提升功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制，共計5大面向23項評估項目。

(5)評估程序

每年年度結束時依各項指標進行前一年度之績效評估，並將績效評估結果，於次年第一季前提報董事會。

(6)董事會及審計暨風險管理委員會評估結果(5：極優(非常同意)；4：優(同意)；3：中等(普通)；2：差(不同意)；1：極差(非常不同意))

A.董事成員評量(自我評量)：

1、分為 6 大面向 24 項評估項目，平均得分如下:

評估大類	平均得分
A.公司目標與任務之掌握	5.0 分
B.董事職責認知	4.9 分
C.對公司營運之參與程度	4.8 分
D.內部關係經營與溝通	4.9 分
E.董事之專業及持續進修	4.9 分
F.內部控制	4.9 分

2、董事成員評量(自我評量)之 24 項評估項目中，有 8 項平均得分為 5 分(極優)，而 6 大面向平均得分均為 4.8 分以上，本行董事成員評量(自我評量)結果接近極優。

B.董事成員評量(同儕評量):

1、分為 6 大面向 47 項評估項目，平均得分如下:

評估大類	平均得分
A.對公司營運之參與程度	4.9 分

B.提升董事會決策品質	5.0 分
C.董事會組成與結構	5.0 分
D.董事之選任及持續進修	4.9 分
E.內部控制	4.9 分
F.對永續經營（ESG）之參與	5.0 分

2、董事會評量(同儕評量)之 47 項評估項目中，有 24 項平均得分為 5 分(極優)，而 6 大面向平均得分均為 4.9 分以上，本行董事會評量(同儕評量)結果接近極優。

C.審計暨風險管理委員會評量:

1、分為 5 大面向 23 項評估項目，平均得分如下:

評估大類	平均得分
A.對公司營運之參與程度	5.0 分
B.功能性委員會職責認知	5.0 分
C.提升功能性委員會決策品質	5.0 分
D.功能性委員會組成及成員選任	5.0 分
E.內部控制	5.0 分

2、審計暨風險管理委員會評量之 23 項評估項目中，有 21 項平均得分為 5 分(極優)，而 5 大面向平均得分均為 5.0 分以上，本行審計暨風險管理委員會評量結果接近極優。

＊ 114年度績效評估結果整體接近5分極優，針對平均得分為4.5~4.7分之評估項目，謹說明現行執行情形如下：

(a)董事成員評量(自我評量)：

1.【董事在董事會上做出有效的貢獻，例如對於議案提出具體建議等】
本行15席董事中，12席具金融專業資格，富邦金控每年針對金控及子公司董監事辦理集團董事進修課程，課程主題豐富多元，且符合當下之金融發展趨勢；本行亦不定期提供外部機構舉辦之多元化課程或研討會訊息，鼓勵董事持續進修，保持其核心價值及專業優勢與能力，以利於在董事會上做出有效的貢獻。

2.【董事就永續發展、誠信經營及公平待客原則等議題之參與程度】
為因應國際永續發展趨勢及主管機關對於永續主題之推動與重視，本行對於每半年之ESG執行成果及行動規劃、永續報告書及重大主題鑑別等議案，提報審計暨風險管理委員會及董事會審議。此外，本行「永續發展執行小組會議」及「公平待客高階主管會議」會邀請獨董列席指導，協助董事提高對於永續發展等議題之參與程度。

(b)董事會評量(同儕評量)：

1.【董事於董事會前有事先閱讀及瞭解會議資料】

依據本行「董事會議事規範」，董事會議事手冊皆於七日前併同會議召集通知寄送予各董事，供董事事先閱讀；另亦提供各議案之簡報資料，輔助董事事先瞭解議案內容。

2.【公司制定有嚴謹與透明之選任董事程序及接班人計畫】

本行為富邦金控100%持有之子公司，富邦金控訂有相關規章，其對子公司之董事會成員，係就董事會之整體配置、成員組成多元化、董事會獨立性及公司未來營運發展等面向進行董事人選評估與指派事宜，本行之董事係由金控「薪資報酬及提名委員會」審議，並經金控董事會決議後指派。有關各階主管部分，本行每年會進行人才盤點，進行接班人選識別與潛力評估，並與國內外教育訓練機構合作推出相關研習班或主管培訓計畫，以持續儲備公司未來發展所需之人才。

4.外部專業獨立機構之董事會績效評估(外評)

(1)本行於114年10月委任中華公司治理協會對董事會之績效進行評估，分別就「董事會之組成與分工」、「董事會之指導與監督」、「董事會之授權與風管」、「董事會之溝通與協作」及「董事會之自律與精進」等五構面，共計12項指標，以自評問卷及實地訪評方式進行董事會績效評估，經中華公司治理協會指派劉鎮圖執行委員(台聚企業集團前總財務長)、張文龍委員(中華民國工業協進會秘書長)、吳哲生秘書長(中華公司治理協會秘書長)及評量組長呂淑滿及專員宋宜靜擔任評估小組，藉由專業機構審視本行董事會及功能性委員會運作情形，透過評估委員之指導及交流，對本行進行專業而客觀的體檢。(中華公司治理協會為台灣專業公司治理制度評量、董事會績效評估服務之非政府/非營利事業社團法人，具備獨立性。)

(2)中華公司治理協會對於本行董事會績效評估的結果經提報本行115年3月11日董事會，其出具之董事會績效評估報告之評估建議如下：

A. 貴公司每年執行董事會(同儕評量)、董事成員(自我評量)，以及審計暨風險管理委員會之自我評估，為進一步提升董事會當責及治理功能，建議貴公司審酌現行董事會與功能性委員會職能及分工，以及階段性發展目標，定期檢討並調整董事會績效評估指標，使自評結果更具鑑別度，更增進董事會之效能。

B. 貴公司訂有「檢舉不法暨檢舉人保護政策」，建置檢舉管道(包含電子郵件、信函、電話)，一般案件由法令遵循部受理及調查，若屬重大案件，經董事長核准後由稽核室負責檢舉案件調查。此外，官網公告由獨立董事親自收件之獨立董事信箱，惟目前尚未將前述實際運作情形訂入相關規範之中，建議貴公司將獨立董事信箱納入，以完善公司之吹哨者機制。

(3)後續辦理方式：本行辦理114年度董事會/功能性委員會內部績效評估時，已依中華公司治理協會建議調整相關績效評估問卷指標；另115.2.23已於本行「受理檢舉案件處理規範」增訂接獲獨立董事信箱轉交檢舉案件之處理程序。

5. 114 年本行董事進修情形

(1)依上市上櫃公司董事進修推行要點第四條有關進修時數之規定，新任者於就任當年度至少宜進修十二小時，就任次年度起每年至少宜進修六小時。114年本行在任全體董事總進修時數達187小時，所有董事皆已符合當年度應進修時數之規定。

(2)董事進修情形詳如下表：

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數	合計
董事長	蔡明興	114.10.14	財團法人台灣金融研訓院	公平待客實踐精進課程-從消費者保護觀點談金融友善及永續治理	3	18
		114.11.11	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-國際趨勢》「國際稅務犯罪發展趨勢與AI科技偵測管理」	3	
		114.12.16	社團法人中華公司治理協會	股東行動主義（Shareholder Activism）與董事會應對策略	3	
		114.12.16	社團法人中華公司治理協會	ESG時代的董事會與獨立董事責任：從法律風險到治理實務	3	
		114.12.17	社團法人中華公司治理協會	併購、分割與重大交易之法律責任與董事審查義務-併購	3	
		114.12.17	社團法人中華公司治理協會	併購、分割與重大交易之法律責任與董事審查義務-重大交易	3	
副董事長	韓蔚廷	114.10.03	中華獨立董事協會	數位轉型與AI應用	3	9
		114.10.14	財團法人台灣金融研訓院	公平待客實踐精進課程-從消費者保護觀點談金融友善及永續治理	3	
		114.11.11	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-國際趨勢》「國際稅務犯罪發展趨勢與AI科技偵測管理」	3	
常務董事	郭倍廷	114.10.03	中華獨立董事協會	數位轉型與AI應用	3	9
		114.10.14	財團法人台灣金融研訓院	公平待客實踐精進課程-從消費者保護觀點談金融友善及永續治理	3	
		114.11.11	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-國際趨勢》「國際稅務犯罪發展趨勢與AI科技偵測管理」	3	
常務暨獨立董事	經天瑞	114.03.28	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-金融犯罪》「揭露當前最新詐騙手法與打詐防範關鍵策略」	3	12
		114.10.03	中華獨立董事協會	數位轉型與AI應用	3	
		114.10.14	財團法人台灣金融研訓院	公平待客實踐精進課程-從消費者保護觀點談金融友善及永續治理	3	
		114.11.21	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-金融科技》「不只是虛擬貨幣－談區塊鏈對金融體系的未來想像」	3	
常務暨獨立董事	莫兆鴻	114.03.28	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-金融犯罪》「揭露當前最新詐騙手法與打詐防範關鍵策略」	3	14
		114.04.25	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-影響力》「移工築起的地下社會：跨國勞動在臺灣」	3	
		114.09.30	台北富邦銀行	永續主題講座-《擁抱多元 開創普惠金融共好圈》(內部課程)	2	
		114.10.03	中華獨立董事協會	數位轉型與AI應用	3	
		114.10.14	財團法人台灣金融研訓院	公平待客實踐精進課程-從消費者保護觀點談金融友善及永續治理	3	
獨立董事	陳亮丞	114.02.21	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-金融犯罪》「虛擬貨幣與大額提領的監管實務：從審核到辦案的全面解析」	3	8
		114.09.30	台北富邦銀行	永續主題講座-《擁抱多元 開創普惠金融共好圈》(內部課程)	2	

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數	合計
		114.10.14	財團法人台灣金融研訓院	公平待客實踐精進課程-從消費者保護觀點談金融友善及永續治理	3	
獨立董事	王儷娟	114.02.21	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	企業風險管理與危機處理—董監視角	3	32
		114.04.25	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-影響力》「移工築起的地下社會：跨國勞動在臺灣」	3	
		114.05.23	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂－影響力》「重生－飄香於鐵窗外的咖啡及蛋捲人生」	3	
		114.06.06	金融監督管理委員會檢查局	「金控公司內部稽核座談會」	3	
		114.07.25	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-國際趨勢》「深度解析2024 年國家洗錢資恐及資武擴風險評估報告結果及對本國銀行之風險」	3	
		114.09.03	中華公司治理協會	公司治理國際高峰論壇—全球環境巨變下，董事會在企業策略塑造中的角色	3	
		114.09.19	社團法人台灣舞弊防治與鑑識協會	談AI 應用與資安風險	2	
		114.09.26	中華獨立董事協會	「2025 獨董菁英研訓院」-【獨董大師班】碳定價、碳交易與國際因應氣候變遷的挑戰與商機	3	
		114.10.03	中華獨立董事協會	數位轉型與AI應用	3	
		114.10.14	財團法人台灣金融研訓院	公平待客實踐精進課程-從消費者保護觀點談金融友善及永續治理	3	
		114.11.11	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-國際趨勢》「國際稅務犯罪發展趨勢與AI科技偵測管理」	3	
獨立董事	何鴻榮	114.09.30	台北富邦銀行	永續主題講座-《擁抱多元 開創普惠金融共好圈》(內部課程)	2	14
		114.10.03	中華獨立董事協會	數位轉型與AI應用	3	
		114.10.14	財團法人台灣金融研訓院	公平待客實踐精進課程-從消費者保護觀點談金融友善及永續治理	3	
		114.11.11	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-國際趨勢》「國際稅務犯罪發展趨勢與AI科技偵測管理」	3	
		114.11.21	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-金融科技》「不只是虛擬貨幣－談區塊鏈對金融體系的未來想像」	3	
獨立董事	吳碧珠	114.04.25	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-影響力》「移工築起的地下社會：跨國勞動在臺灣」	3	6
		114.10.14	財團法人台灣金融研訓院	公平待客實踐精進課程-從消費者保護觀點談金融友善及永續治理	3	
董事	王玉芬	114.06.27	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-金融科技》「AI與數位轉型策略及實務，金融機構中金融創新的兩難與因應措施」	3	14
		114.10.03	中華獨立董事協會	數位轉型與AI應用	3	
		114.10.14	財團法人台灣金融研訓院	公平待客實踐精進課程-從消費者保護觀點談金融友善及永續治理	3	
		114.11.11	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-國際趨勢》「國際稅務犯罪發展趨勢與 AI 科技偵測管理」	3	

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數	合計
		114.12.16	台北富邦銀行	永續主題講座-《對齊 COP 30，引領淨零轉型新未來》(內部課程)	2	
董事	邱顯龍	114.03.28	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-金融犯罪》「揭露當前最新詐騙手法與打詐防範關鍵策略」	3	11
		114.09.30	台北富邦銀行	永續主題講座-《擁抱多元 開創普惠金融共好圈》(內部課程)	2	
		114.10.03	中華獨立董事協會	數位轉型與AI應用	3	
		114.10.14	財團法人台灣金融研訓院	公平待客實踐精進課程-從消費者保護觀點談金融友善及永續治理	3	
董事	陳金榮	114.02.21	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-金融犯罪》「虛擬貨幣與大額提領的監管實務：從審核到辦案的全面解析」	3	11
		114.10.03	中華獨立董事協會	數位轉型與AI應用	3	
		114.10.14	財團法人台灣金融研訓院	公平待客實踐精進課程-從消費者保護觀點談金融友善及永續治理	3	
		114.12.16	台北富邦銀行	永續主題講座-《對齊COP 30，引領淨零轉型新未來》(內部課程)	2	
董事	黃麗娟	114.09.25	中華民國證券暨期貨市場發展基金會	川普2.0下國際經濟情勢與台灣產業動態	3	12
		114.10.14	財團法人台灣金融研訓院	公平待客實踐精進課程-從消費者保護觀點談金融友善及永續治理	3	
		114.11.11	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-國際趨勢》「國際稅務犯罪發展趨勢與AI科技偵測管理」	3	
		114.11.21	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-金融科技》「不只是虛擬貨幣－談區塊鏈對金融體系的未來想像」	3	
董事	莫怡冰	114.03.28	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-金融犯罪》「揭露當前最新詐騙手法與打詐防範關鍵策略」	3	6
		114.10.14	財團法人台灣金融研訓院	公平待客實踐精進課程-從消費者保護觀點談金融友善及永續治理	3	
董事	黃世華	114.02.21	中華獨立董事協會	《富邦洗防講堂-金融犯罪》「虛擬貨幣與大額提領的監管實務：從審核到辦案的全面解析」	3	11
		114.10.03	中華獨立董事協會	數位轉型與AI應用	3	
		114.10.20	財團法人台北金融研究發展基金會	金融服務業公平待客原則	3	
		114.12.16	台北富邦銀行	永續主題講座-《對齊COP 30，引領淨零轉型新未來》(內部課程)	2	

註：114.10.29 全體董事參與資安課程(穩定幣與數位資產的監管與資安治理藍圖)。

6.當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估。

＊ 114 年董事會年度計劃於 113 年底提請董事會核議通過；114 年董事會年度計劃之執行情形於 115 年度 1 月份提報董事會。

＊ 依據本行「公司治理政策」第 32 條之 3 規定，本行除應每年定期就董事會及個別董事進行自我或同儕績效評估外，亦得委任外部專業機構或以其他適當方式進行績效評估，且為積極因應永續金融評鑑指標「G3-1-1 董事會績效評估至少每 3 年執行外部評估 1 次」之要求，114 年度委由中華公司治理協會辦理董事會外部績效評估作業，未來將每 3 年執行一次，有助提升本行董事會及功能性委員會職能。

＊ 本行依據「公司治理政策」、「富邦金控暨子公司指派或推薦轉投資公司之董事及監察人管理政策」及「富邦金控暨子公司指派或推薦轉投資公司之董事及監察人作業辦法」等規定，每年定期辦理董事會及審計暨風險管理委員會績效評估作業，114年度因應中華公司治理協會提供予本行董事會績效評估報告之評估建議，檢視及調整本行之董事成員評量(自我評量)、董事會評量(同儕評量)及審計暨風險管理委員會評量指標項目，並於115年第一季前將內部及外部績效評估彙整及分析結果提報董事會，以提升董事會功能及運作效能。

＊ 依證券交易法第14條之2及公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法規定，獨立董事應具備專業知識，其持股及兼職應予限制，並於選任前二年及執行業務範圍內應保持獨立性，不得與公司有直接或間接之利害關係。為適時掌握獨立董事於任期中持續具備應有之資格條件和獨立性，本行除於獨立董事就任前之檢核外，新增任期中進行每一年度資格條件及獨立性之檢視程序，以確認獨立董事之資格符合相關法令要求。

＊ 本行設有永續發展執行小組，下設公司治理及誠信經營、員工照護、環境永續、責任金融、創新服務及社會承諾六個工作組。各工作組依循富邦金控ESG願景工程「低碳、數位、激勵、影響」四大策略，每年年初訂定年度執行計畫、每半年統整執行成果，由執行秘書提報至本行審計暨風險管理委員會後呈報董事會。永續發展執行小組於114年1月20日向本行審計暨風險管理委員會及董事會提報113年ESG執行成果及114年行動規劃；以及於114年8月12日及8月20日分別向本行審計暨風險管理委員會及董事會提報114年上半年ESG執行成果及下半年行動規劃。

(二) 審計暨風險管理委員會運作情形或監察人參與董事會運作情形

審計暨風險管理委員會運作情形資訊

114年度審計暨風險管理委員會開會8次，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%) (註1)
常務暨獨立董事	經天瑞（富邦金控代表）	8	0	100%（期間應出席次數：8次）
常務暨獨立董事	莫兆鴻（富邦金控代表）	8	0	100%（期間應出席次數：8次）
獨立董事	陳亮丞（富邦金控代表）	8	0	100%（期間應列席次數：8次）
獨立董事	何鴻榮（富邦金控代表）	8	0	100%（期間應列席次數：8次）
獨立董事	吳碧珠（富邦金控代表）	7	1	88%（期間應出席次數：8次）
獨立董事	王儷娟（富邦金控代表）	8	0	100%（期間應列席次數：8次）

註1：實際出席率(%)則以其在職期間審計暨風險管理委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

其他應記載事項：

1. 審計暨風險管理委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明審計暨風險管理委員會召開日期、期別、議案內容、獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容、審計暨風險管理委員會決議結果以及公司對審計暨風險管理委員會意見之處理，詳如下表：

(1)證券交易法第14條之5所列事項；

(2)除前開事項外，其他未經審計暨風險管理委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項。

審計暨風險管理委員會日期期別(屆-次)	議案內容及後續處理	證交法14-5所列事項	未經審計暨風險管理委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項
114.01.20 第3屆第12次審計暨風險管理委員會	1. 擬辦理資本公積轉增資案。 2. 為辦理全權委託富邦投信投資台股案。 3. 擬續向明東實業股份有限公司、寶琴管理顧問實業有限公司承租台北市建國北路二段196號1、2樓房屋作為本行建國分行營業使用案。 4. 擬續向「富邦一號不動產投資信託基金」受託機構臺灣土地銀行股份有限公司承租臺北市松山區敦化南路一段108號(富邦敦北大樓)1樓及B1樓房屋作為敦南分行營運使用案。 5. 富邦悍將棒球隊114年冠名贊助案。 6. 本行董事長及副董事長113年度獎金支給案。	v	-
	獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容：無。 審計暨風險管理委員會決議結果:出席委員無異議照案通過，並提報董事會。 公司對審計暨風險管理委員會意見之處理:董事會(114.01.20)出席董事無異議照案通過。		
114.03.04 第3屆第13次審計暨風險管理委員會	1. 出具本行民國(以下同)113年度「內部控制制度聲明書」暨「防制洗錢及打擊資恐內部控制制度聲明書」案。 2. 呈報本行「113年度營業報告書」案。 3. 本行民國113年度合併及個體財務報表案。 4. 擬修訂本行「流動性風險管理政策」案。 5. 擬向「富邦二號不動產投資信託基金」受託機構臺灣土地銀行股份有限公司續承租臺北市內湖區瑞湖街62號（富邦內湖大樓）5樓及6樓房屋作為資訊機房使用及增租10樓空間作為客戶服務	v	-

	部辦公室使用案。		
	獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容：無。 審計暨風險管理委員會決議結果:出席委員無異議照案通過，並提報董事會。 公司對審計暨風險管理委員會意見之處理:董事會(114.03.12)出席董事無異議照案通過。		
114.04.22 第 3 屆第 14 次審計暨風險管理委員會	1. 本行民國113年度盈餘分配案。 2. 本行民國114年第1季合併財務報表案。 3. 因應本行組織調整暨政策層級規章制定原則，擬修訂本行「風險管理政策」案。 4. 風險胃納審議及呈報之委員會，擬由提報資產負債管理委員會改提報風險管理執行委員會案。 5. 考量實務運作需求，擬修訂「專業投資人及專業客戶資格認定政策」案。 6. 因應組織異動，以及金控「氣候變遷管理準則」修訂，擬修訂「氣候風險管理政策」。 7. 配合證券法令規章異動，修訂本行「兼營證券業務內部稽核實施細則」暨增加「 2025年度兼營證券業務內部稽核作業查核計劃」查項案。 8. 擬解除本公司董事競業禁止之限制案。 9. 本行擬參與連線商業銀行股份有限公司增資案。 10. 114年度擬捐贈富邦集團旗下財團法人富邦慈善基金會、財團法人富邦文教基金會及財團法人台北富邦銀行公益慈善基金會案。 11. 本行因擬擔任富邦金融控股股份有限公司無擔保普通公司債之承銷商，為協助完成債券銷售及交割作業，謹依本行取得或處分資產處理程序第十五條之規定案。	v	-
	獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容：無。 審計暨風險管理委員會決議結果:出席委員無異議照案通過，並提報董事會。 公司對審計暨風險管理委員會意見之處理:董事會(114.04.23)出席董事無異議照案通過。		

114.05.14 第3屆第5次臨時審計暨風險管理委員會	1. 本行因擬擔任富邦人壽保險股份有限公司無擔保累積次順位普通公司債之承銷商，為協助完成債券銷售及交割作業，謹依本行取得或處分資產處理程序第十五條之規定案。 2. 本行董事長及副董事長之董事報酬調整建議案案。	v	-
	獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容：無。 臨時審計暨風險管理委員會決議結果:出席委員無異議照案通過，並提報臨時董事會。 公司對臨時審計暨風險管理委員會意見之處理:臨時董事會(114.05.14)出席董事無異議照案通過。		
114.06.17 第3屆第15次審計暨風險管理委員會	1. 提報本行113年永續報告書案。 2. 為遵循金管會新巴賽爾協定第二支柱(Pillar II)資本適足性監理審查原則規定，擬向金管會申報「114年度本行遵循監理審查原則申報資料」案。 3. 依金管會函文，擬修訂本行「經營危機應變處理政策」案。 4. 為兼顧風險管理暨業務發展，擬修訂「台北富邦商業銀行股份有限公司結構型商品風險集中度管理辦法」之控管機制案。 5. 配合IRB(內部評等法)專案合規要求，第二批申請IRB之法金及個金模型已完成建置與驗證，擬申請模型核准案。 6. 擬增訂本行「金融資產融資信用風險額度授權政策」，並修訂「個人金融信用風險額度授權政策」及「新興金融信用風險額度授權政策」案。 7. 配合外規異動，擬修訂本行「兼營證券業務內部控制制度管理政策」案。 8. 配合證券法令規章異動，修訂本行「兼營證券業務內部稽核實施細則」案。 9. 台灣人壽保險股份有限公司及中國信託綜合證	v	-

	券股份有限公司等2戶利害關係人之額度續展案。 10. 富邦金融控股股份有限公司及集團子公司、廈門銀行股份有限公司、連線商業銀行股份有限公司等11戶利害關係人之額度續展暨增貸案。		
	獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容：無。 審計暨風險管理委員會決議結果:出席委員無異議照案通過，並提報董事會。 公司對審計暨風險管理委員會意見之處理:董事會(114.06.18)出席董事無異議照案通過。		
114.08.12 第 3 屆第 16 次審計暨風險管理委員會	1. 本行民國114年上半年度合併及個體財務報表案。 2. 修訂本行「取得或處分資產處理程序」案。	v	-
	獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容：無。 審計暨風險管理委員會決議結果:出席委員無異議照案通過，並提報董事會。 公司對審計暨風險管理委員會意見之處理:董事會(114.08.20)出席董事無異議照案通過。		
114.10.28 第 3 屆第 17 次審計暨風險管理委員會	1. 本行民國114年第3季合併財務報表案。 2. 修訂本行「取得或處分資產處理程序」案。 3. 配合財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心來函，擬修訂本行「專業投資人及專業客戶資格認定政策」案。 4. 為強化結構型商品年限之集中度之控管，擬修訂「結構型商品風險集中度管理辦法」之控管機制案。 5. 擬修訂本行「信用風險集中度管理政策」案。 6. 擬修訂本行「內部稽核政策」及「對國外分(子)行內部稽核作業管理政策」案。 7. 為反應本行資金和作業成本，擬調整關係人富邦人壽保險股份有限公司收單手續費率乙案。 8. 擬續向忠興開發股份有限公司租用台北市大安區仁愛路四段169號地下四層至地下六層停車位	v	-

	案。 9. 「114-115年臺北富邦勇士籃球隊」冠名贊助案。 10. 本行因擬擔任富邦金融控股股份有限公司無擔保普通公司債之承銷商，為協助完成債券銷售及交割作業，謹依本行取得或處分資產處理程序第十五條之規定案。		
	獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容：無。 審計暨風險管理委員會決議結果:出席委員無異議照案通過，並提報董事會。 公司對審計暨風險管理委員會意見之處理:董事會(114.10.29)出席董事無異議照案通過。		
114.12.16 第3屆第18次審計暨風險管理委員會	1. 配合主管機關審查信用風險內部評等法申請案之作業要求，擬依金管會來函說明辦理，遞交試辦執行妥適性報告案。 2. 本行115年度預算業經編製完竣，檢附115年營運計畫及年度預算案。 3. 擬辦理資本公積轉增資案。 4. 擬訂定本行115年度稽核計畫案。 5. 為授信戶臺北市政府暨其所屬機關學校申請續展暨年審，加計本次申請案。 6. 擬向悠勢科技股份有限公司承租台北市大安區仁愛路四段169號地下四層至地下六層停車位案。	v	-
	獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容：無。 審計暨風險管理委員會決議結果:出席委員無異議照案通過，並提報董事會。 公司對審計暨風險管理委員會意見之處理:董事會(114.12.17)出席董事無異議照案通過。		

2. 獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形:

審計暨風險管理委員會日期	應迴避獨立董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
114.4.22	莫兆鴻	本行因擬擔任富邦金融控	莫兆鴻擔任交易對象	討論及表決時離

審計暨風險管理委員會日期	應迴避獨立董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
	王儷娟	股股份有限公司無擔保普通公司債之承銷商，為協助完成債券銷售及交割作業，謹依本行取得或處分資產處理程序第十五條之規定案。	獨立董事。 王儷娟擔任交易對象獨立董事。	席迴避。
114.6.17	莫兆鴻 王儷娟	富邦金融控股股份有限公司及集團子公司、廈門銀行股份有限公司、連線商業銀行股份有限公司等11戶利害關係人之額度續展暨增貸案。	莫兆鴻為富邦金控獨立董事。 王儷娟為富邦金控獨立董事。	討論及表決時離席迴避。
114.10.28	莫兆鴻 王儷娟	本行因擬擔任富邦金融控股股份有限公司無擔保普通公司債之承銷商，為協助完成債券銷售及交割作業，謹依本行取得或處分資產處理程序第十五條之規定案。	莫兆鴻擔任交易對象獨立董事。 王儷娟擔任交易對象獨立董事。	討論及表決時離席迴避。

3. 獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形。

獨立董事與內部稽核主管及會計師於 114 年度所進行之溝通及交流情形：

日期	溝通方式	溝通對象	溝通事項	溝通結果
114.1.20	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	中央銀行對本行辦理「涉及新台幣匯率之外匯衍生性商品業務暨大額結匯業務」專案檢查(報告編號:1130077)，所提檢查意見之改善辦理情形案。	經114.1.20審計暨風險管理委員會備查後，提報114.1.20董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	金管會對「胡志明市分行一般業務檢查」(報告編號:113H027)，所提書面意見(表B意見)之改善辦理情形案。	經114.1.20審計暨風險管理委員會備查後，提報114.1.20董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	富邦金控對本行113年度內部稽核作業成效考核結果案。	經114.1.20審計暨風險管理委員會備查後，提報114.1.20董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	北京監管局對本行大陸子行富邦華一銀行北京分行現場檢查意見及該行整改	經114.1.20審計暨風險管理委員會備查後，提報114.1.20董

日期	溝通方式	溝通對象	溝通事項	溝通結果
			落實情況案。	事會。
114.3.4	審計暨風險管理委員會	本行副總稽核	113年內部稽核品質評核結果與改善計畫案。	經114.3.4審計暨風險管理委員會備查後，提報114.3.12董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行副總稽核	114年第1季報告稽核業務辦理情形案。	經114.3.4審計暨風險管理委員會備查後，提報114.3.12董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行副總稽核	上海監管局對本行大陸子行富邦華一銀行現場檢查意見及該行整改問責方案。	經114.3.4審計暨風險管理委員會備查後，提報114.3.12董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行副總稽核	出具本行民國113年度「內部控制制度聲明書」暨「防制洗錢及打擊資恐內部控制制度聲明書」案。	經114.3.4審計暨風險管理委員會審議後，送114.3.12董事會決議。
	審計暨風險管理委員會	本行會計主管及簽證會計師	113年度合併及個體財務報表案。	經114.3.4審計暨風險管理委員會審議後，送114.3.12董事會決議。
114.4.22	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	本行委託保全業者自行至客戶處收款機制妥適性之檢討改善情形案。	經114.4.22審計暨風險管理委員會備查後，提報114.4.23董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	113年度會計師內部控制制度查核報告案。	經114.4.22審計暨風險管理委員會備查後，提報114.4.23董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	香港金融管理局（HKMA）就香港分行作業風險管理檢查所提意見及改善辦理情形案。	經114.4.22審計暨風險管理委員會備查後，提報114.4.23董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	陝西監管局對本行大陸子行富邦華一銀行西安分行現場檢查意見書及該行整改方案及問責意見案。	經114.4.22審計暨風險管理委員會備查後，提報114.4.23董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	配合證券法令規章異動，修訂本行「兼營證券業務內部稽核實施細則」暨增加「 2025年度兼營證券業務內部稽核作業查核計	經114.4.22審計暨風險管理委員會審議後，送114.4.23董事會決議。

日期	溝通方式	溝通對象	溝通事項	溝通結果
			劃」查項案。	
	稽核座談會	富邦華一總稽核、金控總稽核、本行總稽核及稽核同仁	富邦華一銀行報告：「互聯網貸款發展情況及風險管理要點」及「內外部監管意見整改及落實情況」。	依建議事項辦理。
	審計暨風險管理委員會	本行會計主管及簽證會計師	114年第1季合併財務報表案。	經114.4.22審計暨風險管理委員會審議後，送114.4.23董事會決議。
114.5.28	提供非確信服務溝通會議	簽證會計師	114年非確信服務之溝通。	依建議事項辦理。
114.6.17	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	114年第2季報告稽核業務辦理情形案。	經114.6.17審計暨風險管理委員會備查後，提報114.6.18董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	金管會對「新加坡分行一般業務檢查」(報告編號:113H047)，所提書面意見(表B意見)之改善辦理情形案。	經114.6.17審計暨風險管理委員會備查後，提報114.6.18董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	新加坡分行委聘KPMG會計師獨立查核報告（2024年Long Form Report）之意見及改善辦理情形案。	經114.6.17審計暨風險管理委員會備查後，提報114.6.18董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	新加坡分行委聘德勤企業風險服務私人有限公司（Deloitte）就私人財管業務出具特別審查報告之觀察結果及改善辦理情形案。	經114.6.17審計暨風險管理委員會備查後，提報114.6.18董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	廣東監管局對本行大陸子行富邦華一銀行廣州分行現場檢查意見書及該分行現場檢查整改報告案。	經114.6.17審計暨風險管理委員會備查後，提報114.6.18董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	湖北監管局對本行大陸子行富邦華一銀行武漢分行現場檢查意見書及該行整改報告案。	經114.6.17審計暨風險管理委員會備查後，提報114.6.18董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	本行大陸地區子行富邦華一銀行會計師出具之2024年管理建議書案。	經114.6.17審計暨風險管理委員會備查後，提報114.6.18董

日期	溝通方式	溝通對象	溝通事項	溝通結果
				事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	配合證券法令規章異動，修訂本行「兼營證券業務內部稽核實施細則」案。	經114.6.17審計暨風險管理委員會審議後，送114.6.18董事會決議。
	關鍵查核事項會議	簽證會計師	114年上半年度財務報告關鍵查核事項及114年非確信服務之溝通。	會計師與獨立董事溝通後無修改半年度關鍵查核事項與非確信服務。
114.8.12	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	114年第3季報告稽核業務辦理情形案。	經114.8.12審計暨風險管理委員會備查後，提報114.8.20董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	中央銀行對本行辦理「大額即期暨大額遠期外匯交易」專案檢查(報告編號:1140048)，所提檢查意見之改善辦理情形案。	經114.8.12審計暨風險管理委員會備查後，提報114.8.20董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	金管會對安和分行及中正分行一般業務檢查(報告編號:114H012及114H009)，所提書面意見(表B意見)之改善辦理情形案。	經114.8.12審計暨風險管理委員會備查後，提報114.8.20董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	重慶監管局對本行大陸子行富邦華一銀行重慶分行現場檢查意見書及該行整改報告案。	經114.8.12審計暨風險管理委員會備查後，提報114.8.20董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	陝西監管局對本行大陸子行富邦華一銀行西安分行下發「行政處罰決定書」，及該行缺失改善辦理情形案。	經114.8.12審計暨風險管理委員會備查後，提報114.8.20董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	香港分行委由畢馬威香港(KPMG)辦理洗防系統交易監控系統審查報告之意見及改善辦理情形案。	經114.8.12審計暨風險管理委員會備查後，提報114.8.20董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行會計主管及簽證會計師	114 年上半年度合併及個體財務報表案。	經114.8.12審計暨風險管理委員會審議後，送114.8.20董事會決議。
114.10.28	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	香港分行委聘畢馬威香港(KPMG)辦理「客戶風險評	經114.10.28審計暨風險管理委員會備

日期	溝通方式	溝通對象	溝通事項	溝通結果
			估方法、反洗錢政策和程序」審查報告，審查建議及改善辦理情形案。	查後，提報114.10.29董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	新加坡分行委聘勤業眾信(Deloitte)辦理 AML&CFT 制度規章差異分析及系統驗證報告，評估意見及改善辦理情形案。	經114.10.28審計暨風險管理委員會備查後，提報114.10.29董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	國家金融監督管理總局上海監管局對富邦華一銀行2024 年度監管意見及該行整改計劃報告案。	經114.10.28審計暨風險管理委員會備查後，提報114.10.29董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	中國人民銀行上海市分行對富邦華一銀行反洗錢監管意見及該行整改計劃報告案。	經114.10.28審計暨風險管理委員會備查後，提報114.10.29董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	修訂本行「內部稽核政策」及「對國外分(子)行內部稽核作業管理政策」案。	經114.10.28審計暨風險管理委員會審議後，送114.10.29董事會決議。
	審計暨風險管理委員會	本行會計主管及簽證會計師	114 年第 3 季合併財務報表案。	經114.10.28審計暨風險管理委員會審議後，送114.10.29董事會決議。
114.12.16	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	金管會對本行辦理「股權連結結構型商品及利率衍生性金融商品」專案檢查(報告編號: 114H017)，所提書面意見(表B意見)之改善辦理情形案。	經114.12.16審計暨風險管理委員會備查後，提報114.12.17董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	114年第4季報告稽核業務辦理情形案。	經114.12.16審計暨風險管理委員會備查後，提報114.12.17董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	對富邦華一銀行2025年度稽核作業成效考核結果案。	經114.12.16審計暨風險管理委員會備查後，提報114.12.17董事會。
	審計暨風險管理委員會	本行總稽核	訂定本行115年度稽核計畫案。	經114.12.16審計暨風險管理委員會審議後，送114.12.17董事會決議。
	稽核座談會	金控總稽核、本行	1.永續資訊之內控制度建	依建議事項辦理。

日期	溝通方式	溝通對象	溝通事項	溝通結果
		總稽核及稽核同仁	立及提升揭露品質專案查核報告。 2.金管會與金控暨本國銀行內稽座談會重點。	
	關鍵查核事項會議	簽證會計師	114 年度財務報告關鍵查核事項及 115 年非確信服務之溝通。	會計師與獨立董事溝通後無修改年度關鍵查核事項與非確信服務。

(三)依銀行業公司治理實務守則規定揭露之項目

請參閱本行網址 https://www.fubon.com/banking/about/index.htm→台北富邦銀行「關於北富銀」。

(四) 本行公司治理運作情形及其與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、銀行股權結構及股東權益				無差異
（一）銀行是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	V		(一)本行為富邦金融控股股份有限公司(本表以下稱「富邦金控」)100%持有之子公司，若有股東建議、疑義及爭議事項可經由電話、書面文件或各種開會場合等方式妥善處理。	
（二）銀行是否掌握實際控制銀行之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	V		(二)本行為富邦金控100%持有之子公司。	
（三）銀行是否建立、執行與關係企業間之風險控管機制及防火牆機制？	V		(三) 1.本行於董事長轄下設有風險管理執行委員會，負責監督本行及子公司風險管理制度之有效運作。本行已制定完備的風險管理政策及相關管理規範，並設有獨立之風險管理單位負責風險控管。 2.依據金控法第44及45條及銀行法等相關規定，本行訂有「與利害關係人為授信或授信以外交易之作業政策」、「利害關係人授信以外交易概括授權內部控管作業政策」等相關規範，本行與關係企業間之授信及授信以外交易，均需符合相關法規對利害關係人交易之規定。 3.本行與關係企業間之風險控管及防火牆機制，亦遵循「富邦金融控股股份有限公司暨子公司防火牆管理政策」，落實對於資訊、資源共用、業務交易行為及資金運用防火牆等機制之規範。	
二、董事會之組成及職責				無差異
(一)董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標?	V		(一) 1. 依本行「公司治理政策」第二十三條，董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。為達到公司治理之理想目標，董事會整體應具備之能力如下：營運判斷能力、會計及財務分析能力、經營管理能力、風險管理能力、危機處理能力、產業知識、國際市場觀、領導能力、決策能力。 2. 依「富邦金控暨子公司指派或推薦轉投資公司之董事及監察人管理政策」第七條，富邦金控指派子公司董事及監察人成員時，應考量董事會之整體配置。董事會成員組成應考量多元化，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，宜包括但不限於以下二大面向之標準：(1)基本條件與	

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			價值：性別、年齡、國籍等。(2)專業知識技能：專業背景（如法律、會計、產業、財務、行銷或科技）、專業技能及產業經驗等。	
（二）銀行除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？	V		(二) 1. 本行為強化管理機能，於董事會下設「信託財產評審委員會」及功能性委員會-「審計暨風險管理委員會」。 2. 本行另設諮議委員會如下，負責審核及督導公司各項營運: 董事長層級:資產負債管理委員會、風險管理執行委員會。 經理部門層級:授信審議委員會、投資審議委員會、人事評議委員會。	
（三）銀行是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考?	V		(三)依據本行「公司治理政策」第 32-3 條關於辦理董事會及功能性委員會績效評估規定，本行除應每年定期就董事會及個別董事進行自我或同儕績效評估外，亦得委任外部專業機構或以其他適當方式進行績效評估。本行依據「富邦金控暨子公司指派或推薦轉投資公司之董事及監察人管理政策」及「富邦金控暨子公司指派或推薦轉投資公司之董事及監察人作業辦法」，每年定期執行董事會及功能性委員會績效評估；並自 114 年起至少每 3 年委由外部專業獨立機構、外部專家學者團隊或其他適當方式執行外部績效評估。內部及外部績效評估結果將提報董事會進行檢討及精進，並作為董事酬金給付之參考依據。	
（四）銀行是否定期評估簽證會計師獨立性？	V		(四)本行每年定期評估簽證會計師之獨立性，以作為會計師聘任之參考。本行於113年12月17日審計暨風險管理委員會及114年3月12日董事會討論114年度簽證會計師聘任案，除檢具簽證會計師提供之獨立性聲明書外，亦就簽證會計師之獨立性進行評估，評估項目包括: 1. 本行無因與簽證會計師有直接或重大間接財務利益而影響獨立性之情事。 2. 簽證會計師未曾於目前或最近兩年內擔任本行之董事、監察人，或其他直接並可重大影響本審計案件之職務。 3. 本行無為簽證會計師之立場或意見辯護，而影響獨立性之情事。 4. 簽證會計師及其審計小組無提供本行可能影響超然獨立之非審計服務。 5. 無其他中華民國職業道德規範公報規定可能影響超然獨立之情形。	

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
三、銀行是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	V		本行由法令遵循部擔任公司治理專責單位，112.08.29經董事會通過由法令遵循部副主管擔任本行公司治理主管，負責公司治理相關事務。 (一) 職權範圍： 1. 依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜。 2. 製作董事會議事錄。 3. 協助董事就任及持續進修。 4. 提供董事執行業務所需之資料。 5. 協助董事遵循法令。 (二) 年度執行業務重點: 請詳本年報-公司治理運作情形。 (三) 進修情形: 公司治理主管於 114 年參加中華公司治理協會舉辦之「投資人視角下的永續揭露與投資價值：闡述 ESG 揭露框架與風險監控，連結資本市場信任」、「【公司治理主管專業課程】公司治理主管與永續治理」、「數位金融大革命：穩定幣的原理與區塊鏈虛擬資產的發展趨勢」、「公司誠信經營與高階當責制度國際趨勢與經驗分享」，進修時數達 12 小時。 (四) 公司治理單位業務推展情形: 1. 為強化議事效率及提升公司治理能力，114年已修訂公司治理相關規章，如：「重大事件通報董事作業準則」、「董事異動通報作業程序」、「本行暨子公司董事會議事作業準則」等。 2. 為確保董事會成員即時獲悉公司重大事件，本行依據「重大事件通報董事作業準則」，於本行及子公司發生重大事件時，即時通報董事會成員。 3. 法令遵循單位定期向董事會說明國內外分支機構相關重大法令異動及監理重點。 4. 富邦金控針對金控暨子公司董事會成員辦理至少6學分之「到府授課」進修課程，本行亦不定期提供外部機構舉辦之多元化課程或研討會訊息，如ESG相關議題、金融科技、洗錢防制、資訊安全、法令遵循、財務報告資訊、風險管理等，以鼓勵董事持續進修；此外，對於新任董事，本行均提供相關就任參考資料;另配合富邦金控評估購買合宜之「董監事及重要職員責任保險」，並至董事會報告。 5. 安排會計師、獨立董事、稽核主管之溝通會議，以落實內稽內控制度。 6. 擬定董事會議程於七日前通知董事，召集會議並提供會議資料，議題如需利益迴避予以	無差異

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			事前提醒，並於會後二十天內完成發送董事會議事錄。 7. 為落實公司治理，由董事會及個別董事執行績效評估，且於114年委任中華公司治理協會對董事會之績效進行外部評估，未來將至少每3年一次由外部執行績效評估，並將內部及外部績效評估結果於次年第一季前提報董事會。 8. 本行依據「公司治理政策」等規定，每年定期辦理董事會及審計暨風險管理委員會績效評估作業，114年度因應中華公司治理協會提供予本行董事會績效評估報告之評估建議，檢視及調整本行之董事成員評量(自我評量)、董事會評量(同儕評量)及審計暨風險管理委員會評量指標項目，以更符合董事會及功能性委員會之職能與分工。 9. 依證券交易法第14條之2及公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法等規定，為適時掌握獨立董事於任期中持續具備應有之資格條件和獨立性，本行除於獨立董事就任前之檢核外，新增於任期中進行每一年度資格條件及獨立性之檢視程序，以確認獨立董事之資格符合相關法令要求。 10. 本行官網除提供英文版之公司治理相關規章外，再增設英文版之相關網頁，如說明董事會組成、公司治理情形等，以強化與利害關係人之溝通。	
四、銀行是否建立與利害關係人（包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	V		（一）本行設置企業發言人及代理企業發言人為對外發言溝通之管道。企業發言人針對全行性事務代表本行對外發言，目前由郭倍廷總經理擔任，代理企業發言人由吳蕙菱執行副總經理擔任；行銷公關發言人係針對本行產品或服務相關議題對外發言，目前在數位金融及消金信用卡、財富管理及分行業務、法人金融、國際金融、金融市場、風險管理、作業管理、金融安全及公平待客、品牌公關等各面向，均設有發言人，統一對外發言。另外客戶可透過電話客服中心、關懷專線、語音客服、數位客服、官網服務、本行營業單位等方式，進行產品服務或處理消費爭議問題。 （二）本行官網設置「金融友善專區」、「公平待客專區」、「企業永續專區」、「反詐欺專區」等，回應利害關係人關切的議題，納入身心障礙、外籍友善的金融服務資訊，擴大與利害關係人的溝通範疇。其中「金融友善專區」獲得數位發展部無障礙	無差異

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			AAA最高等級認證。 （三） 本行每年編製出版永續報告書，發布於官網「企業永續專區」，並提供中文/英文兩種語系，增進與利害關係人溝通。 （四） 本行網站設有「獨立董事信箱」，由審計暨風險管理委員會委員親自管理，提供利害關係人另一溝通管道。 （五） 富邦金控為本行唯一股東，富邦金控每季舉辦乙次法人說明會，相關資訊均放置金控網站，本行並未召開法人說明會。 （六） 本行定期舉辦勞資會議，員工得透過勞資會議代表建議或反應相關議題，且本行母公司富邦金控訂有「員工意見申訴及處理準則」，員工個人如有意見或需要申訴之事由，亦得透過此一管道維護員工權益及健全管理體系；本行及母公司亦定期對於各單位進行員工意見調查，同仁亦可藉該調查為相關建議或交流。 （七） 詐騙手法層出不窮，從電話、簡訊到網路社群平台，無一不成為詐騙集團的犯罪工具，已造成社會重大財產損失與心理恐懼，為強化同仁及全民防詐/識詐能力，分別於各大通路就對內、外安排防詐宣導事宜。 1. 對內： (1) 透過Fubon Academy安排防制詐欺教育訓練課程。 (2) 定期於EIP及個金主管及作主訓練會議，針對新增詐騙態樣或防詐相關議題公告及宣導。 (3) 規劃富邦洗防講堂，邀請業界專家就市場詐騙新手法及應對建議與同仁分享。 2. 對外： (1) 除透過Line OA與EDM推播防詐宣導訊息外，亦參與《富漫談財務週記》Podcast防詐系列，2025/8~2025/12共計推出5場。 (2) 響應「新世代打擊詐欺策略行動綱領 2.0版」，攜手臺中市政府警察局與教育局共同推動「校園識詐防護網」，預計辦理 50場宣導活動。首場已於 2025/9/25正式啟動，向臺中市各國高中職教職員分享反詐知識與防詐觀念，強化校園安全防護能量。 (3) 與臺灣高等檢察署合作預警偵測機制，從源頭防堵詐欺並強化異常帳戶預警，保障民眾財產安全。 (4) 配合金管會政策與執法機關共同合作防	

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			堵詐欺金流之行動力，辦理「金警聯手165」防詐宣導活動。 (5) 推出「鷹眼照會」、「鷹眼即時通」及「地籍異動即時通」並建置潛在被害人關懷機制，透過聯防機制及主動通知第三方聯絡人，強化防詐體系。 (6) 於銀行官網/反詐專區及網行銀設置防詐專區，客戶可透過相關管道查看常見詐騙範例及最新詐騙手法。 (7) 參與大型博覽會「2025富邦甲子盃」及「2025高齡健康產業博覽會」，於活動現場透過防詐數位遊戲與社會大眾推廣防詐知識。 (8) 藉由報獎及媒體採訪，宣導本行阻詐成效。	
五、資訊公開 (一)銀行是否架設網站，揭露財務業務及本行公司治理資訊？	V		（一） 本行設有對外網站，於官網「關於北富銀—本行簡介」揭露財務概況、信用評等、法定揭露等資訊，亦提供公司治理資訊之入口，方便使用者快速取得相關資訊。	無差異
(二)銀行是否採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責銀行資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置銀行網站等）？	V		（二） 1. 本行簡介、公司治理、信用評等資訊亦提供英文網頁，以協助外國人更了解本行組織、財務概況與公司治理等資訊。 2. 為有效掌握對外溝通品質、確保傳達正確的訊息與形象，本行除依法規設立企業發言人外，另依公關事務特性設立行銷公關發言人，並遵循母公司富邦金控相關規範落實發言人制度，未依規取得核准者，不得以本行名義擅自對外發布訊息或接受媒體採訪。 3. 本行對公開資訊觀測站之網路申報作業系統管理，均有指定專人負責相關資訊之蒐集及揭露工作，以確保可能影響股東及利益相關者決策之資訊能夠即時允當揭露。	
(三) 銀行是否於會計年度終了後依銀行法及證券交易法相關規定於期限內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形?	V		（三） 本行於會計年度終了後已依銀行法及證券交易法等相關規定於期限內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形。	
六、銀行是否有其他有助	V		（一） 員工權益、僱員關懷	無差異

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、利益相關者權益、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、銀行為董事及監察人購買責任保險之情形、對政黨、利害關係人及公益團體所為之捐贈情形等）？			為保障本行員工權益、照護員工身心健康，本行訂有保障員工權益之相關規範，亦提供員工照護的相關措施，包含各項員工福利、提供員工健康檢查、提供心理諮商與法律服務管道等，用以打造幸福職場。相關措施簡要說明如下： 1. 員工權益： (1) 本行母公司富邦金控訂有『員工意見申訴及處理準則』，以確保員工個人人格、人身自由、尊嚴及身心健康安全。 (2) 本行依團體協約法之規定，與台北富邦商業銀行股份有限公司企業工會訂定團體協約，以穩定勞資關係並促進勞資雙方和諧。 2. 僱員關懷: (1) 完善的員工福利：本行提供節金發放制度、婚喪生育補助、員工保險制度、退休金制度、員工持股信託、員工急難救助和撫卹等，同仁可自行至內部網站取得相關規章資訊，以確保個人權益。 (2) 各項婚育照護計畫：本行制定各項良好的婚育制度、補助與照護計畫，例如：2018年起提供優於法令之假別日數及生產、育兒補助政策、不限子女人數的團保優惠、結婚補助等。 (3) 社團活動及簡易運動中心：除各類型社團日常活動外，為凝聚員工向心力及推廣運動風氣，特辦理員工籃球、桌球、羽球等球類比賽；另，鼓勵員工休憩時或下班後能就近運動，公司陸續於員工較集中之辦公地點設置「簡易運動中心」，提供員工免費使用桌球桌、投籃機、跑步機及健身車等器材，並開辦瑜珈、韻律舞及體適能等相關課程，俾使員工得以適時放鬆身心和抒發工作壓力。 (4) 健康檢查：為協助員工身體健康管理並預防疾病，富邦提供員工優於法令週期及項目的免費「定期健康檢查」福利，經由與多家優質醫療院所合作，讓員工盡早了解自己健康狀況及改善重點，以降低或避免疾病發生。 (5) 免費紓壓與心理諮商：為增進員工福利，促進健康、減輕壓力，爰於員工人數較多之大樓聘請視障人士提供按摩服務，並與「華人心理治療研究發展基金會」合作，由公司付費提供員工免費心理諮商服務。 (6) 法律扶助諮詢補助：為協助同仁即時妥適	

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			面對法律問題，本行將專業法律諮詢服務納入員工協助方案的範圍，費用由公司負擔。 (7) 資深員工獎勵：集團服務年資滿10、20、30、40年的資深同仁，由本行提供獎勵金及獎勵假期，以茲鼓勵。 （二）投資者關係:富邦金控係本行唯一股東。 （三）利益相關者權益:本行設有24小時客戶服務專線：(02)8751-6665。 （四）董事進修之情形:富邦金控每年針對金控暨子公司董事辦理「到府授課」之進修課程，內容涵蓋公司治理主題相關之財務、風險管理、業務及企業社會責任等範圍，114年安排「數位轉型與AI應用」，以及「公平待客實踐精進課程-從消費者保護觀點談金融友善及永續治理」課程，讓董事更了解生成式AI應用，及永續發展趨勢。本行亦不定期提供外部機構舉辦之多元化課程或研討會訊息，如:「國際稅務犯罪發展趨勢與AI科技偵測管理」、「揭露當前最新詐騙手法與打詐防範關鍵策略」、「從消費者保護觀點談金融友善及永續治理」、「不只是虛擬貨幣－談區塊鏈對金融體系的未來想像」、「虛擬貨幣與大額提領的監管實務：從審核到辦案的全面解析」、「深度解析2024年國家洗錢資恐及資武擴風險評估報告結果及對本國銀行之風險」、「談AI應用與資安風險」、「AI與數位轉型策略及實務，金融機構中金融創新的兩難與因應措施」等ESG相關議題、金融科技、洗錢防制、資訊安全、法令遵循、財務報告資訊、風險管理等課程，以鼓勵董事持續進修。 （五）風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本行訂定嚴謹完整的風險管理政策、準則及相關規章，包括資產負債管理政策、信用風險管理政策、市場風險管理政策、流動性風險管理政策、銀行簿利率風險管理政策、資本適足性管理政策、內部資本適足性評估辦法、作業風險管理政策、財管風險管理政策、國家風險管理政策、氣候風險管理政策及風險胃納管理政策等，以有效辨識、衡量、管理、沖抵、監控及報告各項風險。此外藉由設置風險衡量指標、分散資產組合、授權權限、部位限額、停損點及分層負責等方式，控管本行之信用、市場、作業、財管、國家、氣候及流動性等風險，且持續追蹤檢討，並由內部稽核部門進行獨立評	

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	

估，以確保本行風險管理機制有效運作。

（六）客戶政策之執行情形:

1. 本行訂有公平待客原則政策、執行辦法及客戶申訴處理暨客戶管理辦法，並以符合客戶需求及保障客戶權益為目標。為積極推動公平待客執行措施，定期召開公平待客及詐欺防制高階主管會議及公平待客小組會議檢視執行成效，且每半年定期向董事會呈報執行情形。確保本行商品及服務均落實公平待客原則，增進客戶對本行金融服務之信心與信任。
2. 客戶可透過24小時電話客服中心、樂齡關懷及申訴專線、數位客服、官網服務及本行營業單位等各項簡便迅速之管道，進行產品服務或處理消費爭議問題。
3. 本行關注並推動對高齡、財務弱化族群之特別保護，及各障別與外國人士之友善、普惠金融服務，為台灣首家推行雙軌手語翻譯服務的銀行、並提供高齡客戶專屬商品、樂齡專櫃、樂齡專線及防詐相關等措施與活動宣導金融知識，持續秉持誠信、關懷客戶之理念，善盡企業責任，達到本行永續發展之目標。

（七）銀行為董事購買責任保險之情形:本行母公司富邦金控自成立時即為所有旗下之子公司投保「董監事及重要職員責任保險」，本行每年依比例分攤保險費用，此保單之範圍即已包括本行之所有董事。

（八）對政黨、利害關係人及公益團體所為之捐贈情形詳如下表。 單位：元

序號	捐贈對象	捐贈金額
1	財團法人富邦慈善基金會	23,943,000
2	財團法人富邦文教基金會	31,007,000
3	財團法人台北富邦銀行公益慈善基金會	27,070,000
4	財團法人中小企業信用保證基金	74,244,662
5	財團法人海外信用保證基金	15,000,000
6	財團法人賑災基金會	4,200,000
7	財團法人日月光文教基金會	10,000
8	財團法人台灣基督教門諾會附設花蓮縣私立黎明教養院	59,070
9	社團法人臺東縣脊髓損傷者協會	7,260
10	社團法人臺灣山林復育協會	1,221,500
11	社團法人中華基督教救助協會	2,100,000
12	社團法人台灣公益聯盟	200,000
13	社團法人中華民國工商協進會	900,000

評估項目	運作情形					與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明			
			14	國立臺灣大學	11,050,000	
			15	實踐大學	500,000	
			16	新竹縣關西鎮北山社區發展協會	128,100	
			17	新竹縣不動產開發商業同業公會	3,000	
			18	昆山杜克大學教育發展基金會	4,130,308	
			19	北京大學教育基金會	866,427	
			20	丁善理紀念基金	63,811	
			總計		196,704,138	
七、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。(未列入受評公司者無須填列) 因臺灣證券交易所股份有限公司公司治理評鑑系統之評鑑適用對象限於上市櫃公司，本行非屬該評鑑之應受評公司。						

(五) 銀行如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：未設置。

(六) 推動永續發展執行情形：

1.本行推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、銀行是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	V		一、 （一）母公司富邦金控啟動「富邦金控永續經營 (ESG)願景工程」，聚焦低碳、數位、激勵及影響等四大策略，設有「公司治理及永續委員會」，下設永續經營執行小組(ESG執行小組)，由金控總經理擔任執行長、金控永續發展處擔任秘書單位，金控ESG執行小組下分設公司治理及誠信經營、員工照護、環境永續、責任金融、創新服務與社會承諾等六個工作小組，定期彙整各子公司ESG執行情形及執行計畫，ESG執行小組於每年年初提出當年度之執行計畫、前一年執行成果，每半年追蹤各項計畫執行成效，經公司治理及永續委員會討論後，提報董事會。 （二）為強化永續經營，本行已制定「永續發展政策」及「永續發展執行辦法」，明定永續發展實踐面向及永續治理運作機制。銀行董事會為本行永續發展之最高督導及決策單位，永續發展組織架構，由高階管理階層親自領導推動，於本行總經理轄下設置「永續發展執行小組」，作為本行推動永續之跨單位協作平台，由總經理擔任執行長，負責領導永續發展執行小組設定執行目標與計畫；另由專責單位品牌永續部，擔任執	註

<table>
<tr><th rowspan="2">評估項目</th><th colspan="3">運作情形</th><th rowspan="2">與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因</th></tr>
<tr><th>是</th><th>否</th><th>摘要說明</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>行秘書統籌推動永續發展事務。
（三）為落實永續資訊管理之內部控制制度，提升永續資訊可信度與一致性，本行於113年12月修訂「內部控制政策」，並於114年3月訂定「永續資訊管理辦法」，以落實永續資訊之管理機制。
（四）本行永續發展執行小組下，分設公司治理及誠信經營、員工照護、環境永續、責任金融、創新服務及社會承諾六個工作組，負責執行本行永續發展相關計畫及目標。永續發展執行小組每季召開會議，並視需要另行召開（114年共召開4次會議）；另於每年年初提出當年度之執行計畫，每半年統整執行成果，由執行秘書提報至本行審計暨風險管理委員會後呈報董事會。（114年共提報兩次，分別於1月20日董事會提報「113年ESG執行成果及114年行動規劃」，8月20日提報「114年上半年ESG執行成果及下半年執行規劃」。另於115年1月28日董事會提報「114年ESG執行成果及115年行動規劃」）。</td><td></td></tr>
<tr><td>二、銀行是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？</td><td>V</td><td></td><td>二、
（一）本行依據「GRI 3：重大主題 2021」指引鑑別營運中對經濟、環境、人群（包含其人權）的實際或潛在衝擊，並依衝擊規模、發生可能性，決定這些衝擊及對應主題的重大性排序。113年度共鑑別15項重大主題，包含8項關鍵主題（「資訊及交易安全」、「風險管理」、「公司治理與誠信經營」、「個資及隱私權保護」、「客戶權益維護」、「永續金融」、「營運績效」、「金融科技與創新」）及7項基本主題（「氣候變遷因應與調適」、「職業安全健康」、「多元包容與人權」、「社會關懷」、「普惠金融」、「人才吸引、發展與留任」、「綠色營運」）。
（二）本行進一步評估重大永續主題對組織營運之相關財務風險，參考歐洲永續發展報告標準，進行雙重重大性分析，鑑別出7項對內部、外部皆具顯著衝擊之雙重重大性主題（「資訊及交易安全」、「風險管理」、「個資及隱私權保護」、「公司治理與誠信經營」、「營運績效」、「金融科技與創新」、「客戶權益維護」），針對排序前3之雙重重大性主題，對應風險管理政策/策略如下：
<table>
<tr><th>主題</th><th>對應面向</th><th>風險管理政策/策略</th></tr>
</table></td><td>註</td></tr>
</table>

評估項目	運作情形						與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明				
				資訊及交易安全	公司治理	一、強化人員資安意識： 1.資安專責人員每年接受外部資安專業訓練。 2.一般行員每年接受資安教育訓練。 3.持續辦理電子郵件社交工程演練。 4.辦理非資安人員資訊安全教育訓練，並取得國際資安相關證照。 二、持續強化資安防護： 1.導入資安防禦系統，抵禦新興攻擊。 2.優化資安檢測機制，強化資安防禦架構。 三、建立雲端環境資安監控機制。 四、維持國際資安管理系統有效性。	
				風險管理	公司治理、環境、社會	一、風險管理架構與文化 1.採三道防線風險管理制度，董事會及高階管理階層持續確保組織架構符合三道防線原則(包含業務、作業及管理等各單位、獨立之風險管理單位及獨立之稽核單位)，督導該架構之有效運作，並對其有效性負最終之責任。 2.持續強化整體風險管理制度，致力於降低整體風險、強化資本結構，確保客戶權益及股東價值最佳化。 3.持續辨識重要新興風險(包含新種	

評估項目	運作情形						與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明				
						業務或風險事件)，提前辨識、評估對未來營運的潛在機會或威脅。 二、 氣候風險管理 1.定期追蹤整體日常營運及業務發展於不同期間之氣候風險，持續精進氣候變遷風險與機會之辨識與衡量制度。 2.每年至少一次於董事會中報告氣候風險來源及管理狀況，若發生氣候風險重大衝擊危及整體營運或業務狀況時，立即採取適當管理措施並向董事會報告。 3.建立氣候風險管理系統，提升投融資資產財務碳盤查效率、提供不同維度之風險監控及後續決策應用。 三、 供應鏈風險管理詳見四、社會議題-評估項目(六)摘要說明。	
				個資及隱私權保護	社會	一、 遵循「富邦金控暨子公司個人資料保護管理政策」，並訂定本行「個人資料保護管理政策」，明確規範員工處理個人資料保護之責任與義務。另於官網設有專區，公告及揭露相關個資保護措施，使客戶充分了解其權益與保障。 二、 本行風險管理執行委員會負	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			責督導個資保護相關事宜，風險管理部為個資監督單位，各單位主管為單位內個資保護管理工作負責人。 三、持續完善個人資料保護管理體系，強化及提升客戶的個人資料保護管理機制，取得BS 10012：2017個人資訊管理系統認證。	
三、環境議題			三、	註
(一) 銀行是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	V		(一) 本行依循母公司富邦金控訂定之「氣候變遷管理準則」及「環境政策聲明」，建立環境管理制度，並持續落實精進： 1.依循母公司富邦金控於111年通過SBT(科學基礎減碳目標)審核，加入RE100(百分百再生能源)倡議，辦理節能減碳措施。 2.持續辦理ISO 14001 環境管理系統認證、ISO 50001 能源管理系統認證，認證邊界為本行中山大樓及金融大樓屬銀行單位之樓層。 3.本行自105年導入溫室氣體盤查，均每年辦理溫室氣體盤查作業並取得ISO 14064溫室氣體盤查認證，持續落實盤查、查證及相關資訊揭露。自111年起合併財報子公司(富邦華一銀行有限公司及北富銀創業投資股份有限公司)已加入溫室氣體盤查及查證。	
(二) 銀行是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V		(二) 本行致力提升能資源利用效率，降低環境負荷，採取具體措施如下： 1.提升能源利用效率： （1）汰換耗能設備：包括電梯、空調及燈具等。 （2）落實節電管理：包括尖離峰時段管控電梯運轉台數、分行招牌燈提前關閉、下班時段辦公室分區關燈、非營業單位午休熄燈等。 （3）持續推動作業無紙化：包括實施線上教育訓練及遠端視訊會議。 （4）分行自110年起陸續導入客戶表單無紙化電子簽章服務、交付客戶契約繕本電子化服務、內部表單無紙化功能，預估每年節省逾300萬張業務用紙。	

<table>
<tr><th rowspan="2">評估項目</th><th colspan="3">運作情形</th><th rowspan="2">與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因</th></tr>
<tr><th>是</th><th>否</th><th>摘要說明</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>2.降低環境負荷：
（1）建置太陽能光電板：中山大樓樓頂建置太陽能光電板，於107年7月完工並進行供電，合計裝置容量35.40瓩，114年發電量合計37千度，減碳量共約18噸。
（2）購置綠電：本行114年使用綠電10,258千度，可抵減範疇二排放量4,862噸。
（3）採購環保、節能及綠建材產品，宣導辦公場所禁用免洗筷及保麗龍，減少一次性垃圾產生。
（4）落實垃圾分類及資源回收，以減少廢棄物製造量。</td><td></td></tr>
<tr><td>(三) 銀行是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取相關之因應措施?</td><td>V</td><td></td><td>(三)本行氣候變遷相關風險與機會之評估及因應措施，請參見(六)推動永續發展執行情形2.本行氣候相關資訊執行情形。</td><td></td></tr>
<tr><td>(四) 銀行是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？</td><td>V</td><td></td><td>(四)
1.營運碳排量及減碳管理
(1) 近兩年營運碳排量：
單位：噸 CO_2e
<table><tr><td></td><td>113年</td><td>114年</td></tr><tr><td>範疇一</td><td>2,275</td><td>1,118</td></tr><tr><td>範疇二</td><td>16,661</td><td>15,819</td></tr><tr><td>總排放量</td><td>18,936</td><td>16,937</td></tr></table>註 1：細項詳見「上市上櫃公司氣候相關資訊」1-1 溫室氣體盤查及確信情形。
註 2:營運碳排量含本行及子公司(富邦華一銀行有限公司及北富銀創業投資股份有限公司)。
(2) 營運減碳目標：以 109 年範疇一、二合計碳排量為基準，訂定逐年減碳目標，114 年減碳 21.1%，至 119 年減碳 43.1% (範疇一減 5%，範疇二減 45.5%) ，至 129 年減碳 94.5% (範疇一維持減 5%，範疇二減 100%)。
(3) 減碳管理措施：持續藉由更新設備，落實節約管理及宣導並使用再生能源達成目標，114 年營運排放 16,937 噸，較基準年 109 年減碳 38.3%。

2.用水量及節水管理：
(1) 近兩年用水量：
單位：千度
<table><tr><td>年度</td><td>113年</td><td>114年</td></tr><tr><td>用水量</td><td>207</td><td>206</td></tr></table>註 1:用水量含本行及子公司(富邦華一銀行有限公司及北富銀創業投資股份有限公司)
(2) 節水目標：以 109 年用水量為基準，訂定逐年節水目標，114 年減量 7.5%，至 119</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><th rowspan="2">評估項目</th><th colspan="3">運作情形</th><th rowspan="2">與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因</th></tr>
<tr><th>是</th><th>否</th><th>摘要說明</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>年減量為 10%。
(3) 節水管理措施：經由減少大樓外觀清洗、宣導同仁節約用水、持續透過更新節水裝置及偵測異常追蹤改善等，114 年用水 206 千度，較基準年 109 年減量 17.0%。
3.廢棄物重量及減量管理：
(1) 近兩年人均一般事業廢棄物重量：
單位：噸、噸/每人
<table><tr><td>年度</td><td>113年</td><td>114年</td></tr><tr><td>一般事業廢棄物量</td><td>233</td><td>230</td></tr><tr><td>人均事業廢棄物</td><td>0.026</td><td>0.024</td></tr></table>(2) 廢棄物減量目標：本行以 110 年人均一般事業廢棄物產生量為基準，訂定逐年減量目標，114 年減量 5%，至 119 年減量為 7.5%。
(3) 廢棄物減量管理：持續透過鼓勵環保容具替代免洗餐具，依垃圾極小化、資源回收最大化原則落實垃圾分類及廚餘資源回收等管理及宣導作為，114 年人均一般事業廢棄物重量 0.024 噸/人，較基準年 110 年減量 27.8%。</td><td></td></tr>
<tr><td>四、社會議題</td><td></td><td></td><td></td><td>註</td></tr>
<tr><td>（一）銀行是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？</td><td>V</td><td></td><td>(一)
1. 本行向來恪遵勞動相關法令規定，為保障員工權益，在相關辦法中明訂不得僱用童工，且僱用政策不因性別、年齡、身心障礙、種族、階級、宗教、政黨、婚姻、容貌等因素而有差別待遇或歧視，只要能力及資格符合職位要求，皆提供平等的工作機會；另訂有「執行職務遭受不法侵害預防計劃」、「母性健康保護計劃」，並將「性騷擾防治」、「職場不法侵害預防」、「身心障礙者權利公約與金融友善服務準則」及「公平待客」等人權相關課程，列入全行同仁必修之教育訓練，以打造安全、友善、無歧視、相互尊重的職場環境。
2. 本行相信每個人應受到公平的對待與尊重，為宣示並支持聯合國「世界人權宣言」的核心精神，特遵循母公司所制定並實施之「富邦金融控股股份有限公司暨子公司人權政策」，以維護員工、供應商、客戶、合作廠商等各層面之人權，藉由人權盡職調查程序建置人權盡職調查框架，針對不同對象定義可能面臨之風險議題後進行評估與管理，杜絕任何違反人權的行為。本行配合母公司每年定期進行全員人權風險評估，其評估面向以「國際勞動人權公約」為依據，並依評估結果之風險程度進行控制與減緩措</td><td></td></tr>
</table>

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			施，以審慎態度保障各個面向的人權。	
（二）銀行是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等)並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬?	V		(二) 1. 為照顧本行員工，本行訂有各項關於員工照護的相關措施，包含各項員工福利、提供員工健康檢查、心理諮商與法律服務管道、資深員工獎勵等，用以打造幸福職場。相關員工照護項目簡述如下： （1）完善的員工福利：本行提供三節節金、婚喪生育補助、員工團體保險、退休金制度、員工持股信託、員工急難救助和撫卹等，同仁可自行至內部網站取得相關規章資訊，以確保個人權益。 （2）各項婚育照護計畫：本行制定各項良好的婚育制度、補助與照護計畫，例如：優於法令之生產、育兒補助政策、不限子女人數的團保優惠、結婚補助等。 （3）社團活動及運動中心：除各類型社團日常活動外，為凝聚員工向心力及推廣運動風氣，特辦理員工籃球、桌球、羽球等球類比賽；另鼓勵員工休憩時或下班後能就近運動，公司陸續於員工較集中之辦公地點設置「員工運動中心」，提供員工免費使用桌球桌、投籃機、跑步機及健身車等器材，並開辦瑜珈、韻律舞及體適能等相關課程，俾使員工得以適時放鬆身心和抒發工作壓力。 （4）健康檢查：為協助員工身體健康管理並預防疾病，富邦提供員工優於法令週期及項目的免費「定期健康檢查」福利，經由與多家優質醫療院所合作，讓員工盡早了解自己健康狀況及改善重點，以降低或避免疾病發生。 （5）免費紓壓與心理諮商：為增進員工福利，促進健康、減輕壓力，爰於員工人數較多之大樓聘請視障人士提供按摩服務，並與「華人心理治療研究發展基金會」合作，由公司付費提供員工免費心理諮商服務。 （6）法律扶助諮詢：為協助同仁即時妥適面對法律問題，本行將專業法律諮詢服務納入員工協助方案的範圍，費用由公司負擔。 （7）資深員工獎勵：集團服務年資滿10、20、30、40年的資深同仁，由本行提供獎勵金及獎勵假期，以茲鼓勵。 2. 本行非常重視員工福利，每年均參考市場水準及同仁績效表現狀況，辦理年度調薪，薪資發放均符合政府法令規範。	
（三）銀行是否提供員工安全與健康之工作環	V		(三) 1. 本行偕母公司致力降低對員工安全與健康	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
境，並對員工定期實施安全與健康教育？			的危害因子，持續推動各式計劃。 在員工健康方面： （1）每1~2年實施員工健康檢查並依健檢結果舉辦健康講座。 （2）每季規劃多元化課程包含身、心及手作紓壓活動。 （3）專職聘任具醫護背景之護理師，提供員工醫療諮詢與保健新知。每月規劃各類專科醫師、物理治療師及營養師辦理臨場服務，且藉由員工關懷信箱定期發布「健康e快訊」以提升健康認知。 （4）針對本人及配偶姓娠之同仁發放好孕/新生兒祝福禮。 （5）設置員工運動中心。 （6）壓力管理措施：免費心理諮詢服務、按摩小站、多樣化的社團等。 在環境安全方面，訂有職業安全衛生管理措施，本行成立職業安全衛生委員會以推動各項制度與計畫，包括： （1）全面推動四大安全計畫：「女性員工母性健康保護計畫」、「職場不法侵害預防計畫」、「人因性危害預防計畫」、「異常工作負荷促發疾病預防計畫」等。 （2）定期維護職場安全衛生：每半年委託勞動部認可的作業環境監測機構定期檢測辦公環境二氧化碳濃度及照明強度；聘請專業檢測公司進行甲醛濃度檢測，以確保空氣品質。定期實施安全衛生自動檢查，以降低職場事故發生機率。 （3）教育訓練與各項資源投入：透過各項職業安全衛生教育訓練與措施，提升同仁對職場安全衛生的認知與預防，包含一般勞工安全衛生教育訓練、職業安全衛生業務主管教育訓練與急救人員教育訓練、防火管理人教育訓練、護理人員教育訓練等，積極參與勞動部舉辦之全國職場安全健康週活動。 2. 職業災害 114年度本行計有62件職災事件，共計62位同仁，佔全體員工0.67%。前述職災案件多為同仁於上下班途中發生交通事故，本行持續宣導交通安全及職業安全相關事宜。 3. 火災 114年度本行未發生火災事件。	
（四）銀行是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V		(四) 1. 本行人才發展終極目標為提高員工的市場價值，為企業與社會創造貢獻。規劃提供多元豐富的學習資源，並努力打造自主學習環境與共學分享的互動氛圍。	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			2. 本行致力於打造一個持續學習與成長的環境，讓同仁不僅具備專業技能，更能引領未來。訓練發展由人力資源部與各單位協同合作，透過整合資源與創新方式，提供多層次、跨領域的學習機會，並鼓勵同仁依工作需求與職涯目標自主安排進修，實現「學習即競爭力」的理念。 3. 結合實體與線上平台，提供多元化的學習資源，涵蓋內部與外部、國內與海外不同的機構，培育項目包含專業知識、作業技術、通識教育與領導力發展；主題涵蓋金融、管理、金融科技、語文、產業、國際政經等領域。 4. 培育策略採分層規劃，精準培育：(1)提供新進人員快速融入組織文化與工作流程的新人訓、(2)提供一般同仁主題性課程，以強化專業與跨領域能力、(3)針對儲備幹部與儲備主管，提供二年養成計畫，培育未來本行領導者及(4)提供各階主管個案研討、專題講座、領導力提升課程，以深化視野，開創新局。 5. 本行另制度性提供專業證照養成暨獎勵資源，鼓勵同仁發展專業職涯，報考律師、國際認證高級理財規劃顧問CFP、國際反洗錢師CAMS、特許財務分析師CFA等超過百項的專業證照，並支持政府推動綠色金融行動方案3.0政策，鼓勵同仁報考永續專業證照，發展永續金融基礎與進階職能要求；114年共計1,337人次申請72項證照之補助與獎勵。 6. 透過透明公開的人才流動機制，協助員工適才適所發揮所長，114年度共輔助2,365名員工轉任職務。	
(五) 針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，銀行是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	V		(五) 1. 本行由董事會及高階主管親自領導推動，由董事會從上而下積極形塑公平待客文化。依內控三道防線原則明確梳理組織執行架構與權責分工，並依循相關法規制定內部管理辦法、政策及規範，定期召開客戶權益保護會議、公平待客相關會議，以為落實執行推動、嚴謹檢視執行成效並強化各項作為。 2. 考量近年主管機關對防詐議題的高度重視，自114年起將部級「金安防詐會議」提升擴大為總經理主持整合全行總部處會議並與「公平待客原則高階主管會議」整合後更名為「公平待客及詐欺防制高階主管會議」，以更全面更完備角度保障客戶權益，定期檢視申訴案件並優化處理流程，強化防詐措施，確保公平待客各項措施落實執行，展現本行對公平待客與金融防護網的承	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			諾，善盡企業社會責任，並持續領先同業作為公平待客指標性銀行。依循相關法規及國際準則，制定本行消費者保護及客戶權益相關政策及申訴辦法，務實執行消費者保護之認知及各項法規之遵循： (1) **「金融消費者保護法」**—「金融消費者保護暨認識客戶管理政策」、「客戶申訴處理暨客戶管理辦法」、「客戶服務部 ISO 10002 服務手冊」 提供客戶申訴管道以保障其申訴權益，藉由客戶意見反映及處理過程增進客戶對本行所提供之服務及商品滿意度、提高本行客訴及意見處理效率並改善商品及服務內容。 (2) **「個人資料保護法」**—「個人資料保護管理政策」 加強本行對於個人資料之保護與管理，降低營運風險，及保護個人資料當事人權利。 (3) **「金融服務業公平待客準則」**—「公平待客原則政策」、「公平待客原則執行辦法」 明定公平待客原則相關會議運作及作業執行規範，強化落實各項原則。 (4) **「金融控股公司子公司間共同行銷管理辦法」**—「共同行銷業務管理辦法」 落實共同行銷業務合作之管控機制，確實揭露業務之重要內容及交易風險，強化客戶權益保障。 (5) **「金融服務業從事廣告業務招攬及營業促銷活動辦法」**—「廣宣製作與發布管理辦法」 明定本行從事廣告、業務招攬及營業促銷活動之原則及禁止事項，依誠實信用原則，保護金融消費者。 (6) **銀行公會「銀行業導入責任地圖制度自律規範」**—「責任地圖政策」及「責任地圖管理辦法」 積極推動問責制度，建置全行責任地圖以強化高階管理人員問責機制，落實永續金融與誠信經營。 (7) **ISO 10002客訴流程國際標準化認證** 114年完成認證，有效強化改善客訴管理機制。112年至114年連續三年取得ISO 10002客訴品質管理系統認證，且皆為「零缺失」通過。 3. 本行成立專責客訴管理與客戶處理單位，以建立客訴分層合作機制，並於各部/處設置客訴處理之專責人員，以積極處理、主動關懷及提升客訴處理效能為最高準則；於114年調整「客戶申訴處理辦法」更名為「客戶申訴處理暨客戶管理辦法」，以確保本行商品或服務對客戶之適合度，降低產生客訴爭	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			議之風險，並依據本行「客戶申訴處理暨客戶管理辦法」，將客訴類型改依客訴管道分為輕、中、重度三類，再依案況分三級，加強風險控管並掌控客訴案件處理時效，建立以風險為導向之客訴處理機制，以達客訴即時解、信賴速提升之妥適處理結果，同時透過即時通報機制確保高階主管知悉客訴訊息零時差，藉以提升跨單位處理之客訴案件能有完善處理的效能。 4. 有關客戶權益之保護作為，不僅管理層次升級且拉高檢視頻率，針對客訴案件進行跨單位整合與討論，追溯客訴問題根源確認客訴態樣之根本原因，適時提出因應作為；進行分析根因與業務流程檢討；有關公平待客之作為係集本行之所有單位及資源共同推動，其商品及業務單位持續針對高齡金融、普惠金融及業務流程優化、教育訓練等，提出具體精進作為，且第二道防線之法令遵循部亦定期邀請獨董參與「公平待客及詐欺防制高階主管會議」蒞會指導，落實與深化本行從上而下監督指導及從下而上推動執行之公平待客企業文化。 5. 持續推動及提升「高齡友善金融服務」，設計高齡客戶合適產品、調整高齡客戶高風險商品契約及銷售後管控，另於官網增設樂齡專區、提供24小時專人接聽樂齡專線，並於分行設置樂齡專屬櫃檯等各項友善服務，保障高齡客戶金融權益、友善及健康安全。 6. 本行114年度持續深化公平待客之作為，包括新行動銀行其直覺簡便設計改善數位落差、重視各障別與樂齡友善金融、積極與高檢署及台中市政府等機關簽署反詐騙合作意向書以推展金融安全堡壘、深化公平待客教育訓練及檢視公平待客評核機制，均依照規劃時程辦理。 7. 114年度本行除持續獲得各項有關公平待客殊榮外，亦三度蟬聯金管會「公平待客原則」評核本行為前25%優良銀行業者之肯定；並受邀於114年度第60次總經理業務聯繫會議中，分享「非理性客戶之客訴處理實務經驗」供金融同業交流學習，本行將持續提升服務品質，以公平待客與客戶保護作為企業核心，用心帶給客戶更好、更有感的服務體驗，並堅守「社會共好」信念，與業界共享公平待客經驗，期能引領金融業服務再升級，共同打造無障礙、更友善及安心的金融環境。	
(六) 銀行是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生	V		(六)本行依循母公司富邦金控訂定之供應商管理政策及對供應商 ESG 之相關要求，持續落實以下管理機制及作為： 1. 供應商資格管理：訂定「電子採購暨廠商管	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形?			理辦法」規範供應商不得為我國「資恐防制法」指定制裁對象及主管機關函轉之外國政府或國際組織認定或追查之恐怖分子或團體，經查核確認合法設立，正常營運，依法納稅，信用良好且無違約疑慮，始得成為本行合格供應商。 2. 供應商ESG管理：富邦要求供應商應遵循ESG規範，已建立管理機制並持續進行以下工作： (1) 訂定「供應商永續發展守則」，內容涵蓋勞工權益與人權、勞工健康安全、環境保護、禁止不誠信行為、及永續採購，要求供應商簽署「供應商行為規範承諾書」承諾遵循守則，新進供應商另須填寫「新供應商永續風險自評檢核表」備供檢核 ESG 落實情形。(前述守則書表已公告於富邦金控網站採購專區) (2) 持續每年舉辦供應商 ESG 教育訓練、ESG 評鑑、ESG 議合、及 ESG 交流會，114 年辦理情形如下： A.供應商 ESG 教育訓練： 透過電子採購(EP)系統開設數位課程，近年主題涵蓋碳盤查、供應商永續管理、營運持續管理，114 年主題為「如何辦理品質管理」。 B.供應商 ESG 評鑑： a.參考 PSA7000、GRI Standards、CERES 及 ISO 20400 等標準及準則設計評鑑問卷，題組涵蓋治理、社會、及環境等永續面向，114 年 7 月邀選交易實績符合門檻之供應商於富邦電子採購系統填覆線上評估問卷，114 年回覆率 99%，嗣後逐一進行書面審查。 b.114 年整體評鑑結果，供應商在品質管理、溫室氣體排放管理、汙染排放毒化物管理及廢棄物管理等面向成績仍有再提升精進之需，後續將整體評估擇主題舉辦 ESG 教育訓練，或提供相關輔導協助。 C.供應商議合： a.富邦每年於供應商ESG評鑑期間另針對關鍵供應商採逐年分批辦理實地稽核之方式持續進行供應商議合，透過現場檢視供應商 ESG 實際作為，驗證書面審查結果，111 年共已完成 40 家關鍵供應商 ESG 議合。 b.為提升供應商 ESG 管理績效，	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			113 年將議合對象擴大至非關鍵供應商，並訂定供應商議合目標：以111年已完成ESG議合之供應商家數 40 家為基準，自 113 年起每年增加 10% (即每年新增完成 4 家)，至 119 年增加 70% (即 119 年累計新增完成較基準年增加 28 家)。 c.114 年共完成 14 家供應商 ESG 議合，包含新增 4 家非關鍵性供應商議合及 10 家關鍵性供應商持續性之逐年分批議合。 D.供應商 ESG 交流會： 114 年 12 月舉辦供應商 ESG 交流會，會中表揚 ESG 評鑑績優供應商，說明評鑑結果，回饋精進建議，並分享相關主題，近年主題包含 ESG 績效、資訊安全、綠電，114 年主題為「讓影響被看見－從富邦到國際範例談永續影響力創新」。	
五、銀行是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露銀行非財務資訊之報告書? 前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	V		五、 (一) 本行於114年編製並出版113年永續報告書，揭露本行於公司治理（G）、環境（E）與社會（S）相關之資訊，依循全球永續性標準理事會（GSSB）公布之GRI準則、美國永續會計準則委員會（SASB）「商業銀行產業準則」等國內外相關規範編纂。本行113年永續報告書已公開於官網企業永續專區。 (二) 本行113年永續報告書已取得第三方確信，經安侯建業聯合會計師事務所依財團法人中華民國會計研究發展基金會發布之確信準則3000號「非屬歷史性財務資訊查核或核閱之確信案件」進行有限確信。	註
六、銀行如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形： 銀行適用母公司富邦金控所訂「富邦金融控股股份有限公司永續發展守則」，同時依據金控「永續發展守則」制定台北富邦銀行「永續發展政策」，以管理銀行對經濟、環境及社會之風險與影響，辦理相關業務，故無重大差異。				
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊： 台北富邦銀行積極落實永續發展，114年永續發展推動重點成果如下： (一) 永續金融 1. 截至114年底，綠色投融資達6,485億元，較前一年底成長11%。 2. 與母公司金控於3月共同舉辦「永續經濟活動認定參考指引議合工作坊」，邀請石化、半導體、紡織、運輸、廢棄物處理等產業之企業共同參與，協助客戶瞭解指引細節；另於12月主辦「對齊COP30，引領淨零轉型新未來」永續主題講座，採實體及線上同步進行，參與對象包含本行董事、企業客戶、富邦集團主管同仁等，共計254人，其中企業客戶共137人。 3. 舉辦3場「中小企業淨零碳排實踐工作坊」，邀請產學專家進行減碳專題分享，協助中小企業增加淨零轉型知能。 (二) 創新服務 1. 首創「信託線上簽約」服務，透過北富銀線上簽約平台即可於線上完成信託簽約，若相關簽約資格			

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	

符合及個人資料齊備，營業時間內最快1小時即可完成簽約程序，讓信託更加輕鬆簡易。

2. 與臺北市地政局攜手合作，將「地籍異動即時通」納入房貸申辦流程，以遏阻房地產詐騙發生，保障民眾財產安全。
3. 推出「刷卡身分驗證綁定」服務，為全台首家於信用卡線上交易採用國際最新FIDO 2（Fast Identity Online 2）Passkey通行密鑰的銀行，可有效降低詐騙與盜刷風險。

(三) 社會承諾

1. 114年於分行臨櫃成功攔截686起詐騙案件，阻詐金額達新台幣8.08億元(統計截至115年1月19日警局來文)，協助民眾減少詐騙損失。
2. 攜手One-Forty（社團法人台灣四十分之一移工教育文化協會），於全台分行推出以印尼語、菲律賓語、越南語及泰語等四國語言編纂的「銀行常用服務使用指南」協助移工了解開戶、交易等金融服務流程，增加金融服務可近性。
3. 與親子天下教育創新中心（社團法人台灣翻轉未來創新協會）合作發佈「青少年財務健康基礎大調查」，並啟動「青少年財務健康校園培力計畫」，進入7所高中職辦理青少年金融培力課程，共約1,500人次參與。

(四) 114年永續相關獲獎紀錄(摘錄)：

1. 《財資雜誌(The Asset)》3A永續金融獎-台灣最佳永續連結/綠色貸款(Triple A Awards for Sustainable Finance Best Sustainability-Linked/Green Loan-Taiwan)
2. 《財資雜誌(The Asset)》企業永續領導獎-最佳多元化與包容性獎(Corporate Sustainability Leadership Awards 2025-Best Diversity and Inclusion)
3. 《亞洲銀行家（The Asian Banker）》亞太最佳氣候風險科技實踐獎（Best Climate Risk Technology Initiative in Asia Pacific）
4. 《全球品牌雜誌（Global Brands Magazine）》最佳企業社會責任銀行（Best CSR Bank）、最佳數位轉型銀行（Best Digital Transformation Bank）、金融證券業最佳數位轉型策略（Best Digital Transformation Strategy in Financial Securities）
5. 《歐元雜誌（Euromoney）》台灣最佳ESG銀行（Taiwan's Best Bank for ESG）
6. 金融監督管理委員會「金融業公平待客評核」前25%績優銀行
7. 金融監督管理委員會「金融教育貢獻獎」-最佳協力獎金獎、最佳薪傳獎銀獎、最佳普惠獎銅獎
8. 臺灣證券交易所「114年度機構投資人盡職治理資訊揭露較佳名單」
9. 《財訊雜誌》財訊財富管理大獎-創新信託服務獎、最佳服務獎、最佳數位智能系統獎
10. 財團法人台灣永續能源研究基金會「台灣永續行動獎」-社會共融（金獎、銀獎）
11. 財團法人台灣永續能源研究基金會「台灣企業永續獎」-永續單項績效（社會共融領袖獎、高齡友善領袖獎、資訊安全領袖獎）、永續報告（金獎）
12. 財團法人台灣永續能源研究基金會「第九屆台北金鵬微電影展」-永續微電影（金獎、銅獎）
13. 國立政治大學業永續管理研究中心「第二屆氣候相關財務揭露（TCFD）報告書評鑑」前25%
14. 運動部「運動推手獎」-贊助類（金質獎、長期贊助獎）

註：非上市上櫃銀行，無須填列「與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因」欄。

2.本行氣候相關資訊執行情形

項目	執行情形
1. 敘明董事會與管理階層對於氣候相關風險與機會之監督及治理。	1. 依本行訂定之「氣候風險管理政策」，氣候風險管理組織架構包含董事會、審計暨風險管理委員會、永續發展執行小組(下設責任金融組)等。董事會為本行建立有效氣候風險管理機制之最高決策單位，核定氣候風險管理相關政策，指導、監督及管理本行氣候風險。 2. 本行已將氣候變遷議題納入呈報審計暨風險管理委員會及董事會之風險管理報告中，定期檢視重大氣候風險與機會之相關資訊。另外，氣候變遷管理之相關執行計畫及成效，每半年由「永續發展執行小組」彙整後，提報本行審計暨風險管理委員會及董事會。

2. 敘明所辨識之氣候風險與機會如何影響企業之業務、策略及財務(短期、中期、長期)。	1. 本行進行營運及投融資相關氣候風險重大性分析，並依分析結果進行排序，短、中期辨識出之重大氣候風險因子分別為「永續相關需求與規範增加」、「溫室氣體排放成本增加」、「原物料成本增加」，長期辨識出之重大氣候風險因子為「海平面上升」，將影響本行營運或投融資對象之成本或營收，進而對本行帶來潛在風險。 2. 本行透過「氣候風險情境分析」評估營運及資產組合在短、中、長期氣候風險情境下之暴險，為營運及投融資決策提供建議方向，同時本行於114年完成設定至124年度之短、中、長期投融資議合路徑，並將持續推動轉型金融，及持續優化高碳排敏感性產業的准入/撤資管理標準。於氣候機會面向，透過支持低碳技術發展，協助客戶低碳轉型及推展創新金融商品與服務，如：積極與客戶議合、擴大綠色及企業轉型授信與投資、與客戶簽訂永續指數連結貸款等，並針對鑑別出之氣候風險因子定期審視並規劃因應措施，以有效降低重大氣候風險衝擊，完整資訊請參閱本行氣候相關財務揭露報告書。
3. 敘明極端氣候事件及轉型行動對財務之影響。	1. 永續規範趨嚴與碳費徵收，將推升企業研發及營運成本，壓縮獲利並增加擱淺資產風險；原物料價格上漲與營建成本提高，衝擊客戶營收並增加貸款回收風險；同時，海平面上升等極端氣候事件可能造成營運據點損失及影響本行投融資組合獲利。 2. 本行每年評估自身營運及投融資等核心業務所面臨到的氣候風險，將積極強化本行營運韌性及支持低碳轉型企業，降低氣候變遷對本公司之潛在財務影響，完整資訊請參閱本行氣候相關財務揭露報告書。
4. 敘明氣候風險之辨識、評估及管理流程如何整合於整體風險管理制度。	1. 本行將氣候變遷風險管理納入「風險管理政策」中，同時為強化對氣候風險資訊辨識與衡量之管理，並因應氣候變遷可能帶來的重大影響，本行並訂有「氣候風險管理政策」及「氣候風險管理辦法」，每年定期鑑別衡量重大氣候變遷風險與機會，檢視現有風險回應機制，並研擬短、中、長期之風險管理措施，積極監控與管理各類重要氣候風險。 2. 於投融資業務面，本行訂有「永續授信與投資準則」、「永續授信管理辦法」及「有價證券責任投資暨交易永續風險評估作業規範」，於承作投融資業務時進行永續風險評估，落實對ESG之風險管理;於房貸業務面，本行實施不動產區域風險分級，考量坡地災害、土石流、淹水等實體風險，辨識出「氣候風險拒絕區域」與「氣候風險特定區域」後，訂有相關控管機制。 3. 於自身營運面，本行訂有「各項災害緊急應變措施辦法」，訂定緊急災害(包含颱風、淹水等氣候災害)發生之通報流程及預防性演練、應變措施。
5. 若使用情境分析評估面對氣候變遷風險之韌性，應說明所使用之情境、參數、假設、分析因子及主要財務影響。	本行氣候情境之分析，依循金管會公布之113年版「本國銀行辦理氣候變遷情境分析作業規畫」之方法學與情境，作業規畫中將氣候情境分為長期情境與短期情境，說明如下： 1. 長期情境主要參考NGFS的Net Zero 2050、Delay Transition、Fragmented World三種情境，並搭配IPCC AR6的SSP1-1.9、SSP1-2.6以及SSP2-4.5，組合出有序轉型情境、無序轉型情境及消極轉型情境。透過產業與區域資料，掌握實體及轉型風險對本行的財務衝擊，實體風險針對房貸擔保品及本行授信公司登記地址及企業實際工廠營運地，進行淹水及坡地災害風險對產業暴險與預期損失金額分析；轉型風險則依據主計處產業分類，將產業風險等級分群，以不同等級劃分各產業之營運溫室氣體排放強度，並依國內外法規變化以及 IPCC、NGFS 之MESSAGEix-GLOBIOM1.1推估碳價模型，計算企業可能面臨之額外營業費用，對於本行國內外授信及投資部位進行風險衝擊評估。 2. 短期情境主要評估國內授信及投資部位在未來一年內因氣候相關之實體/轉型衝擊事件發生下對於本行部位的衝擊程度，主要分為「強度調整」與「轉型風險」兩種情境，強度調整風險情境主要評估未來增溫的情境下，增強後的莫拉克颱風事件發生時的潛在損失；而轉型風險情境則是評估依據現行行業別的排放強度及未來可能實施的碳價假設全產業均一費率時所造成之衝擊。 3. 本行以 114 年 12 月 31 日之暴險部位為基準，於氣候風險情境下，試算115年、119 年及 139 年可能承受之財務衝擊，結果顯示氣候相關風險造成之最嚴重預期損失仍屬可控，完整資訊請參閱本行氣候相關財務揭露報告書。
6. 若有因應管理氣候相關風險之轉型計畫，說明該計畫內容，及用於辨識及管理實體風險及轉型風險之指標與目標。	1. 母公司富邦金控於 111 年通過科學基礎減碳目標(SBT)審核，並宣示 139 年達成淨零碳排，本行配合定期追蹤達成情形，藉由與投融資對象議合與協助客戶轉型，以共同達成 SBT 目標。 2. 本行將 ESG 風險因子納入投融資評估流程，持續強化永續投融資盡職調查及風險評估，並自 110 年起針對燃煤電廠、煤礦業、水泥業、石化業、鋼鐵業等高碳排敏感性產業擬定准入及撤資標準，定期盤點碳排敏感性產業暴險，並強化與高碳排客戶議合，鼓勵協助企業轉型，於辦理授信與投資業務評估時，應包含下列高碳排敏感性產業准入/撤資標準：

(1) 授信業務:

產業別	准入標準
燃煤電廠	● 不再新增承作燃煤比大於50%之電廠融資。 ● 不再新增承作燃煤電廠專案融資。
煤礦業	● 不再新增僅開採煤炭之礦業公司之融資案件。
水泥業	● 不再新增以露天開採方式取得礦石之融資。 ● 不再新增以旋轉窯方式生產水泥熟料之水泥業者之融資。
石化業	● 不再新增海外客戶之原油探勘開採之融資。 ● 不再新增海外客戶垂直整合之融資(含原油探勘/開採/煉油及油品銷售)。 ● 不再新增海外客戶油田服務及輸送管道之融資。 ● 不再新增海外客戶煉油之融資。
鋼鐵業	● 不再新增煉鋼廠新設高爐之專案融資。 ● 不再新增現有高爐產能佔總產能50%以上案件,其相關擴充鋼鐵產能之資本性支出融資。

說明:倘業務承作項目為高碳排敏感性產業禁止新增承作項目,原則上不再新增承作,除非符合以下任一條件:(1)資金用途係明確用於低碳轉型、綠能開發、或減少碳排。(2)授信往來對象已制定與巴黎協定目標一致之減碳轉型計畫並徵提相關文件,或已承諾設定科學基礎減碳目標(SBT)。

(2) 投資業務:

產業別	准入標準
燃料煤開採/運輸	● 114年起不再新增投資燃料煤開採/運輸營收占比逾50%之企業。 ● 119年底前全面退出燃料煤開採/運輸營收占比逾5%企業之投資。
燃料煤發電	● 110年起不再新增投資燃料煤發電產能占比逾50%電廠/企業。 ● 119年底前全面退出燃料煤發電產能占比逾5%電廠/企業之投資。
非典型油氣	● 114年起不再新增投資非典型油氣營收占比持續上升之企業。 ● 119年起不再新增投資非典型油氣營收占比逾30%之企業。 ● 129年底前全面退出非典型油氣營收占比逾5%企業之投資。

說明:為發揮金融機構正向影響力,引導資金支持低碳轉型,若符合以下任一條件,得不受上述限制:(1)被投資企業有提出與巴黎協定一致之減碳轉型計畫、或已承諾設定科學基礎減碳目標(SBT)、(2)被投資企業係已簽定巴黎協定/承諾達成淨零排放政府所掌握之國營事業。(3)募集資金用途係明確用於低碳轉型、綠能開發或減少碳排之債券。

3. 本行響應金管會之綠色及轉型金融行動方案,研擬建立內部轉型金融框架指引文件,以作為本行未來強化投融資決策中考量企業對齊淨零路徑程度、永續連結貸款之指標設定、產品開發與客戶議合之參考。透過此指引文件更進一步確立行內對企業淨零轉型資金需求之評估標準與定義,奠定推動轉型金融之良好基礎,強化全體同仁對產業低碳轉型之專業。完整資訊請參閱本行氣候相關財務揭露報告書。

7. 若使用內部碳定價作為規劃工具,應說明價格制定基礎。

母公司富邦金控已導入之內部碳定價機制如下:

1. 設備採購減碳效益評估 :

為達成營運減碳目標,並回應國際評鑑機構對企業實施內部碳定價之期待,北富銀偕同富邦金控及主要關係企業自110年起實施連結範疇二之隱含價格(Implicit Pricing)模式,推動「設備採購減碳效益評估方案」,將減碳效益評估納入採購設備決策,以提升低碳設備投資效益。本行於採購燈具及節能設備時,應依下列原則評估減碳成本效益:

(1) 計算設備減碳成本(碳價),並與同類型設備平均減碳成本(平均碳價)比較效益。
(2) 碳價=設備投資淨成本/耐用年限預估減碳量。
(3) 平均碳價=歷年同類型設備投資淨成本總和/歷年同類型設備耐用年限預估減碳量總和(平均碳價標準每年公告更新)。

114年燈具及各項節能設備平均碳價介於每噸-5,500元至51,000元(113年介於每噸-3,800元至50,200元),114年總平均碳價為每噸-2,400元(113年為每噸-600元),顯見總平均碳價逐年遞減,減碳效益逐年增加。

	2. 模擬碳費： 為因應國際評鑑機構日益重視企業內部碳定價機制連結減碳作為，深化「排碳有價」意識，母公司富邦金控自112年起導入影子價格(Shadow Pricing)模式，實施模擬碳費試算機制。114年8月，依環境部碳費徵收規劃，假設金控為碳費徵收對象，試算最近完整年度(113年)金控及台灣子公司合計碳費： (1) 依環境部設定「不提自主減量計畫非高碳洩漏風險事業」碳費公式計算模擬碳費，即：模擬碳費=(排放量-2.5萬噸CO2e)*一般碳費費率(300元/噸CO2e)。 (2) 113年合計模擬碳費=(113年金控及台灣子公司範疇一、二合計排放量-2.5萬噸CO2e)*300元，並依台灣各子公司之排放佔比進行分攤。 試算結果顯示，若金控為碳費徵收對象，113年合計模擬碳費約為420.9萬元，其中本行模擬碳費徵收金額約為168.7萬元。
8. 若有設定氣候相關目標，應說明所涵蓋之活動、溫室氣體排放範疇、規劃期程，每年達成進度等資訊；若使用碳抵換或再生能源憑證(RECs)以達成相關目標，應說明所抵換之減碳額度來源及數量或再生能源憑證(RECs)數量。	1. 母公司富邦金控於111年9月通過SBT目標審查，加入RE100，承諾最晚至139年實現淨零碳排，訂定範疇一、二之中長期營運減碳目標，即以109年範疇一、二合計碳排量為基準，至119年減碳42% (範疇一減5%，範疇二減45.5%) 達成SBT目標，之後持續以科學方法進行減碳，至129年減碳92.3% (範疇一維持減5%，範疇二減100%)，剩餘排放量預計139年前依查證機構認可之方式或工具進行移除，實現營運淨零排放。本行依循上述母公司目標，同步採取減碳措施。 2. 本行及子公司持續增加採購及使用綠電與再生能源憑證，114年合計共使用10,295千度，包含： (1) 國內：簽署PPA轉供電能，114年累共已採購10,818千度綠電/年，114年實際轉供10,258千度，可抵減範疇二排放量4,862噸，共取得10,686張再生能源憑證(T-REC) (2) 自發自用光電：114年使用37千度。 3. 115年國內規劃再增加採購綠電1,220千度/年，預計115年國內綠電累計採購量可達12,038千度/年。
9. 溫室氣體盤查及確信情形與減量目標、策略及具體行動計畫(另填於下列(1)及(2))。	

(1) 最近二年度銀行溫室氣體盤查及確信情形:

A. **溫室氣體盤查資訊**

敘明溫室氣體最近兩年度之排放量(公噸CO2e)、密集度(公噸CO2e/百萬元)及資料涵蓋範圍。

年度		113 年	114 年
項目		排放量(噸 CO2e)	排放量(噸 CO2e)
範疇一			
台北富邦銀行		328	287
子公司合計		1,947	831
範疇一合計		2,275	1,118
範疇二			
台北富邦銀行		15,319	13,891
子公司合計		1,342	1,928
範疇二合計		16,661	15,819
範疇一及範疇二合計		18,936	16,937
密集度(範疇一及範疇二) (噸 CO2e/營收百萬元)		0.23	0.18
範疇三	01.購買產品及服務	23	23
	03.燃料與能源相關活動	3,228	3,438
	05.營運產生廢棄物	79	78
	06.商務旅行	131	139
	07.員工通勤	4,916	4,874

	範疇三合計	8,377	8,552
資料涵蓋範圍		本行國內外辦公據點、分行、子公司包括富邦華一銀行及北富銀創業投資股份有限公司。	

B. **溫室氣體確信情形**

敘明截至年報刊印日之最近兩年度確信情形說明，包括確信範圍、確信機構、確信準則及確信意見。
(a)本行及子公司113年揭露之溫室氣體範排放，本行及北富銀創業投資股份有限公司經確信機構新加坡商英國標準協會集團私人有限公司臺灣分公司(BSI)、富邦華一銀行有限公司經確信機構英標管理體系認證(北京)有限公司(BSI)依ISO 14064-3標準執行查證，盤查數據品質符合ISO 14064-1：2018規範原則，並取得合理保證等級。 (b)本行及子公司114年揭露之溫室氣體範疇一及範疇二排放量16,937噸CO_2e，尚未經確信，完整確信資訊將於永續報告書揭露。

(2)溫室氣體減量目標、策略及具體行動計畫:

敘明溫室氣體減量基準年及其數據、減量目標、策略及具體行動計畫與減量目標達成情形。
A. 本行合併財務報告邊界(包括富邦華一銀行有限公司及北富銀創業投資股份有限公司)已於111年完成溫室氣體盤查，依【公開發行公司年報應行記載事項準則】規範，以111年範疇一、二合計排放量25,115噸為基準，114年減量目標為14.2%，至129年減量目標為94%。本行114年範疇一及範疇二總排放量16,937噸，較基準年減量32.6%。 B. 減量策略及行動：持續採購綠電、汰換耗能設備(包括電梯、燈具、空調等)，並落實節電管理，包括尖離峰時段管控電梯運轉台數、分行招牌燈提前關閉、下班時段辦公室分區關燈、非營業單位午休熄燈等，以達成減碳目標。

(七) 銀行履行誠信經營情形及採行措施

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案				註
（一）銀行是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	V		（一）本行遵循母公司「富邦金融控股股份有限公司誠信經營守則」(下稱「誠信經營守則」)及「富邦金融控股股份有限公司誠信經營作業程序及行為指南(下稱「誠信經營行為指南」)」，明定董事、高階管理階層、經理人、受僱人、受任人及具有實質控制能力之人應恪遵誠實信用原則，不得從事不誠信之行為。前述兩項章則均經金控董事會通過，提交股東會報告。本行董事會與管理階層承諾積極落實誠信經營，並於內部管理及外部商業活動中確實遵循。	
（二）銀行是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	V		（二）本行已建立不誠信行為風險評估機制，定期分析及評估營業範圍內不誠信行為風險較高之營業活動，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為。本行不誠信行為風險評估之剩餘風險，如超逾風險胃納，各相關權責單位須擬定改善措施。依 114 年不誠信行為風險評估結果，未超逾本行不誠信行為風險胃納。 本行遵循「誠信經營守則」，針對不誠信行為風險較高之營業活動建立嚴謹之內控機制或防範措施如下：	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			1.「誠信經營行為指南」中業已針對行(收)賄、收受不正當利益、非法政治獻金、不當捐贈或贊助、侵害營業秘密等智慧財產權、不公平競爭、產品或服務損害客戶或利害關係人等訂有防範方案及措施。 2. 本行遵循母公司「富邦金融控股股份有限公司暨子公司捐贈管理政策」，其中明定對關係人之捐贈或對非關係人之重大捐贈皆須經董事會核定。年度捐贈執行情形報告亦應於會計年度終了後三個月內將上一年度之執行情形彙整提報董事會備查。 3. 本行訂定「工作規則」明定員工應履行誠實義務，包括不得利用職權或藉職務之便利營私舞弊、違法圖利自己或他人、不得利用職務機會為其有關之企業、親屬或個人向本行請求或關說，其所屬之關係人（企業）與公司為重大之交易或進（銷）貨往來之情事時，應主動向公司說明與公司並無潛在之利益衝突等。 4. 本行訂有「合約審議管理辦法」，其中針對採購合約，訂有「採購合約應記載條款」指引，規定於契約中需載明廠商或契約雙方應聲明及承諾不得從事違反誠信、不法或違背受託義務等不誠信行為。 5. 本行為保障消費者權益，設有明確的客訴處理規範及客戶申訴專責窗口，以嚴謹的態度妥善處理客訴案件。此外，為增進客戶滿意度，本行重視聆聽客戶的聲音，持續進行客戶意見調查，不斷優化制度與流程，以提供客戶更優質、更符合需求之金融服務。	
（三）銀行是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案?	V		(三) 本行遵循「誠信經營行為指南」，具體規範公司人員涉不誠信行為之處理、內部宣導、建立獎懲、申訴制度及紀律處分等事項，並注意國內外誠信經營相關規範之發展，據以檢討修正誠信經營守則及推動之措施，以提升誠信經營之落實成效。	
二、落實誠信經營 （一）銀行是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？	V		(一)本行遵循「富邦金控暨子公司供應商永續發展守則」，要求供應商應遵守誠信經營，不得基於任何理由，以直接或間接方式，主動或應要求或期約給付佣金、回扣或任何不當利益，或從事其他違反誠信、不法或違背受託義務等不誠信行為。針對採購合約，本行訂有「採購合約應記載條款」指引，規定於契約中需載明廠商或契	註

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			約雙方應聲明及承諾不得從事違反誠信、不法或違背受託義務等不誠信行為。	
（二）銀行是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	V		(二)本行之母公司富邦金融控股公司於董事會下設有「公司治理及永續委員會」，負責監督誠信經營之執行結果。銀行設有「永續發展執行小組」，下轄公司治理及誠信經營組，由「永續發展執行小組」定期向本行董事會報告永續發展，包含誠信經營之目標規劃及執行成果。	
（三）銀行是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	V		(三) 1.本行遵循「誠信經營守則」及「誠信經營行為指南」，除規定董事、經理人及其他出(列)席董事會之利害關係人對董事會所列議案，與其自身或所代表法人有利害關係時之處理方式，並針對本行人員於執行業務時若有利害衝突情形，或可能使自身、配偶、父母、子女或與其有利害關係人獲得不正當利益之情形訂有處理程序。 2.本行遵循母公司富邦金控訂定之「內部人道德行為準則」明定董事及經理人不得藉其職位之便，使自身或親屬獲得不正當利益，另規範董事及經理人所屬之關係企業與本行為資金貸與或提供保證、重大資產交易、進(銷)貨往來之情事時，應主動向本行說明是否有潛在之利益衝突。 3.本行訂定「國內股權商品投資相關人員從事投資申報作業辦法」以防止利益衝突，並得依情節輕重，依據通報機制為後續處置，當事人得陳述並呈人評會討論。此外，相關單位應定期執行自行查核、法遵自評作業，並由稽核室查核相關單位與人員之遵循情形。	
（四）銀行是否為落實誠信經營已建立有效之會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬定相關定期查核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	V		(四)本行遵循「誠信經營守則」規定，就不誠信行為風險較高之營業活動建立有效之會計制度及內部控制制度，並應隨時檢討，俾確保該制度之設計及執行持續有效。本行內部稽核單位已將會計制度及內部控制制度遵循情形納入查核項目，並定期將缺失改善辦理情形提報審計暨風險管理委員會及董事會。另依據本行不誠信行為風險之評估結果，納入稽核查核計畫並檢視遵循情形。	
（五）銀行是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	V		(五)本行每年強化主管之內稽內控與法遵觀念，除訂定制度，更以教育訓練方式全面落實員工誠信、嚴守紀律的經營理念。本行每年辦理全體員工「誠信行為指南」教育訓練(114 年起包含全體海外分行同仁)，以提升全體同仁對誠信行為的認知，促使同仁將誠信行為落實於日常工作。	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			1. 114年課程名稱：誠信經營及行為指南宣導 2. 課程內容：說明母公司富邦金控訂定之「誠信經營守則」與「誠信經營行為指南」規定，促進同仁對相關規範之理解。訓練內容也列舉各類本行禁止之不誠信行為，以供同仁瞭解誠信經營對個人及公司之重要性。此外，並說明檢舉制度及檢舉案件之處理原則與檢舉人之保護。	
三、銀行檢舉制度之運作情形 （一） 銀行是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	V		(一)本行已制定「檢舉不法暨檢舉人保護政策」(下稱檢舉政策)，法令遵循部為檢舉案件受理單位，任何人若發現本行人員有貪腐或不法行為，均可透過本行內部網頁及官網設置之檢舉管道(檢舉信箱、檢舉專線、信函)提出檢舉，並由受理單位指派專責人員辦理。檢舉案件經查證屬實且情節重大者，得酌予獎勵檢舉人。	註
（二）銀行是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	V		(二)本行檢舉政策已明訂受理檢舉案件調查標準作業程序，調查單位應於所訂期限內提出調查報告，經有權核決人員核定後，受理單位應以適切方式將處理結果通知載明聯絡方式之檢舉人。受理案件經查證屬實者，另通知涉及員工所屬管理單位予以適當處置，如發現重大違規情事或公司有受重大損害之虞時，應立即作成報告以書面通知獨立董事。另自本行接獲檢舉案件起，任何涉及或知悉檢舉案件之人員，對於檢舉內容、檢舉人及被檢舉人身分均應予保密，違反者將依本行相關規定懲處。	
（三）銀行是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	V		(三)依本行檢舉政策規定，本行不得因所檢舉案件而對檢舉人予以解僱、解任、降調、減薪、損害其依法令、契約或習慣上所應享有之權益，或其他不利處分；但經調查發現內容不實且涉及惡意攻訐者，不在此限。對於協助案件調查之相關人員，亦依前述規定予以適當之保護。	
四、加強資訊揭露 銀行是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	V		為落實本行推動誠信經營之理念，本行參酌「誠信經營守則」規定，已於本行官網揭露「誠信經營守則」及「內部人道德行為準則」，本行履行誠信經營情形亦揭露於本行年報。	註
五、銀行如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形： 本行係遵循母公司富邦金控訂定之「誠信經營守則」及「誠信經營行為指南」相關規定辦理。「富邦金融控股股份有限公司誠信經營守則」係參照「上市上櫃公司誠信經營守則」訂定之。				
六、其他有助於瞭解銀行誠信經營運作情形之重要資訊（如銀行檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形）： 本行為富邦金控之子公司，遵循富邦金控之核心價值「誠信、親切、專業、創新」，以「誠信」為首要企業				

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
核心價值，並遵循「誠信經營守則」及「誠信經營行為指南」，由上而下展現重視誠信經營之態度，共同提升及深化誠信經營之企業文化。				

註：非上市上櫃銀行，無須填列「與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因」欄。

(八) 其他足以增進對銀行公司治理運作情形瞭解之重要資訊

請詳參本行網址https://www.fubon.com/banking/about/index.htm→台北富邦銀行「關於北富銀」。

(九) 內部控制制度執行狀況

1. 內部控制聲明書

台北富邦商業銀行股份有限公司內部控制制度聲明書

一、謹代表台北富邦商業銀行股份有限公司聲明本公司於 114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日確實遵循「金融控股公司及銀行業內部控制及稽核制度實施辦法」，建立內部控制制度，實施風險管理，並由超然獨立之稽核部門執行查核，定期陳報董事會及審計暨風險管理委員會，並確實遵循前開辦法第三十八條第五款及第三十八條之一規定，與同業公會所定資訊安全自律規範。

二、兼營證券業務部分:

本公司已確實依據「證券暨期貨市場各服務事業建立內部控制制度處理準則」規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。

三、兼營保險代理人業務部分：

本公司已確實依據「保險代理人公司保險經紀人公司內部控制稽核制度及招攬處理制度實施辦法」規定之內部控制制度有效之判斷項目，判斷內部控制制度之設計與執行是否有效。

四、經審慎評估，本年度各單位內部控制、法規遵循情形及資訊安全整體執行情形，除附表所列事項外，均能確實有效執行。

五、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條或保險法等相關規定之法律責任。

六、本聲明書業經本公司中華民國 115 年 3 月 11 日董事會通過，併此聲明。

謹 致

金融監督管理委員會

聲明人

董事長：　　（簽章）

總經理：　　（簽章）

總稽核：　　（簽章）

總機構法令遵循主管：　　（簽章）

資訊安全長：　　（簽章）

中　華　民　國　115　年　3　月　11　日

台北富邦商業銀行股份有限公司內部控制制度應加強事項及改善計畫

（基準日：114 年 12 月 31 日）

應加強事項	改善措施	預定完成改善時間
一、士東分行前行員辦理臨櫃存款交易時挪用客戶款項案 以上遭金管會核處應予糾正。	1. 已重申辦理客戶現金收付作業流程，要求營業單位主管應走動式管理並隨時注意經辦作業及客戶反應情形。 2. 加強教育訓練及定期查核之抽查頻率與覆蓋率。	已完成改善。
二、河內分行延遲交送年度資本適足率評估報告 以上遭越南國家銀行(SBV)裁罰越南盾 1,250 萬元整。	1. 強化回覆主管機關文件之管理機制，以掌握及追蹤重要公文處理進度。 2. 已建立越南地區分行的法報清單，及重要電子郵件收件名單，以完備通知。 3. 梳理內部管理流程並強化橫向聯繫機制。	已完成改善。
【子公司_富邦華一銀行】 三、西安分行因貸款管理不審慎，未核實貸款交易背景，未落實貸款資金受託支付要求，未對貸款實際用途進行貸後檢查。 以上遭陝西監管局對西安分行裁罰人民幣 21 萬元整。	1. 已重申規範如下: (1)貸前確保授信條件之合理性。 (2)貸中審查貿易合同及貸款支付路徑之合理性與真實性。 (3)貸後監督貸款與資金按約定用途使用。 2. 已對存續之客戶開展排查及安排相關人員培訓，防杜類似情況再次發生。	已完成改善。

2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：

Deloitte.

勤業眾信

勤業眾信聯合會計師事務所
110421 台北市信義區松仁路100號20樓

Deloitte & Touche
20F, Taipei Nan Shan Plaza
No. 100, Songren Rd.,
Xinyi Dist., Taipei 110421, Taiwan

Tel :+886 (2) 2725-9988
Fax:+886 (2) 4051-6888

協議程序執行報告

台北富邦商業銀行股份有限公司　公鑒：

台北富邦商業銀行股份有限公司民國 114 年度申報主管機關表報資料正確性、內部控制制度及法令遵循制度執行情形、備抵呆帳提列政策之妥適性及個人資料保護制度執行情形，業經本會計師依協議程序執行竣事。該等程序係由　貴公司作最後決定，因此對其是否足夠，本會計師不表示意見。本次工作係依照其他相關服務準則 4400 號「財務資訊協議程序之執行」執行，其目的係為協助　貴公司評估遵循金融監督管理委員會頒布之「金融控股公司及銀行業內部控制及稽核制度實施辦法」之情形，上述規範之遵循係　貴公司管理階層之責任。本會計師所執行之程序及所發現之事實分別報告如附件。

由於本會計師並未依照審計準則查核，因此不對　貴公司申報主管機關表報資料正確性、內部控制制度及法令遵循制度執行情形、備抵呆帳提列政策之妥適性及個人資料保護制度執行情形提供任何程度之確信。若本會計師執行額外程序或依照審計準則查核，則可能發現其他應行報告之事實。

本報告僅提供　貴公司作為第一段所述目的之用，不可作為其他用途或分送其他人士。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師　吳　美　慧

中　華　民　國　115　年　3　月　11　日

(十) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議（依金控法第 15 條及公司法第 128 條之一規定股東會職權由董事會行使）：

1. 一一四年一月二十日第十五屆第十二次董事會
   - ■ 辦理資本公積轉增資案。
   - ■ 本行董事長及副董事長 113 年度獎金支給案。
2. 一一四年四月二十三日第十五屆第十四次董事會
   - ■ 解除本公司董事競業禁止之限制案。
3. 一一四年五月十四日第十五屆第六次臨時董事會
   - ■ 一一三年度審計暨風險管理委員會對營業報告書、合併及個體財務報表及盈餘分配之審查報告案。
   - ■ 呈報本行「一一三年度營業報告書」案。
   - ■ 本行民國 113 年度合併及個體財務報表暨盈餘分配案。
   - ■ 本行董事長及副董事長之董事報酬調整建議案。
4. 一一四年八月二十日第十五屆第十六次董事會
   - ■ 修訂本行「取得或處分資產處理程序」案。
5. 一一四年十月二十九日第十五屆第十七次董事會
   - ■ 修訂本行「取得或處分資產處理程序」案。
6. 一一四年十二月十七日第十五屆第十八次董事會
   - ■ 辦理資本公積轉增資案。
7. 一一五年一月二十八日第十五屆第十九次董事會
   - ■ 本行董事長及副董事長 114 年度獎金支給案。

(十一) 最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明之主要內容：無。

四、簽證會計師公費資訊

金額單位：新臺幣千元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	吳美慧	114 年度	11,241	57,943	69,184	非審計公費主要為防制洗錢及打擊資恐專案、個人資料保護專案查核、內部控制查核、資訊安全評估等。
	柯志賢					

五、更換會計師資訊：

無。

六、董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業：

無。

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及依同一人或同一關係人持有同一銀行已發行有表決權股份總數超過一定比率管理辦法第十一條規定應申報股權者，其股權移轉及股權質押變動情形：

無。

八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊：

無。

九、銀行、銀行之董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管及銀行直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數及合併計算綜合持股比例

114 年 12 月 31 日　　單位：股；%

轉投資事業	本行投資		董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管及銀行直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
台北外匯經紀(股)公司	860,000	4.34%	0	0.00%	860,000	4.34%
台灣期貨交易所(股)公司	9,109,881	1.26%	0	0.00%	9,109,881	1.26%
台灣金聯資產管理(股)公司	18,000,000	1.70%	0	0.00%	18,000,000	1.70%
台灣金融資產服務(股)公司	15,000,000	8.82%	0	0.00%	15,000,000	8.82%
財金資訊(股)公司	26,709,368	3.58%	0	0.00%	26,709,368	3.58%
陽光資產管理(股)公司	601,659	10.03%	0	0.00%	601,659	10.03%
臺灣行動支付(股)公司	2,400,000	4.00%	0	0.00%	2,400,000	4.00%
悠遊卡(股)公司	1,374,416	1.94%	0	0.00%	1,374,416	1.94%
富邦華一銀行有限公司	-	57.92%	-	42.08%	-	100.00%
連加網路商業(股)公司	11,708,963	17.22%	0	0.00%	11,708,963	17.22%
連線商業銀行(股)公司	583,250,000	29.16%	0	0.00%	583,250,000	29.16%
北富銀創業投資(股)公司	206,856,000	100.00%	0	0.00%	206,856,000	100.00%
Hyundai Card Co., Ltd	16,046,528	10.00%	0	0.00%	16,046,528	10.00%
台北大眾捷運(股)公司	14,286	0.00%	0	0.00%	14,286	0.00%
台灣電力(股)公司	374,037	0.00%	1	0.00%	374,038	0.00%
富邦建築經理(股)公司	6,964,122	30.00%	0	0.00%	6,964,122	30.00%
悠遊卡投資控股(股)公司	3,268,949	4.91%	0	0.00%	3,268,949	4.91%
台灣高速鐵路(股)公司	20,277,600	0.36%	110,800	0.00%	20,388,400	0.36%
台翔航太工業(股)公司	1,700,000	1.25%	0	0.00%	1,700,000	1.25%

參、募資情形

一、 資本及股份

（一） 股本來源

年　月	發行價格（元）	核定股本		實收股本		備註	
		股　數（股）	金　額（元）	股　數（股）	金　額（元）	股本來源	其　他
88 年 7 月	10	1,540,000,000	15,400,000,000	1,540,000,000	15,400,000,000	資本公積轉增資 1,400,000,000 元	88.3.30（88）台財證（一）字第 29804 號函核准
89 年 2 月	10	2,002,000,000	20,020,000,000	2,002,000,000	20,020,000,000	盈餘轉增資 3,080,000,000 元；特別公積轉增資 1,540,000,000 元	89.1.12 台財證（一）字第 113207 號函核准
90 年 8 月	10	2,230,672,888	22,306,728,880	2,230,672,888	22,306,728,880	盈餘轉增資 1,201,200,000 元；員工紅利轉增資 284,728,880 元；資本公積轉增資 800,800,000 元	90.7.3 台財證（一）字第 142443 號函核准
91 年 10 月	10	2,337,745,186	23,377,451,860	2,337,745,186	23,377,451,860	盈餘轉增資 892,269,150 元；員工紅利轉增資 178,453,830 元	91.9.12 台財證（一）字第 0910150668 號函核准
94 年 1 月	10	3,813,117,456	38,131,174,560	3,813,117,456	38,131,174,560	合併增資 14,753,722,700 元	93.12.2 金管證（一）字第 0930153465 號函核准
94 年 5 月	10	2,813,117,456	28,131,174,560	2,813,117,456	28,131,174,560	現金減資 10,000,000,000 元	94.4.13 金管證（一）字第 0940110825 號函核准
95 年 8 月	10	3,962,716,656	39,627,166,560	3,962,716,656	39,627,166,560	盈餘轉增資 8,682,875,000 元；資本公積轉增資 2,813,117,000 元	95.7.20 金管證（一）字第 0950130210 號函核准
97 年 8 月	10	4,358,988,256	43,589,882,560	4,358,988,256	43,589,882,560	資本公積轉增資 3,962,716,000 元	97.7.25 金管證（一）字第 0970036337 號函核准
98 年 9 月	10	4,794,887,045	47,948,870,450	4,794,887,045	47,948,870,450	資本公積轉增資 4,358,987,890 元	98.7.29 金管證發字第 0980036811 號函核准。
99 年 11 月	10	4,899,287,045	48,992,870,450	4,899,287,045	48,992,870,450	盈餘轉增資 1,044,000,000 元	99.9.29 金管證發字第 0990051821 號函核准。
100 年 10 月	10	5,109,287,045	51,092,870,450	5,109,287,045	51,092,870,450	盈餘轉增資 2,100,000,000 元	100.8.19 金管證發字第 1000037517 號函核准。
101 年 8 月	10	5,743,076,853	57,430,768,530	5,743,076,853	57,430,768,530	盈餘轉增資 6,337,898,080 元	101.7.31 金管證發字第 1010032969 號函核准。

年　月	發行價格（元）	核定股本		實收股本		備註	
		股　數（股）	金　額（元）	股　數（股）	金　額（元）	股本來源	其　他
102 年 1 月	18.33	8,000,000,000	80,000,000,000	6,123,076,853	61,230,768,530	私募現金增資 6,965,400,000 元，實收股本增加 3,800,000,000 元	102.1.18 金管銀控字第 10100424951 號函核准。
102 年 8 月	10	8,000,000,000	80,000,000,000	7,644,978,808	76,449,788,080	盈餘轉增資 9,095,942,700 元；資本公積轉增資 6,123,076,850 元	102.7.17 金管證發字第 1020026943 號函核准。
102 年 11 月	15.7	10,000,000,000	100,000,000,000	8,206,571,164	82,065,711,640	私募現金增資 8,817,000,000 元，實收股本增加 5,615,923,560 元	102.10.18 金管銀控字第 10200279521 號函核准。
103 年 2 月	16.13	10,000,000,000	100,000,000,000	8,360,571,164	83,605,711,640	私募現金增資 2,484,020,000 元，實收股本增加 1,540,000,000 元	103.1.14 金管銀控字第 10300000731 號函核准。
103 年 9 月	10	10,000,000,000	100,000,000,000	8,917,672,203	89,176,722,030	盈餘轉增資 5,571,010,390 元	103.8.11 金管證發字第 1030029545 號函核准。
104 年 8 月	10	10,000,000,000	100,000,000,000	9,803,887,575	98,038,875,750	盈餘轉增資 8,862,153,720 元	104.7.1 金管證發字第 1040023787 號函核准。
105 年 8 月	10	13,000,000,000	130,000,000,000	10,651,802,268	106,518,022,680	盈餘轉增資 8,479,146,930 元	105.7.20 證期局申報生效
108 年 8 月	10	13,000,000,000	130,000,000,000	11,234,755,632	112,347,556,320	盈餘轉增資 5,829,533,640 元	108.7.24 證期局申報生效
109 年 8 月	10	13,000,000,000	130,000,000,000	11,912,369,230	119,123,692,300	盈餘轉增資 6,776,135,980 元	109.7.24 證期局申報生效
109 年 12 月	17.45	13,000,000,000	130,000,000,000	12,256,208,771	122,562,087,710	私募現金增資 5,999,999,990 元	109.12.4 金管銀控字第 10902307862 號函核准。
111 年 8 月	10	18,000,000,000	180,000,000,000	12,977,422,269	129,774,222,690	盈餘轉增資 7,212,134,980 元	111.8.2 證期局申報生效
112 年 4 月	10	18,000,000,000	180,000,000,000	14,327,096,482	143,270,964,820	合併日盛國際商業銀行(股)公司增資 1,349,674,213 股	112.3.17 金管證發字第 1120334004 號函核准
114 年 3 月	10	18,000,000,000	180,000,000,000	15,759,806,130	157,598,061,300	資本公積轉增資 14,327,096,480 元	114.3.3 證期局申報生效

股份種類	核定股本（股）			備註
	流通在外股份	未發行股份	合　計	
普通股	15,759,806,130	2,240,193,870	18,000,000,000	公開發行公司，股票非屬上市或上櫃股票。

（二）主要股東

本行係由富邦金融控股(股)公司 100%持股。

（三）股利政策及執行狀況

1. 股利政策

(1) 本行每年度決算後，如有稅後盈餘，應先彌補累積虧損，次就其餘額提百分之三十為法定盈餘公積並依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有餘額，由董事會連同累積未分配盈餘，擬定盈餘分配案，提請股東會核定之。若本銀行法定盈餘公積已達資本總額，或達到銀行法第五十條第二項由主管機關所訂定之財務業務健全標準並依公司法提法定盈餘公積時，不受法定盈餘公積提存及最高現金盈餘分配之限制。

(2) 法定盈餘公積未達資本總額前或自有資本與風險性資產之比率未達銀行法規定前，最高現金盈餘分配依銀行法及主管機關之規定辦理。

2. 執行狀況

本(115)年將辦理114年度盈餘分派，配發現金股利25,785,619,502元，股票股利346,374,090元，總分配盈餘26,131,993,592元。

（四）本次股東會擬議之無償配股對銀行營業績效及每股盈餘之影響

本行因未公開財務預測，故無法揭露淨利及每股盈餘等預測性資訊，故不適用。

（五）員工、董事及監察人酬勞

1. 銀行章程所載員工、董事及監察人酬勞之成數或範圍

員工酬勞之成數或範圍請參閱本行「公司章程」第二十五條規定:

(1) 本銀行年度如有獲利，應提撥1%至5%為員工酬勞，但本銀行尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

(2) 前項員工酬勞得以股票或現金為之，其給付對象得包括符合董事會所訂條件之控制或從屬公司員工。

(3) 前二項應由董事會特別決議行之，並報告股東會。

(4) 本行章程並未訂定董監酬勞之成數或範圍。

2. 本期估列員工、董事及監察人酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時之會計處理。

本期員工酬勞係依據前述公司章程所定成數比例估列。年度財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

3. 董事會通過之分派酬勞情形

(1)以現金或股票分派之員工酬勞及董、監酬勞金額

A.114年度應付員工現金酬勞金額為430,784,370元。

B.本行章程並未訂定董監酬勞之成數或範圍。

(2)以股票分派之員工酬勞金額及占本期個體稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例

無配發員工股票酬勞金額。

4. 前一年度員工、董事及監察人酬勞之實際分派情形（包括分派股數、金額及股價）、其與認列員工、董事及監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形

(1) 113年度員工酬勞實際配發情形與113年度財務報表認列之員工酬勞金額並無差異。

(2)本行章程並未訂定董監酬勞之成數或範圍。

（六）銀行買回本行股份情形：無。

二、金融債券發行情形

金融債券種類	106 年度第 5 期金融債券	107 年度第 2 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	106.05.08 金管銀控字第 10600078370 號	106.05.08 金管銀控字第 10600078370 號
發行日期	1061204	1070308
面額	壹佰萬	壹佰萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	美金	美金
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	壹億元整	壹億玖仟伍佰萬元整
利率	0% (隱含利率 4.10%)	0% (隱含利率 4.35%)
期限	30 年期 到期日：1361204	30 年期 到期日：1370308
受償順位	主順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	台北富邦銀行	台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	壹億元整	壹億玖仟伍佰萬元整
前一年度實收資本額	1065 億	1065 億
前一年度決算後淨值	1646 億	1687 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	本行有權於本債券發行屆滿五年之日起，於債券贖回還本對照表所載之各債券贖回生效日，將本債券就每張債券面額依債券贖回還本對照表所載本債券之債券面額贖回還本百分比計算之數額(即依本債券之內部報酬率複利計算之數額)全部予以贖回。 債券持有人或債權人不得要求提前償還。	本行有權於本債券發行屆滿五年之日起，於債券贖回還本對照表所載之各債券贖回生效日，將本債券就每張債券面額依債券贖回還本對照表所載本債券之債券面額贖回還本百分比計算之數額(即依本債券之內部報酬率複利計算之數額)全部予以贖回。 債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	45.22%	47.74%

是否計入合格自有資本及其類別	否	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	107 年度第 3 期金融債券 B 券	107 年度第 5 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	107.01.31 金管銀控字第 10600299810 號	106.05.08 金管銀控字第 10600078370 號
發行日期	1070925	1071120
面額	壹仟萬	壹佰萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	美金
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	壹拾捌億元整	捌仟萬元整
利率	固定利率為年息 1.30%	0% (隱含利率 4.90%)
期限	10 年期 到期日：1170925	30 年期 到期日：1371120
受償順位	次順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	元富證券、元大證券、台北富邦銀行	台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	壹拾捌億元整	捌仟萬元整
前一年度實收資本額	1065 億	1065 億
前一年度決算後淨值	1687 億	1687 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	本行有權於本債券發行屆滿五年之日起，於債券贖回還本對照表所載之各債券贖回生效日，將本債券就每張債券面額依債券贖回還本對照表所載本債券之債券面額贖回還本百分比計算之數額(即依本債券之內部報酬率複利計算之數額)全部予以贖回。 債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。

	支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。	4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	47.09%	47.01%
是否計入合格自有資本及其類別	是	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	107 年度第 6 期金融債券	107 年度第 7 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	106.05.08 金管銀控字第 10600078370 號	107.01.31 金管銀控字第 10600299810 號
發行日期	1071128	1071218
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	參拾柒億元整	陸拾伍億元整
利率	固定利率為年息 1.10%	固定利率為年息 2.15%
期限	10 年期 到期日：1171128	無到期日
受償順位	主順位	次順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	元富證券、凱基證券、元大證券、台北富邦銀行	元富證券、元大證券、凱基證券、國泰綜合證券、永豐金證券、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	本債券為無到期日債券，但屆滿 5 年 1 個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。
未償還餘額	參拾柒億元整	陸拾伍億元整
前一年度實收資本額	1065 億	1065 億
前一年度決算後淨值	1687 億	1687 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	本債券發行屆滿 5 年 1 個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第八條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提

		下，得提前贖回本債券；並於預定贖回日前 30 日公告，按面額加計應付利息，全數贖回。 (一)計算提前贖回後銀行自有資本與風險性資產之比率仍符合「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第五條第一項規定之最低比率。 (二)以同等或更高品質之資本工具替換原資本工具。 債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第八條第二項第六款規定支付債息。 (一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。但累積未分配盈餘扣除出售不良債權未攤銷損失後之餘額大於支付利息，且其支付未變更原定支付利息約定條件者，不在此限。因前事由而不予支付之利息不得累積或遞延。 (二)倘本行自有資本與風險性資產之比率未達「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第五條第一項規定之最低比率，本債券將遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	49.20%	50.66%
是否計入合格自有資本及其類別	否	是

信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	108 年度第 1 期金融債券	108 年度第 2 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	106.05.08 金管銀控字第 10600078370 號	108.02.26 金管銀控字第 10802016770 號
發行日期	1080320	1080510
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	壹拾伍億元整	壹拾參億元整
利率	固定利率為年息 0.98%	固定利率為年息 0.95%
期限	10 年期 到期日：1180320	10 年期 到期日：1180510
受償順位	主順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	元大證券、日盛證券、元富證券、台北富邦銀行	凱基證券、元大證券、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	壹拾伍億元整	壹拾參億元整
前一年度實收資本額	1065 億	1065 億
前一年度決算後淨值	1801 億	1801 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	48.26%	48.34%
是否計入合格自有資本及其類別	否	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	108 年度第 3 期金融債券	108 年度第 4 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	108.02.26 金管銀控字第 10802016770 號	108.02.26 金管銀控字第 10802016770 號
發行日期	1080625	1080926
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	參拾壹億元整	肆拾肆億元整
利率	固定利率為年息 1.90%	固定利率為年息 1.63%
期限	無到期日	無到期日
受償順位	次順位	次順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	元富證券、元大證券	富邦綜合證券、元富證券
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	本債券為無到期日債券，但屆滿 5 年 1 個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。	本債券為無到期日債券，但屆滿 5 年 1 個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。
未償還餘額	參拾壹億元整	肆拾肆億元整
前一年度實收資本額	1065 億	1065 億
前一年度決算後淨值	1801 億	1801 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	本債券發行屆滿 5 年 1 個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第八條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回本債券；並於預定贖回日前 30 日公告，按面額加計應付利息，全數贖回。 (一)計算提前贖回後銀行自有資本與風險性資產之比率仍符合「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第五條第一項規定之最低比率。 (二)以同等或更高品質之資本工具替換原資本工具。 債券持有人或債權人不得要求提前償還。	本債券發行屆滿 5 年 1 個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第八條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回本債券；並於預定贖回日前 30 日公告，按面額加計應付利息，全數贖回。 (一)計算提前贖回後銀行自有資本與風險性資產之比率仍符合「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第五條第一項規定之最低比率。 (二)以同等或更高品質之資本工具替換原資本工具。 債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無

限制條款	利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第八條第二項第六款規定支付債息。 (一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。但累積未分配盈餘扣除出售不良債權未攤銷損失後之餘額大於支付利息，且其支付未變更原定支付利息約定條件者，不在此限。因前事由而不予支付之利息不得累積或遞延。 (二)倘本行自有資本與風險性資產之比率未達「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第五條第一項規定之最低比率，本債券將遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。	利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第八條第二項第六款規定支付債息。 (一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。但累積未分配盈餘扣除出售不良債權未攤銷損失後之餘額大於支付利息，且其支付未變更原定支付利息約定條件者，不在此限。因前事由而不予支付之利息不得累積或遞延。 (二)倘本行自有資本與風險性資產之比率未達「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第五條第一項規定之最低比率，本債券將遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	50.15%	55.89%
是否計入合格自有資本及其類別	是	是
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	108 年度第 5 期金融債券	108 年度第 6 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	108.02.26 金管銀控字第 10802016770 號	108.02.26 金管銀控字第 10802016770 號
發行日期	1080926	1081030
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	陸拾億元整	陸拾陸億元整
利率	固定利率為年息 0.95%	固定利率為年息 0.88%

期限	10 年期 到期日：1180926	10 年期 到期日：1181030
受償順位	次順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、元富證券、台北富邦銀行	富邦綜合證券、元大證券、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	陸拾億元整	陸拾陸億元整
前一年度實收資本額	1065 億	1065 億
前一年度決算後淨值	1801 億	1801 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	55.89%	59.25%
是否計入合格自有資本及其類別	是	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	108 年度第 7 期金融債券	109 年度第 1 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	108.02.26 金管銀控字第 10802016770 號	108.02.26 金管銀控字第 10802016770 號
發行日期	1081230	1090320
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	參拾壹億元整	伍拾億元整
利率	固定利率為年息 0.88%	固定利率為年息 0.75%
期限	10 年期 到期日：1181230	10 年期 到期日：1190320

受償順位	主順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	元富證券、元大證券、台北富邦銀行	元大證券、富邦綜合證券、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	參拾壹億元整	伍拾億元整
前一年度實收資本額	1065 億	1123 億
前一年度決算後淨值	1801 億	1929 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	56.19%	47.61%
是否計入合格自有資本及其類別	否	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	109 年度第 2 期金融債券	109 年度第 3 期金融債券甲券
中央主管機關核准日期、文號	109.03.11 金管銀控字第 10902035321 號	109.03.11 金管銀控字第 10902035321 號
發行日期	1090622	1090622
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	參拾壹億伍仟萬元整	貳億元整
利率	固定利率為年息 1.60%	固定利率為年息 0.70%
期限	無到期日	7 年期 到期日：1160622
受償順位	次順位	次順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	元大證券、元富證券、凱基證	元大證券

	券	
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	本債券為無到期日債券，但屆滿5年1個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。	到期一次還本
未償還餘額	參拾壹億伍仟萬元整	貳億元整
前一年度實收資本額	1123億	1123億
前一年度決算後淨值	1929億	1929億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	本債券發行屆滿 5 年 1 個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回或由市場買回本債券；並於預定贖回日前30日公告，按面額加計應付利息，全數贖回。 (一)計算提前贖回後本行資本適足比率仍符合法定資本適足比率。 (二)以同等或更高品質之資本工具替換原資本工具。 債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第六款規定支付債息。 (一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。因前事由而不予支付之利息不得累積或遞延。 (二)倘本行資本適足比率未達法定資本適足比率前，本債券會遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。

	3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。	3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	49.05%	50.09%
是否計入合格自有資本及其類別	是	是
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	109 年度第 3 期金融債券乙券	109 年度第 4 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	109.03.11 金管銀控字第 10902035321 號	109.03.11 金管銀控字第 10902035321 號
發行日期	1090622	1090810
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	壹拾捌億元整	貳拾捌億伍仟萬元整
利率	固定利率為年息 0.80%	固定利率為年息 1.50%
期限	10 年期 到期日：1190622	無到期日
受償順位	次順位	次順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、元大證券、凱基證券、台北富邦銀行	元富證券、國泰世華銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	本債券為無到期日債券，但屆滿 5 年 1 個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。
未償還餘額	壹拾捌億元整	貳拾捌億伍仟萬元整
前一年度實收資本額	1123 億	1123 億
前一年度決算後淨值	1929 億	1929 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	本債券發行屆滿 5 年 1 個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回或由市場買回本債券；並於預定贖回日前 30 日公告，按面額加計應付利

		息，全數贖回。 (一)計算提前贖回後本行資本適足比率仍符合法定資本適足比率。 (二)以同等或更高品質之資本工具替換原資本工具。 債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第六款規定支付債息。 (一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。因前事由而不予支付之利息不得累積或遞延。 (二)倘本行資本適足比率未達法定資本適足比率前，本債券會遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	50.09%	49.58%
是否計入合格自有資本及其類別	是	是
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	110 年度第 1 期金融債券	110 年度第 2 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	108.02.26 金管銀控字第 10802016770 號	108.02.26 金管銀控字第 10802016770 號
發行日期	1100128	1100902
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行

總額	壹拾億元整	壹拾億元整
利率	固定利率為年息 0.40%	固定利率為年息 0.40%
期限	5 年期 到期日：1150128	5 年期 到期日：1150902
受償順位	主順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	台北富邦銀行	台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	壹拾億元整	壹拾億元整
前一年度實收資本額	1226 億	1226 億
前一年度決算後淨值	2044 億	2044 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	42.81%	40.48%
是否計入合格自有資本及其類別	否	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	110 年度第 3 期金融債券	110 年度第 4 期金融債券甲券
中央主管機關核准日期、文號	109.09.11 金管銀控字第 1090223404 號	104.10.07 金管銀控字第 10400223470 號
發行日期	1100902	1100928
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	貳拾肆億元整	貳拾柒億元整
利率	固定利率為年息 0.70%	固定利率為年息 0.45%
期限	10 年期 到期日：1200902	5 年期 到期日：1150928
受償順位	次順位	主順位

保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、元富證券	富邦綜合證券
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	貳拾肆億元整	貳拾柒億元整
前一年度實收資本額	1226 億	1226 億
前一年度決算後淨值	2044 億	2044 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	41.65%	43.67%
是否計入合格自有資本及其類別	是	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	110 年度第 4 期金融債券乙券	111 年度第 2 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	104.10.07 金管銀控字第 10400223470 號	111.03.03 金管銀控字第 1110201909 號
發行日期	1100928	1110628
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	壹拾肆億元整	貳拾億元整
利率	固定利率為年息 0.52%	固定利率為年息 2.00%
期限	7 年期 到期日：1170928	7 年期 到期日：1180628
受償順位	主順位	次順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、元富證券	富邦綜合證券、元富證券
簽證律師	無	無

簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	壹拾肆億元整	貳拾億元整
前一年度實收資本額	1226 億	1226 億
前一年度決算後淨值	2044 億	2438 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用之需求。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	43.67%	36.20%
是否計入合格自有資本及其類別	否	是
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	111 年度第 3 期金融債券	111 年度第 4 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	111.03.03 金管銀控字第 1110201909 號	111.03.03 金管銀控字第 1110201909 號
發行日期	1110628	1110915
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	貳拾參億元整	伍拾億元整
利率	固定利率為年息 3.00%	固定利率為年息 1.90%
期限	無到期日	7 年期 到期日：1180915
受償順位	次順位	次順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、國泰綜合證券	富邦綜合證券、元富證券、凱基證券、元大證券、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無

償還方法	本債券為無到期日債券，但屆滿5年1個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。	到期一次還本
未償還餘額	貳拾參億元整	伍拾億元整
前一年度實收資本額	1226億	1226億
前一年度決算後淨值	2438億	2438億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	本債券發行屆滿 5 年 1 個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回或由市場買回本債券；並於預定贖回日前30日公告，按面額加計應付利息，全數贖回。 (一)計算提前贖回後本行資本適足比率仍符合法定資本適足比率。 (二)以同等或更高品質之資本工具替換原資本工具。 債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第六款規定支付債息。 (一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。因前事由而不予支付之利息不得累積或遞延。 (二)倘本行資本適足比率未達法定資本適足比率前，本債券會遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。
申報發行金額加計前已發行	37.14%	39.42%

流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）		
是否計入合格自有資本及其類別	是	是
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	111 年度第 5 期金融債券	112 年度第 1 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	111.03.03 金管銀控字第 1110201909 號	111.03.03 金管銀控字第 1110201909 號
發行日期	1111011	1120110
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	壹拾伍億參仟萬元整	參拾捌億柒仟萬元整
利率	固定利率為年息 3.10%	固定利率為年息 3.50%
期限	無到期日	無到期日
受償順位	次順位	次順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、凱基證券、台北富邦銀行	富邦綜合證券、凱基證券、元富證券、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	本債券為無到期日債券，但屆滿 5 年 1 個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。	本債券為無到期日債券，但屆滿 5 年 1 個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。
未償還餘額	壹拾伍億參仟萬元整	參拾捌億柒仟萬元整
前一年度實收資本額	1226 億	1298 億
前一年度決算後淨值	2438 億	2531 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	本債券發行屆滿 5 年 1 個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回或由市場買回本債券；並於預定贖回日前 30 日公告，按面額加計應付利息，全數贖回。 (一)計算提前贖回後本行資本適足比率仍符合法定資本適足比率。 (二)以同等或更高品質之資本	本債券發行屆滿 5 年 1 個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回或由市場買回本債券；並於預定贖回日前 30 日公告，按面額加計應付利息，全數贖回。 (一)計算提前贖回後本行資本適足比率仍符合法定資本適足比率。 (二)以同等或更高品質之資本

	工具替換原資本工具。 債券持有人或債權人不得要求提前償還。	工具替換原資本工具。 債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第六款規定支付債息。 (一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。因前事由而不予支付之利息不得累積或遞延。 (二)倘本行資本適足比率未達法定資本適足比率前，本債券會遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。	利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第六款規定支付債息。 (一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。因前事由而不予支付之利息不得累積或遞延。 (二)倘本行資本適足比率未達法定資本適足比率前，本債券會遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	40.16%	40.02%
是否計入合格自有資本及其類別	是	是
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	112 年度第 2 期金融債券	112 年度第 3 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	111.03.03 金管銀控字第 1110201909 號	104.10.07金管銀控字第10400223470號及108.02.19金管銀控字第10802020130號
發行日期	1120223	1120427
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	參拾參億元整	壹拾參億元整
利率	固定利率為年息 3.50%	固定利率為年息 1.40%
期限	無到期日	5 年期 到期日：1170427

受償順位	次順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、元富證券、華南永昌綜合證券	富邦綜合證券、上海商業儲蓄銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	本債券為無到期日債券，但屆滿5年1個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。	到期一次還本
未償還餘額	參拾參億元整	壹拾參億元整
前一年度實收資本額	1298億	1298億
前一年度決算後淨值	2531億	2531億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	本債券發行屆滿 5 年 1 個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回或由市場買回本債券；並於預定贖回日前30日公告，按面額加計應付利息，全數贖回。 (一)計算提前贖回後本行資本適足比率仍符合法定資本適足比率。 (二)以同等或更高品質之資本工具替換原資本工具。 債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第六款規定支付債息。 (一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。因前事由而不予支付之利息不得累積或遞延。 (二)倘本行資本適足比率未達法定資本適足比率前，本債券會遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。	1.積極參與中長期之聯貸案件。

	2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。	2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	41.32%	41.88%
是否計入合格自有資本及其類別	是	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	113 年度第 1 期金融債券	113 年度第 2 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	104.10.07金管銀控字第10400223470號及108.02.19金管銀控字第10802020130號	104.10.07金管銀控字第10400223470號及108.02.19金管銀控字第10802020130號
發行日期	1130612	1130902
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	壹拾億元整	參拾伍億元整
利率	固定利率為年息 1.60%	固定利率為年息 2.05%
期限	3 年期 到期日：1160612	10 年期 到期日：1230902
受償順位	主順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、凱基證券、上海商業儲蓄銀行、台北富邦銀行	富邦綜合證券、元大證券、凱基證券、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	壹拾億元整	參拾伍億元整
前一年度實收資本額	1432 億	1432 億
前一年度決算後淨值	2621 億	2621 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機

	器設備貸款。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用之需求。	器設備貸款。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	39.52%	40.80%
是否計入合格自有資本及其類別	否	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	113 年度第 3 期金融債券	114 年度第 1 期金融債券甲券
中央主管機關核准日期、文號	104.10.07金管銀控字第10400223470號及108.02.19金管銀控字第10802020130號	104.10.07金管銀控字第10400223470號及108.02.19金管銀控字第10802020130號
發行日期	1130916	1140120
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	壹拾伍億元整	貳拾伍億元整
利率	固定利率為年息 2.02%	固定利率為年息 2.00%
期限	10 年期 到期日：1230916	10 年期 到期日：1240120
受償順位	主順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、元大證券、凱基證券、台北富邦銀行	富邦綜合證券
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	壹拾伍億元整	貳拾伍億元整
前一年度實收資本額	1432 億	1432 億
前一年度決算後淨值	2621 億	2764 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用之	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用之

	需求。	需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	41.36%	38.12%
是否計入合格自有資本及其類別	否	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	114 年度第 1 期金融債券乙券	114 年度第 2 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	104.10.07金管銀控字第10400223470號及108.02.19金管銀控字第10802020130號	106.05.08金管銀控字第10600078370號及108.02.19金管銀控字第10802020130號
發行日期	1140120	1140324
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	貳拾伍億元整	參拾伍億玖仟萬元整
利率	固定利率為年息 2.00%	固定利率為年息 2.03%
期限	10 年期 到期日：1240120	10 年期 到期日：1240324
受償順位	主順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、元大證券	富邦綜合證券、元大證券、元富證券
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	貳拾伍億元整	參拾伍億玖仟萬元整
前一年度實收資本額	1432 億	1432 億
前一年度決算後淨值	2764 億	2764 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用之需求。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。
申報發行金額加計前已發行	38.12%	39.45%

流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）		
是否計入合格自有資本及其類別	否	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	114 年度第 3 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	114.06.26金管銀控字第 1140217128號函
發行日期	1141014
面額	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國
幣別	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行
總額	肆拾陸億伍仟萬元整
利率	固定利率為年息 1.85%
期限	10 年期 到期日：1241014
受償順位	主順位
保證機構	無
受託人	無
承銷機構	富邦綜合證券、元大證券 、元富證券
簽證律師	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無
償還方法	到期一次還本
未償還餘額	肆拾陸億伍仟萬元整
前一年度實收資本額	1432 億
前一年度決算後淨值	2764 億
履約情形	正常
贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無
限制條款	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率（%）	39.65%

是否計入合格自有資本及其類別	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+

三、特別股發行情形：無。

四、海外存託憑證發行情形：無。

五、員工認股權憑證辦理情形：

（一）銀行尚未屆期之員工認股權憑證應揭露截至年報刊印日止辦理情形及對股東權益之影響。屬私募員工認股權憑證者，應以顯著方式標示：無。

（二）累積至年報刊印日止取得員工認股權憑證之經理人及取得憑證可認股數前十大員工之姓名、取得及認購情形: 無。

六、限制員工權利新股辦理情形：

（一）凡尚未全數達既得條件之限制員工權利新股應揭露截至年報刊印日止辦理情形及對股東權益之影響：無。

（二）累積至年報刊印日止取得限制員工權利新股之經理人及取得股數前十大之員工姓名及取得情形: 無。

七、併購或受讓其他金融機構：

（一）最近一年辦理併購或受讓其他金融機構，應揭露會計師對換股比率合理性之意見：無。

（二）屬上市或上櫃銀行者，應揭露最近五年度曾經辦理併購或受讓其他金融機構之情形：本行非上市或上櫃銀行，故不適用。

（三）屬未上市或未上櫃銀行，應揭露最近一季併購或受讓其他金融機構股份發行新股之執行情形及對股東權益之影響：

本行最近一季並無併購或受讓其他金融機構發行新股之執行情形。

（四）最近年度及截至年報刊印日止，經董事會決議通過併購或受讓其他金融機構股份發行新股者，應揭露執行情形及被併購或受讓其他金融機構基本資料：

本行最近一季並無經董事會決議通過併購或受讓其他金融機構發行新股之執行情形。

八、資金運用計畫執行情形

（一）金融債券計畫內容與執行情形

1.本行 106 年 5 月 8 日取得核准於十年期間內循環發行無擔保主順位金融債券新台幣 200 億元(或等值外幣)，核准使用期限至 116 年 5 月 8 日止，發行目的係為充裕本行營運資金，剩餘額度約新台幣 0.33 億元。

2.本行 108 年 2 月 26 日取得核准於十年期間內循環發行無擔保主順位金融債券新台幣 200 億元(或等值外幣)，核准使用期限至 118 年 2 月 26 日止，發行目的係為充裕本行營運資金，剩餘額度約新台幣 20 億元。

3.本行 114 年 6 月 26 日取得核准於十年期間內循環發行無擔保主順位金融債券新台幣 300 億元(或等值外幣)，核准使用期限至 124 年 6 月 26 日止，發行目的係為充裕本行營運資金，剩餘額度約新台幣 253.5 億元。

4.本行 114 年 7 月 1 日取得核准於十年期間內循環發行無擔保主順位結構型金融債券美元 1 億元(或等值外幣)，核准使用期限至 124 年 7 月 1 日止，發行目的係為充裕本行外幣資金，目前尚未發行。

5.本行 115 年 1 月 14 日取得核准於一年內發行無到期日非累積次順位金融債券不超過新台幣 200 億元(或等值外幣)，核准使用期限至 116 年 1 月 14 日止，發行目的係為充實營運資金及自有資本，目前尚未發行。

（二）私募普通股計畫內容與執行情形

前各次發行尚未完成，或最近三年內已完成且計畫效益尚未顯現者：無。

肆、營運概況

一、業務內容

（一）各業務別經營之主要業務、各業務收入占總收入之比重及其成長與變化情形

1. 各業務別經營之主要業務

業務別	主要業務
法人金融	包含企業金融、國際金融、法人信託及公庫等業務。
個人金融	包含財富管理、消費金融、個人信託等業務。
金融市場	包含資金管理、投資管理、金融交易、金融銷售等業務。
海外子行	本行之子公司富邦華一銀行所進行之各項業務。

2. 各業務收入占總收入之比重

業務別	營業比重	
	113 年度	114 年度
法人金融	29%	27%
個人金融	54%	54%
金融市場	10%	12%
海外子行	10%	11%
其他	-3%	-4%

3. 主要業務成長與變化情形

(1)法人金融業務：

114 年法人金融業務主要經營計畫為擴大存放款量能、調整存放款結構及增加手續費收入，並加強提升資金運用效率，包括爭取合理授信利差、吸收金流及活期存款，以及靈活運用海外分行優勢，協助客戶在利匯率方面達到避險或節省成本的效益，創造雙贏。主要業務成長及變化情形如下:

A. 本行法人金融放款規模穩健增長，其中中小企業放款快速成長，113~114 年持續榮獲中小信保基金「信保金質獎-績優金融機構」、「信保金質獎-績優授信經理人」、「批保金質獎」3 項大獎肯定，114 年更獲頒中小信保基金「協助區域發展獎」肯定，體現本行對中小企業授信業務的投入與重視，力挺中小企業成長發展。

B. 儘管經營環境仍存在地緣政治緊張與關稅政策的不確定性，惟 AI 產業的爆發與新興市場的成長仍帶動全球貿易的成長韌性。受惠於 AI 浪潮帶動的半導體以及資通訊產品出口創下新高，台灣 114 年的貿易表現強勁，對美國、東協等市場成長顯著，顯示台灣在全球供應鏈重整中扮演關鍵角色，本行掌握 AI 供應鏈商機，積極參與供應鏈融資需求。

C. 持續推廣企業永續轉型，致力發展綠色金融商機，接軌國際提供客戶多元化綠能融資服務，並落實綠色授信流程，積極推動各項創新綠色金融授信，如：再生能源發電專案融資、第三方認證 Green Loan 聯貸申請、SLL/綠色支出自貸額

度申請、永續指數連結貸款及永續供應鏈金融合作等融資案件，在台灣綠色金融聯貸市場持續保持領先地位。此外，為進一步協助企業綠色轉型，特別與台灣第一家售電業陽光伏特家合作，協助中小企業客戶完成綠電團購，創台灣金融業首例。本行更連續四年蟬聯《Euromoney》(歐洲貨幣雜誌)台灣最佳 ESG 銀行 (Taiwan's Best Bank for ESG)」的紀錄(113 年/114 年 Euromoney；111 年/112 年 Asiamoney)，也連續兩屆獲頒由台灣金融研訓院主辦的台灣傑出金融業務菁業獎之最佳綠色金融相關獎項。

D. 配合全行資產擴增政策，本行法人金融業務存款規模穩定成長，然受整體市場降息趨勢影響，致外幣利差縮小。

E. 企業用戶對於數位金融服務需求持續增加，富邦商務網(FBO)之實動交易用戶數及交易量皆穩定增長。

(2) 個人金融業務：

A. 114 年持續拓展薪轉及證券業務，帶動整體台幣存款成長顯著。外幣存款因結購動能強勁，推升外幣活存水位。

B. 本行針對不同風險屬性之投資人，提供多元化的商品選擇，包含基金、ETF、海外債、海外股票、結構型商品、未具證券投資信託基金性質之境外基金。至 114 年底之投資餘額達新台幣 7,232 億元，較去年同期成長 16%。

C. 114 年商品主力為分期繳分紅保單，積極推動分紅保單滿足壽險保障兼具紅利分享，加上現有架上利變型保單及投資型保單，114 年保險新契約佣金收入，較 113 年同期成長 15%。此外，本行為滿足客戶多元化需求，持續提供多樣化支付工具，讓保費繳付更便捷。同時亦深化保險與信託、投資的整合，為高資產客群設計更完善的資產配置方案，滿足全方位理財需求。

D. 掌握高齡社會趨勢、ESG 發展及企業留才商機，本行今年度業務重點聚焦於財富傳承、退休安養及員工福利信託三大業務，透過信託、投資、保險及資產規劃團隊的專業經驗，以綜合性觀點為企業與個人客戶提供專屬的信託規劃服務，協助客戶因應高齡化、資產傳承及企業永續經營的挑戰。截至 114 年底，本行安養信託業務較 113 年同期成長 57%，股權信託成長 30%，員工福利信託則成長 19%。

E. 本行積極配合政府「亞洲資產管理中心」推動政策，成為首批進駐「亞洲資產管理中心高雄專區」銀行業者之一，並於 114 年 7 月正式開辦試辦業務，透過多元投資商品與流程、增加資金運用彈性、跨境金融服務、家族辦公室四大方向的試辦業務實施，滿足高資產客戶多元理財需求。

F. 114 年完善「金融資產融資產品線」，提供專業投資人(PI)及財管 2.0 資產負債規劃，滿足客戶需求。

G. 至 114 年年底整體房貸餘額預估達新台幣 12,007 億元，較 113 年同期 11,129 億元，餘額年增率為 7.9%。114 年房屋市場交易降溫明顯，今年累積至 10 月全國交易量約 21.6 萬棟，年減 27.28%，房貸業務持續以非購屋房貸增長為推廣策略，推出優質客群專屬非購屋房貸優惠專案，房貸餘額穩定增長。

H. 至 114 年年底整體信貸餘額為新台幣 1,179 億元，較 113 年同期 810 億元大幅提升 45%，主因為強化數位行銷，並進行系統功能優化與流程再造，提升整體信貸業務產能。

I. 信用卡市場表現亮眼，整體簽帳金額持續攀升再度突破 6 仟億元，有效卡率達 79%位居市場第一；自 112 年 2 月推出富邦 Costco 聯名卡，截至 114 年 12 月累積發卡近 300 萬卡，帶來超過百萬名新客戶，有效卡率超過 90%；J 卡自 108 年上市，截至 114 年 12 月累積發卡已突破 240 萬卡，114 年度簽帳金額突破

1,500 億元，LINE Pay 綁定率已達八成；momo 卡自 108 年上市，截至 114 年 12 月累積發卡已突破 110 萬卡，成為台灣第一張突破百萬的電商卡；台灣大哥大 Open Possible 聯名卡主打電信及多樣生活消費回饋，累積發卡逾 40 萬卡，為市場電信聯名卡之冠。

J. 本行於 113 年底上線全新行動銀行 Fubon+ APP，直覺介面設計搭配個人化設定功能，並整合富邦旗下金融服務，客戶可串聯富邦證券、富邦人壽財務資訊，打造一站式金融服務。今年度進一步升級金融安全服務，推出卡片安全鎖及雙重驗證等功能，便利之餘亦守護客戶資產安全。截至年底已累積突破 3 百萬客戶登入使用，獲得客戶高度肯定。

K. 本行於 113 年底推出 Fubon+ APP 線上繳費服務，共 43 項高頻生活繳費項目支援即查即繳，操作便利且不受時間地點限制，包含水費、電費、瓦斯費、電信費、路邊停車費等，提供客戶日常繳費所需，另持續擴增繳費項目如地價稅、汽燃費等，帶動生活繳費交易量成長，並提升繳費實動戶數成長超過 2 倍。此外，今年再升級推出「生活費用自動扣繳服務」，透過線上申辦設定帳戶扣繳生活帳單費用，客戶不再擔心忘記繳帳單，提供客戶安全的數位申辦管道並提升本行手續費收入(截至 11 月生活自扣繳年成長 10%)。

L. 北富銀結合數位平台優勢，提供基金、海外股/ETF、海外債等多元投資選擇，滿足客戶在穩健中追求成長的理財目標。114 年數位投資銷量已達 1,738 億、線上投資人數從 99,324 人成長至 108,968 人，透過理解客戶需求、打造便利貼心的線上體驗，讓客戶在安全高效的環境中輕鬆投資。

M. 本行於 113 年 3 月與富邦產險合作推出全新網路投保平台，打造一站式數位保險體驗。網路投保平台提供簡單試算功能、自動串接車籍資料、預帶客戶基本資訊等數位體驗，精準推薦最適旅平險及車險方案，讓客戶首次投保僅需 5 分鐘、續保 90 秒。上線至今已吸引逾 14 萬會員。114 年投保人數達 5 萬人、保費 8,138 萬，持續展現數位創新與卓越績效。

(3) 金融市場業務：

A. 金融行銷方面，持續拓展客戶基盤；台灣市場聚焦於強化資產面產品競爭力與服務品質，提升法人客群市佔率，並運用數位金融工具擴大客戶基盤；海外分行則著重以外匯衍商避險服務擴大客戶數與商機，增進業務收益。

B. 金融交易方面，美國總統 D. Trump 關稅政策造成金融市場高度動盪，後續因通膨數值受控，美國降息及 AI 供應鏈題材綜合影響，國際避險及交易大量需求湧入金融市場。除利匯率客盤交易成長外，同時掌握股市趨勢，多元化股權策略，投資與自營交易並重。

C. 資金管理方面，美元在美國聯準會降息預期下，利率曲線呈現倒掛，自 9 月起已連續 3 次降息 1 碼，使台美利差持續縮窄，期差操作受限。國內則受惠於 AI 帶動科技需求，全年經濟成長率突破 7%，在寬鬆資金環境下，台幣利率持續走低。資金運用維持以央行定期存單、債券及票券為主，債券部位考量產業、區域多元分散性謹慎佈建，持續提升投資組合資產品質，確保流動性與收益平衡。

(4) 海外子行業務：

114 年，富邦華一銀行存貸規模穩步增長，營業收入、淨利潤創新高，資產品質保持穩定。獲得穆迪及標準普爾「穩定」展望，中誠信評級為 AAA。公司、零售、金融市場均衡發展，形成收入來源多元化的業務格局。

A. 公司業務方面，在嚴守風險合規底線的前提下，持續優化資產結構，聚焦先進

製造業、新能源等重點行業及優質客群，並與集團母公司合作，推動公司貸款規模實現較大幅度成長。持續致力於綠色金融產品和服務的推動，借助碳減排支持工具政策機遇，支持企業升級轉型，憑藉突出表現斬獲 2025 財聯社中國金融業「拓撲獎」之「2025 年綠色金融獎」。持續以「工作生活在兩岸，富邦華一在身邊」的服務宗旨，延續與母行的跨境協作與聯動，為兩岸三地的台商企業及相關個人提供兩岸如一的服務體驗，上市櫃台企覆蓋率和華南地區台商業務規模持續提升。

B. 零售業務方面，完成大華銀行中國零售資產交易推動零售業務擴張，促進現有產品及流程優化融合，擴大客户基盤；獲批公開募集證券投資基金銷售資格；上線萬事達信用卡，信用卡總發卡量突破 10 萬張里程碑；加強自營互聯網貸款業務渠道展業，推出港澳台客戶專屬個人信用貸款產品；緊扣綠色消費、健康消費等新型消費場景，提升消費金融服務的適配性與便利度。

C. 金融市場業務方面，充分發揮專業優勢，積極開展利率、外匯、債券承銷等相關業務，以多元業務協同發力，增厚盈利空間。業務創新與資質拓展同步突破，獲得集中債券借貸業務資格，並作為大陸首批且唯一入選的外資行參與上線市場首批交易；創新銀團業務，成功籌組數字人民幣銀團、AI 科技結合社會責任雙 ESG 掛鉤分組浮動式銀團、雙幣種可持續發展掛鉤銀團及雙段式跨境銀團等，市場影響力進一步提升。成功發行 10 億人民幣二級資本債及 25 億元人民幣普通金融債，進一步補充資本、拓寬資金來源。

（二）115年度經營計畫

展望 115 年全球經濟持續溫和成長，但仍存在諸多不確定性風險，包括美國關稅政策細節未明、主要經濟體貨幣政策走向、地緣政治、中國大陸經濟維持放緩趨勢等影響，北富銀掌握市場脈動穩健經營，推動並整合全行 AI 發展應用，持續擴大核心資產規模與獲利成長，以維持本行競爭優勢。

1. 法人金融業務：

(1)維持授信資產穩健成長動能，掌握產業趨勢及市場脈動，以滿足客戶金融需求為出發點，運用多元產品、海內外據點及集團子公司資源，提供客戶專業且全面的解決方案，以提高大型企業滲透率，擴增資產報酬。

(2)持續擴大中小企業授信基盤，配合政府專案及信保基金，開發多元化中小客群，提升本行授信收益。

(3)落實法個合作，深化在地經營，與財管分行合作，多元跨售共同提高區域客群滲透率，深耕在地客戶。

(4)法人信託業務為協助企業實現永續經營，提供整合「員工照護、股權穩定及接班傳承」一站式專業服務。根據客戶不同階段的需求量身打造多元化方案，讓企業能靈活選擇最適合的解決方案，助力其穩健發展。

(5)因應國際淨零轉型趨勢，攜手中小企業綠色轉型，爭取綠能、綠建築、危老重建及都更推展等金融商機，滿足客戶綠色轉型資金需求。

(6)持續擴大存款規模，透過聚焦中小客群及海外台商客群，調整存款客群結構，降低存款集中度，提高存款收益。同步優化跨境匯款服務、提升手續費來源，並搭配優利活存方案，包裝整合收款服務，以深化與集團客戶往來關係，提升往來黏著度。

(7)115 年上半年富邦商務網(FBO)升級版預計上線，將提供客戶全新優化後之企業網路銀行，創造更好之客戶使用體驗。

2. 個人金融業務：

(1)存款面首重擴大基盤，除透過線上/線下存款專案匯聚資金，運用多元金融服務(如電子支付綁定、代扣繳服務或證券交割帳戶等)，提升客戶往來黏著度，以增加存款成長之效率。結合外匯數位服務，無縫串連客戶旅程，提升交易效率，推動非美貨幣經營及滲透，並持續針對主要幣別匯率市場變化，透過數位通路進行通知，並搭配行銷活動促動換匯，促進外幣存款部位增長。

(2)投資業務持續提升基金、債券及股權類商品銷售動能；另因應高資產業務開辦，引進適合高資產客群資產配置之產品。

(3)保險業務聚焦客戶壽險保障與資產傳承。商品策略以分紅保單與利變型保單並重，並推動亞洲資產管理中心高雄專區保險商品及保險融資業務，滿足客戶多元配置需求。

(4)個人信託業務規劃則因應高齡化、少子化與家庭結構多樣化的社會趨勢，本行將持續推動子女教養、退休準備、老年安養及財富傳承的全方位信託產品，滿足客戶家庭照護、財產保護及退休安養的多元需求。同時，針對高資產客群，將緊密整合信託、投資及保險業務，提供模組化的資產規劃方案，協助高資產家庭靈活規劃財富傳承。此外，本行將持續推動信託數位轉型，全面升級服務品質，提升民眾對信託的認同與接受度。

(5)因應主管機關打造「亞洲資產管理中心」之願景，積極擴展高雄專區業務，並持續優化產品服務平台，同時將更審慎控管各項營運風險，滿足客戶需求的同時，仍能確保業務發展能堅實穩定的增長。

(6)依客群特性細緻化分群並規劃貸款方案，持續優化貸款流程，滿足各客群長短期資金需求。加強金控子公司之間的跨售，協作應用實體通路強化導客，並合作運用金控子公司數位通路資源導客，強化金控子公司跨售綜效。

(7)運用數據分析擴大客群經營，並持續升級數位申貸服務，優化客戶線上申貸便利性，提升營運效能。積極佈建線上數位通路，擴增行內外數位通路接觸點，優化數位媒體投放增加曝光度，擴大線上獲客機制。

(8)115 年將聚焦「深化價值客群經營、強化高成長消費場景佈局」之核心策略，以提升信用卡簽帳動能及獲利能力，持續推動精準化客群經營策略，並以「主力卡分群策略」為核心，推動 PCS 穩健成長。同時，將強化開卡與消費促動，並加速存款帳戶開立及數位服務綁定，全面提升數位力，打造高效、整合的金融服務體系。

(9)重點經營聯名卡 Costco/momo/台灣大 Open Possible 聯名卡/悍將勇士聯名卡，整合全行及集團豐富資源優勢，打造客戶有感的行銷活動，並且善用數位工具進行精準溝通，在滿足客戶需求提升簽帳收益的同時也能有效控管成本；J 卡緊扣日韓泰旅遊主軸，除了提供卡友消費回饋、在地商家優惠外，搭配兌換特色禮品活動，並結合記憶點主軸，延續市場聲量，維持競爭力，提升簽帳動能。

(10)Fubon+ APP 採用清晰直觀的介面設計，搭配首頁牌卡及底部功能選單引導客戶一鍵瀏覽欲檢視之商品資訊，其中首頁牌卡亦可透過個人化設定新增最高達 5 種商品資訊，包含存款、信用卡、貸款、投資、證券及保險 6 種牌卡，打造個人化金融體驗；底部功能選單中的優惠專區，彙整銀行最新優惠活動及專屬優惠券，亦整合活動登錄、點數兌換、理財會員/卡友權益查詢及富邦共學理財課程報名專區，協助客戶一站掌握各項優惠及權益，聰明理財及消費。

(11)本行搭配全新 Fubon+ APP 上線，提供豐富理財功能與服務：

A.市場燈號及研究報告：彙整各市場資訊，以晴天、陰天、雨天的燈號，讓

客戶即時掌握市場動態。亦提供研究報告(包含投資策略、事件評析、股票市場、債券市場、外匯市場等)，供客戶閱讀更詳細的資訊。

B. 個人化財務分析功能：運用資料共享技術，整合客戶於「台北富邦銀行、富邦證券、富邦人壽」之資產與負債，協助客戶全面掌握財務狀況提供多角度分析與配置建議，並且提供個人化財務分析功能及三大圖表，幫助用戶做出更適合自己的財務規劃。

C. 本週專屬推薦基金：一站式引導客戶完成投資前風險承受度測試、推介同意書簽署，並依客戶風險偏好結合最新市場趨勢，每週提供適合投資人的專屬基金標的，降低客戶選擇障礙，兼顧風險與報酬。

此外，在數位投資經營上，透過模型、客戶數位軌跡精準洞察需求，即時自動化行銷、提供符合需求的投資產品及服務；另運用 LINE、EDM、Fubon+等數位通路進行細緻化分群分層經營，針對不同客群提供更貼近需求的產品與服務，讓客戶享有「懂我」的理財服務。

(12)除了將大額換匯、外幣匯款功能自網銀擴增至 Fubon+提供行動且便利之服務外，更新增大額換外幣申辦優利定存及行外外幣新資金申辦優利定存功能，讓喜歡穩定收息之客戶可透過數位通路承作，提升申辦定存之效率、降低客戶臨櫃等待時間；而對於有外幣匯款需求之客戶，提供網銀、Fubon+之 GPI 國外匯款進度查詢功能，讓銀行與客戶可隨時查詢匯款交易狀態，減少人工追蹤與客戶詢問的成本，提升營運效率。

(13)為提供更便捷且友善的數位申貸體驗，114 年已完成信貸線上申辦平台 MyData 資料的串接，提升文件取得的便利性。115 年將進一步完成房貸申辦平台串接 MyData，以簡化申辦流程，全面優化客戶體驗。

(14)拓展人機協作之線下導線上交易模式，透過擴增投資快速交易產品線，如結構型商品、基金動態鎖利，除減少分行紙本作業外，亦能擴大銷售動能、提升客戶滿意度。

(15)為提升客戶使用數位金融交易安全性，於網行銀新增雙重驗證登入功能並建置境外 IP 資料源及登入通知，提供客戶更安心的金融體驗。

3. 金融市場業務：

(1)將導入數位線上換匯平台，提升交易便利性擴大客戶基盤，同時積極發展法人客群資產負債整體風險管理服務，強化專業顧問價值以提升客戶滿意度；此外，亦將深化海外分行金融市場產品與服務範疇，拓展國際業務版圖創造多元收益來源。

(2)順應整體金融市場趨勢，提高利匯率衍生性商品交易及股債操作部位，持續擴大與 TMU 及財富管理部門合作量能，整合市場訊息，增加自營交易獲利機會。另強化海內外之利匯率報價競爭力，提供客戶優質產品與服務，滿足國內外投資及避險需求。

(3)依市場資金供給與利率走勢彈性操作，剩餘資金運用將綜合考量存放資金變動及期差缺口，並以流動性佳及 HQLA 債券為核心，優先選擇 ESG 表現良好、受關稅戰衝擊低之大型發行人，以兼顧收益與風險控管，確保流動性比率及法規遵循，同時提升資金運用效益。

4. 海外子行業務：

展望115年，全球經濟仍面臨多重不確定性，在複雜多變的經濟環境下，富邦華一銀行將繼續立足「兩個本源」，服務台商、服務實體經濟。對公業務擴大資產規模，加強定價管理提升利差收入，加強業務聯動提升中收；零售貸款夯實業務基礎，財富管理業務做大客群基礎，提升盈收率，穩步提升支付結算交易規模，提高手續費

收入；金市業務調整資產負債結構，進一步降低負債成本，順應市場趨勢，結合業務牌照資源，擴大產品和收入面向，加強行內和集團協作，拓展業務機會及提升中收。

（三）市場分析

1. 銀行業務經營之地區

本行法人金融業務，主要是針對各類法人客戶，提供授信商品、現金管理、貿易融資、應收融資、聯貸業務等多元企業金融服務，並依據客戶理財及避險需求，提供外匯及衍生性金融商品，另針對政府部門提供代理國庫/市庫業務、代放款及稅款收付等業務；主要服務地區以台灣、香港、大陸、越南、新加坡等地為重點區域。個人金融業務係以台灣為主要服務地區，國內共 169 家分行通路，同時為滿足海外客群需要，於符合香港、越南及新加坡當地金融監管的條件下，逐步發展個人金融財富管理等業務。

2. 市場未來之供需狀況與成長性

(1) 法人金融業務

A. 展望 115 年，全球經濟仍呈現低速增長及高度不確定，經濟數據轉弱、勞動市場降溫，加上關稅推升美國物價壓力，國際機構普遍預期 115 年全球成長將較 114 年趨緩，企業需強化供應鏈韌性、數位轉型、風險管理，並積極佈局 AI、綠能與新興市場。

B. 在貿易部分，受惠於 AI 應用持續擴展及消費性電子產品創新帶動，台灣電子及資通訊產品出口表現亮眼。然而，傳統產業如塑化、鋼鐵、紡織及運輸工具等，全球市場需求疲軟，企業訂單普遍趨於保守，反映出口結構呈現明顯的產業分化與景氣落差。

C. 在固定資本形成方面，AI 快速發展帶動全球投資熱潮，半導體領導業者積極擴充先進製程與高階封測產能，帶動上下游供應鏈同步加碼投資，加上多家國際大廠在台灣設立研發中心及資料中心，均有利支撐民間投資動能。

D. 因應台商海外擴廠趨勢並配合海外分行據點擴展計畫，持續優化海外存款產品線，提供跨境匯款服務，以提高企業於本行跨境資金調度服務體驗，增加以本行為主要帳務管理行之誘因，提升客戶於集團關聯銀行間之綜效。

E. 持續優化台外幣跨境跨幣別優惠利率方案，吸引集團資金，擴大活存比重以因應外幣降息影響。

F. 善用數位工具提升營運效率已成為企業運作不可或缺的重要基礎，企業對於法人數位金融服務的期待、接受度與需求也日益提升。如何運用企業網路銀行整合公司的日常營運並協助業務拓展，已成為企業的重要課題之一。

(2) 個人金融業務

A.115 年全球金融市場進入關鍵轉折期，主要通膨指標持續回落，美國聯準會與多數央行維持降息循環，資金環境由緊轉鬆，市場風險偏好明顯回升。同時，美元走勢趨於區間震盪，投資人對非美元資產與多元貨幣配置的關注度也將升高。整體而言，115 年上半年投資環境由「防禦」逐步轉向「選股與主題驅動」，市場波動仍在，但趨勢更重視基本面、獲利成長與長期結構性題材。投資人宜在分散風險前提下，掌握降息循環、科技創新與實質收益等主軸，打造更具韌性的資產配置。

B.金管會於 113 年宣佈將打造「亞洲資產管理中心」，並預期六年之後（119 年），我國財富管理規模可翻倍至 60 兆元，並在 114 年設置高雄金融專區，透過專區

試辦業務的開放，滿足高資產客戶多元理財需求，以實體虛擬金融聚落之形成吸引海外資金與人才回流，達到留財引資的目的。

C.隨著全球供應鏈持續調整及生產在地化趨勢興起，台灣人才流動頻繁，企業在面臨留才與引才嚴峻挑戰下，對員工福利信託的需求快速增長，該工具已成為提升人才留任率與競爭力的關鍵。

D.隨著社會經濟環境快速變遷邁入超高齡社會，過半數資產集中於中高齡世代，同時，資產保護與財富增值同等重要，台灣中小企業眾多，接班規劃亦影響企業永續經營與產業競爭力，個人退休安養與家業傳承將成為兩大核心趨勢，預期高資產客戶家族信託規劃及退休安養信託市場將持續成長。

E.房市交易量因政策調控而有感降溫，本行強化理財戶、薪轉戶、既有房貸戶及卡友經營，規劃專屬非購屋房貸優惠專案，提升非購屋房貸成長動能，並透過強化數位行銷及運用集團資源提升跨售綜效及獲取新客源。

F. 鑑於民間消費動能持續穩定，預期消費性貸款市場將呈現持續擴張。本行積極推動數位行銷策略，善用多元數位行銷以提升產品之市場能見度，並持續優化系統流程，簡化申辦程序，強化數位獲客效能，以提升線上自來客群佔比及產品均率。

G.近年因少子化及主要留學國家政策緊縮之影響，整體學貸市場新承作量預估將持續小幅下滑約 2~3%。另本行將持續針對已畢業之學生客群，規劃提供更多元化的金融服務，持續加強消金商品跨售，包含信用卡、信貸及房貸，而尚未畢業之學生客群，則優先推廣數位存款，以提升往來黏著度。

H. 國人跨境消費行為日益成熟，海外實體旅遊與線上消費需求同步擴張，同業亦持續加碼海外消費回饋與通路合作，競爭態勢將更趨激烈。整體而言，海外線上通路具備不受地域限制及交易持續性強等特性，成長動能優於單一實體通路。

I. 因應全球永續趨勢及政府推動綠色金融行動方案 3.0，本行積極響應「整合金融資源，支持淨零轉型」目標。金融業紙本帳單佔市場約四成，北富銀信用卡電子帳單比率已達 74%以上，未來將持續推廣電子帳單，減少紙張使用以降低碳排放。

J. 近年行動銀行定位由「交易工具」轉為「生活即金融」平台，未來 Fubon+ APP 將聚焦於「整合集團生態圈」及「深化場景金融」，策略主軸在於擴大串聯富邦集團內外之購物、旅遊及生活繳費場景，使金融服務無縫融入客戶日常；並透過數據分析驅動精準行銷，客製化推播專屬權益與生活優惠，打造隨身金融管家，提升用戶黏著度。

K.海外高收入族群對於數位化的財務管理需求逐漸增長，提供更安全、便利且個人化的數位金融服務為目前市場趨勢。客戶可於各地 24 小時即時掌握資產狀況，突破地理與時間限制並延伸服務接觸點，打造更完整的數位金融體驗。

L.「繳費」作為高頻且剛需功能，有助於活絡銀行帳戶經營，與客戶之關係及粘著度也會隨之增高，故而促使各大電支業者紛紛投入建置，加計業者之消費與社群之生態圈與客戶高度連結，使其成為銀行的強力競爭者（如 Line Pay Money、街口支付等），業者在繳費功能上亦日漸完整，市場競爭激烈。

(3) 金融市場業務

預估在美國經濟仍具韌性及對通膨仍有疑慮下，115 年美國聯準會降息幅度可能趨緩，整體貨幣市場利率曲線之倒掛情形，或在升息可能步入末端而逐漸趨平或呈現走陡。將視市場變化，加強彈性操作伺機增加獲利動能。

(4) 海外子行業務

A. 115 年是中國大陸「十五五」規劃的開局之年，一方面，大陸經濟受到消費需

求不足、投資需求收縮、房地產市場調整、物價低位運行等下行力量和外部風險因素衝擊影響。另一方面，115 年會面臨三大上行機遇，一是「十五五」規劃適度超前佈局將打開全新增長空間，包括建設現代化產業體系、建設強大國內市場、促進區域協調發展、科技創新和發展新質生產力等；二是更加積極的財政政策和寬鬆的貨幣政策蓄勢待發，為支撐經濟回升向好提供基礎；三是微觀市場主體資產負債表修復與行業「反內卷」已經初見成效，有望在 115 年宏觀經濟回暖基礎之上迸發新的活力。

B. 銀行業方面，在 114 年「息差企穩、盈利築底、風險可控」的基礎上，115 年銀行業將延續整體穩健、邊際向好的經營態勢。考慮到資產端重定價壓力將減弱、負債端存款利率調降成效將持續釋放，以及監管層面對銀行息差穩定性重視程度提高，115 年息差壓力將有所改善，也將驅動銀行核心營收—淨利息收入實現正增長。資產質量將延續「零售升、公司降、地產平」的結構性特徵，在宏觀經濟弱復甦的背景下，居民收入預期尚未根本扭轉，小微企業與零售客戶相關敞口仍是不良生成的主要來源；得益於房地產止跌回穩及化債成效凸顯，對公領域尤其是大型企業的風險已大幅出清，整體不良生成率將保持平穩甚至小幅回落。對公貸款仍發揮「壓艙石」作用，科技金融、先進制造、綠色低碳、基建與「兩重」項目等領域成為銀行業競爭的主賽道；零售貸款有賴於居民消費、購房意願回升，消費領域的支持性舉措優化，居民消費信貸需求或在低基數下略有改善。

3. 競爭利基

(1) 法人金融業務:

A. 本行具專業法金產品服務團隊，因應本行海外分行擴點計畫，提供完善產品線，包含外匯交易、國際支付、現金管理及貿易融資等，結合海外分行平台，滿足客戶在不同市場之需求，提供台商企業跨境金融服務。

B. 全新升級的富邦商務網(FBO)，從優化企業用戶體驗出發，滿足清晰、直覺、易上手的需求，將帶給客戶具自主性的企業網路銀行。

(2) 個人金融業務：

A. 透過據點優化，提升中南部分行佔比，擴大在地客源及資產規模；執行客戶分流及合理配置客戶資源與 RM 員額，提升客戶往來深度及戶均貢獻；落實以分行為中心之在地經營模式，結合行內協作，發揮綜效。

B. 114 年台灣銀保市場以銷售傳統型保單為主，且主力為分期繳高保障壽險，加上金融市場不確定性逐漸消退及 Q4 啟動降息下，投資市場熱絡，投資型保單募集新標的及推動計畫頻率增加，帶動台灣整體銀保市場保費較去年同期成長，其中主要同業傳統型及投資型保單分別較去年同期成長 30.0%及 50.7%。

C. 本行為首批進駐「亞洲資產管理中心高雄專區」銀行業者之一，積極擴展高資產財管業務，截至 114 年 11 月，20 家國銀高資產客戶數合計 1 萬 9,533 人，管理資產達 2 兆 767 億元，其中亦有 18 家銀行業者獲准進駐高雄專區，並且持續增加中，顯見高資產客戶已屬各家銀行重點發展的客群。

D. 北富銀向以「生活即金融、金融即生活」為目標，致力於發展場景金融，希望透過金融服務與日常生活的深度結合，為客戶帶來更愉快且個人化的金融體驗。其中 J 卡持續深耕日韓市場，提供一站式豐富優質的海外旅遊消費回饋，並獨家提供卡友專屬伴手禮及日韓在地商家優惠，為卡友打造差異化的日韓泰旅遊用卡體驗。

E. 通路聯名卡是拓展金融服務場景相當重要的一環，本行自 108 年起接連推出在

網購市場、電信市場、量販市場發卡量均為列榜首的 momo 聯名卡、台灣大哥大聯名卡(OP 卡)以及 Costco 聯名卡，一方面能夠增加場景的覆蓋率，深入了解消費行為軌跡，以此為基礎發展更切合客戶需要的創新服務；同時，也能夠環繞使用場景，整合並升級通路、產品與用戶之間的顧客體驗旅程（Customer Journey），讓信用卡除了支付以外，還有機會成為串聯金融與生活，發揮多元價值。

F. 本行支付工具富邦錢包可在有「台灣 Pay」、「TWQR」或「台灣行動支付」等超過 7,900 項繳費項目進行繳費。北富銀也將持續優化及完備更多繳費場景，如上線欣中瓦斯即查繳服務(可無帳單查繳)、台灣大哥大可使用本行信用卡繳費等，以提升客戶體驗；同時結合客戶於本行之各項往來，以提供更深度及客製化之金融服務。

(3) 金融市場業務:

A. 預估美國經濟景氣持續降溫及降息幅度可能趨緩，資金運用依市場資金供給與利率走勢彈性操作，伺機增加獲利動能。

B. 因應全球關注永續發展趨勢，落實責任投資策略，並提供綠色金融商品，協助客戶轉型。

C. 順應整體金融市場趨勢，強化海內外之利匯率報價競爭力，提供客戶優質產品與服務，滿足國內外投資及避險需求。

(4) 海外子行業務：

A. 富邦華一銀行是大陸規模最大、牌照最全、分支機構最多的台資銀行。

B. 網點開設方面，富邦華一銀行在東、中、西部地區設立 25 家營業網點。

C. 服務台商、台胞方面，樹立台資信用卡第一品牌和「工作生活在兩岸，富邦華一在身邊」的品牌口碑。憑藉強大的集團資源支援，持續深化與母行協作和跨境聯動，提供台商客戶統一標準的授信支援與跨境服務。台胞個人客戶便捷支付和資金跨境服務能力領先同業。 與大陸台企聯建立戰略夥伴關係，搭建了台商台胞對接平臺。

D. 多元綜合發展，業務資質覆蓋零售金融、法金、投行、金融市場等核心領域，在業務品種和產品種類方面建立同業比較優勢。

E. 持續加大信息科技投入，聚焦新業務發展、科技賦能降本增效和監管合規與穩健運營三大方面推進數字化建設，數字化轉型成效顯著，整體水平居外資行前列。

4. 發展遠景之有利與不利因素與因應對策

(1) 有利因素

A. 全球主要經濟體通膨趨緩與利率下降，多數央行預計 115 年維持降息趨勢，降低融資成本，刺激投資與消費。AI 與數位化投資擴張，人工智慧、雲端與自動化技術推動企業資本支出，提升生產力，新興科技應用擴大，預期外貿可望持續增長。本行將透過集團兩岸五地據點優勢，提供客戶全面性的貿易融資服務。

B. 善用本行海外佈局及國內集團子公司資源整合之優勢，持續優化海外分行產品並串聯海外分行各據點合作。

C. 伴隨金融科技的發展及行動服務普及，預期企業對於數位金融的接受度與需求將持續提升。

D. 用戶使用行動銀行比例持續成長，Fubon+整合本行各項產品，①提供本行用戶

繳費轉帳等多元服務(如即查即繳、生活帳單申辦自動扣繳等)，帶動繳費使用成長。②本行與財金 TWQR 整合推出富邦錢包用戶透過 Fubon+ APP 掃描或出示 QR Code，就能進行消費或繳費。

E. 儘管支付市場與業者發展迅速，然客戶與金融機構仍保有更深度的往來，透由客戶生活支付行為，帳戶存入轉出等往來，據以提供適切之金融產品與服務，並更有足夠能力保護客戶之金融資產。

F. 另為滿足客戶跨境交易與旅遊需求，本行規劃推出全年無休的線上換匯功能，提供即時匯率查詢與多幣別兌換，讓客戶隨時隨地完成外幣交易，提升便利性與使用體驗。此舉不僅強化數位金融服務的完整性，也有助於吸引高頻跨境支付及理財族群，進一步促進本行數位存匯業務成長。

G. ETF 市場在台灣持續蓬勃發展，成為投資人資產配置的重要選擇，顯示低成本及多元標的的投資模式深受市場青睞。北富銀因應此趨勢，113 年 11 月於網銀推出美股/ETF 定期定額服務、114 年 9 月新增 Fubon+申購管道，讓客戶只要 1000 元台幣或 30 美元即可參與全球市場。透過持續投入、平均進場成本與長期買進，累積時間與複利效果，藉此為廣大非理財客群打造穩健且具成長性的財富管理策略，落實普惠金融願景。

H. 生活與金融的界線日益模糊，從客戶視角出發，打造「場景金融」成為特色服務機會點。Fubon+以「旅遊」為核心主題，串聯旅平險、線上換匯、信用卡臨時額度調整及機場接送等服務，滿足用戶出國時的多元需求；同時結合 Fubon+與 LINE OA 雙平台優勢，透過互相導流，打造完整的金融生態圈，後續將規劃「留學」、「退休」等其他場景的服務整合，讓「生活即金融，金融即生活」的理念真正落地。

I. 本行從資安防護強化(如 Fubon+帳戶安全中心、信用卡控管功能、防詐騙、境外 IP 監控機制等)、跨服務整合應用(如集團資料與業務流程整合等)等面向，積極投入與推動金融科技創新，致力於解決用戶實際痛點，提升整體數位金融競爭力。

J. 大陸「十五五」規劃聚焦建設現代化產業體系，以先進制造、新能源、半導體、人工智能等為代表的戰略新興產業催生大量金融需求。台資銀行可複製母行在相關領域的服務經驗切入相關賽道。

K. 大陸台商產業集群成熟，形成製造業、高新技術、現代服務業等產業集群，台胞在大陸生活場景拓展，為台資銀行提供穩定的客戶資源。

L. 大陸子行運用母行網點佈局，可提供跨境清算、資金調度、海外投融資等一體化服務，契合台商「走出去」與大陸企業拓展東南亞市場的需求。

(2) 不利因素

A. 美中科技對抗、制裁與合規成本上升，影響跨境業務與供應鏈穩定，美方限制半導體與先進製程設備出口至中國，中斷台灣廠商對中國客戶的供應鏈；同時促使台灣廠商站隊美方，加速美國廠投資佈局並減少與中國市場依賴。

B. 台廠因應美中政策，面臨在美建廠與維護中國市場的策略選擇，增加投資不確定性與配置成本。此外，中國供應商加速進口代替或低價競爭，可能進一步削弱台灣在成熟製程市場的出口動能。

C. 部分國家雖積極分散生產基地、強化能源自主與戰略儲備，以減輕衝擊，但整體供應鏈風險仍難完全消除。同時，氣候變遷影響加劇，極端天氣衝擊糧食與能源供應，增加通膨與經濟成長的不確定性。極端氣候頻繁發生亦推升基礎設施維護與保險成本，帶來長期結構性挑戰。

D. 受市場降息趨勢影響，利差縮小、收益減降。

E. 隨著業務持續擴展，企業網路銀行需涵蓋的客群及客戶需求日益增加，讓數位服務更具有挑戰性。

F. 資安議題隨著數位金融普及而越發受到重視，且在金融詐騙仍猖獗下，已影響客戶使用金融服務之信心，提高銀行在推動數位服務的挑戰。

G. 大陸陸資銀行憑藉龐大的網點網絡、客戶基礎和資金成本優勢，在對公與零售市場佔據主導地位，台資銀行在資金成本、網點覆蓋、品牌影響力上處於劣勢，在信貸投放、存款吸收等方面面臨激烈競爭。

H. 大陸經濟弱復甦，零售不良持續暴露，中小企業信用風險需重點防控；台資銀行資本補充渠道相對單一，資本約束壓力加大，制約信貸擴張與風險抵禦能力。

(3) 不利因素之因應

A. 應對全球經濟增速放緩：市場多元化，降低對單一市場依賴，積極拓展東南亞、印度等新興市場。

B. 開發多元化中小客群，鎖定成長性高之新興產業：如綠能、AI 應用、先進通訊等領域，並透過政府信保及保單轉嫁風險，降低中小企業授信風險，提升本行抗風險能力。

C. 落實法個合作，深化在地經營，與財管分行合作，共同提高區域滲透率及多元跨售，發揮商金駐點效應，持續擴大中小客群基盤。

D. 提供外貿融資、外匯避險與國際結算服務，搶佔跨境中小企業全球供應鏈佈局商機。

E. 持續數位創新，透過異業結盟、金融科技提升流程效率及客戶體驗。

F. 擴增多元化客戶基盤，以分散量、收來源並提升利差，包含降低議價門檻爭取中小客群存款及優化各項跨境匯款服務。

G. 擴大代收付產品應用客群，積極提升存匯手續費收入。

H. 持續了解客戶需求並進行企業網路銀行的優化與更新，讓數位服務更貼近使用者。

I. 保障客戶交易安全，北富銀時刻注意各類資安與詐騙態樣，如富邦錢包推出後，為避免詐騙透過騙取付款碼，本行降低付款碼有效時間，並禁止截圖付款碼；另規劃申辦數位帳戶時需透過本人 sim 卡認證方可接續申辦開戶，強化阻詐力道。然金融交易安全，需要客戶與金融機構協力鞏固，本行規劃推出線上即時掛失金融卡及自助鎖定帳戶功能，讓客戶能在第一時間自主管控，降低因詐騙或遺失盜用造成的損害。

J. 因應近年來詐騙案件頻傳及金融交易安全風險日益升高，本行積極投入資源強化數位安全防護措施，於 Fubon+ APP 推出「帳戶安全中心」功能，提供全方位的帳戶安全檢測服務。該功能從「登入安全、交易安全、系統安全、進階設定」四大層面進行全面檢測，並提供多項檢測項目，含定期變更密碼、設定 Email、更新 APP 版本、雙重驗證登入設定等多元安全措施，降低詐騙風險，進一步增強客戶對本行數位金融服務的信任。

K. 因應詐騙態勢愈趨複雜，金融交易安全防護需求持續升高，本行持續升級 Fubon+ APP 數位安全防護功能，提供更全面的保障。此次強化措施包括卡片安全鎖功能，客戶可即時鎖定國內外交易權限、設定交易金額上限，並可針對交易類型（實體卡、行動支付）進行鎖定。

L. 本行將持續運用大數據進行客群分層，針對高貢獻度客戶設計符合需求的產品與服務，並透過精準行銷與溝通，提升交叉銷售機會，進而增進全行收益。

M. 大陸子行將聚焦核心賽道，打造差異化競爭優勢：強化集團平台優勢，持續提升台商業務市佔率；緊扣大陸產業升級趨勢，集中資源聚焦高端製造、高科技、

民生消費等重點領域優質企業；把握企業出海商機，運用集團網點佈局，通過跨境聯動、產品驅動加快跨境業務發展；夯實零售自營業務基礎，優化升級平臺合作資產，藉助數智化手段提升客戶體驗，推動零售業務可持續增長。

N. 大陸子行將深化營收成長，統籌降本增效與盈利提升：優化存款結構，把握到期重定價週期，持續壓降負債成本；穩步提升資產規模，動態優化資產結構，切實提升和保護利差。穩固非息收入動能，提高對利潤支撐。通過推動數智化建設，提高經營管理效率，加強成本控制，實現降本增效。

O. 大陸子行將築牢風險資本防線，夯實穩健經營基礎：優化資產結構，提升資本使用效率；堅守合規風險底線，嚴控新增不良，促進合規穩健經營。

（四）金融商品研究與業務發展概況

1. 最近二年度主要金融商品及增設之業務部門與其截至年報刊印日前之規模及損益情形

(1) 智能金融處：於 114 年 9 月 1 日新設置「智能金融處」，統籌並強化本行 AI 策略發展、應用推動與技術整合能力，達成 AI 應用落地與效益實現。

2. 最近二年度研究發展支出及其成果

(1) 研究發展支出

單位：新台幣千元

年度	113 年度	114 年度
金額	1,016,781	1,272,527

(2) 研究發展成果

A. 信託數位化託管機制：響應金管會信託業務發展策略藍圖，本行積極創新數位功能，強化客戶體驗並提升營運效率，持續推動四階段信託數位轉型計畫。111 年及 112 年完成第一階段「安心知付」功能及第二階段「線上給付申請」功能；113 年 11 月創新推出第三階段「信託線上簽約平台」，客戶可透過線上平台完成信託簽約，樹立信託數位化的里程碑。

B. 傳承及安養信託：針對有資產傳承及退休規劃需求的客戶，透過信託的稅務規劃功能，並結合「金錢信託」及「股權信託」的多元架構，協助主要資產持有人順利完成財富傳承及妥善分配，同時提前部署退休安養計畫，實現資產保護與財富長期穩健成長的規劃。

C. Fubon+推出「優惠券專區」功能，針對不同客群提供個人化優惠券，打造專屬且貼心的領券服務，並進一步促進數位互動，提升平台流量。年初也推出信用卡單筆自動分期功能，當單筆消費達到門檻時，系統可自動將款項分期償還，協助用戶輕鬆管理大額支出。

D. 提供基金、股票、債券主動推薦服務，從投資風險偏好評估、文件簽署、推薦標的到申購，提供一站式的投資體驗。除根據客戶的風險承受度進行評估外，更分析客戶平時的投資習慣、交易紀錄等資訊，客戶可快速找到適合自己的專屬投資標的，並透過流暢的申購體驗無縫進行下單。

E. 信貸新增 MyData 查詢公務機關資料流程：自 114 年 10 月起，信貸申請流程新增透過 MyData 查調資料之程序。申請人於 C3 軟體憑證授權後，可經由 MyData 平台查詢其所得清單、勞保及身分證相關資料。此功能上線後，新舊客戶申辦信貸皆可免附書面文件，以數位方式迅速完成申請。本行因接收數位資料，得

以加快審核速度並有效降低偽冒風險。該機制實施兩個月內，使用率已逾 70%，顯示其功能之便捷性。

3. 未來研究發展計畫

(1) 未來一年預計投入之研發支出

單位：新台幣千元

項目	未來一年(民國 115 年)預計投入之研發支出
金額	1,132,944

(2) 未來研究發展計畫

A. 持續創新現金管理產品，優化跨境匯款流程，提升跨區整合金流服務優勢。

B. 持續打造本行新世代之企業網路銀行-富邦商務網(FBO)：著重全流程數位化及優化海外網銀，以提供客戶全新操作體驗。

C. 持續推動信託數位轉型，預計於 115 年推出第四階段「信託線上投資功能」，讓客戶能及時進行基金交易，靈活因應市場變化，此外，並推出「線上設立信託監察人」功能，使信託線上簽約功能更加完善。

D. Fubon+ APP 透過滿意度調查、每日輿情蒐集與每季客戶易用性訪談，持續擴增與優化以客戶為中心之數位金融服務，以提升整體滿意度與客戶體驗，主要優化功能如下：

(a)利用網銀大屏幕、提供多元圖表分析等特色，發展理財服務功能如財務分析、理財首頁、主動推薦引導等，針對較複雜的資訊，客戶也可同時開啟多分頁進行閱讀，如研究報告、投資標的比較等，多平台的使用體驗滿足多元客群的不同需求。

(b)集團點數功能：未來將以 Fubon+ APP 為中心，持續發展信用卡點數及集團回饋機制的整合應用，及增加點數跨平台使用的彈性，如電商、旅遊等場景，讓點數不僅具備消費價值，更能成為日常生活的一部分；另研究，打造全面性的富邦生態圈及點數經濟並可透過數據分析，根據客戶的消費行為與偏好提供個人化的點數活動通知，提升客戶忠誠度與數位活躍度。

(c)Fubon+信用卡總覽：現行 Fubon+之信用卡介面以引導帳務查詢為主，並未明確設置卡片管理頁面，使客戶較不易快速查找與操作。為提升使用體驗，已重新規劃設計為一頁式功能總覽，聚焦呈現客戶最需要的信用卡資訊與最常用的功能，並秉持 Fubon+「簡單、直覺、懂我」的數位體驗原則，讓操作更便利、服務更貼心。

(d)Fubon+APP 為提升對海外客群的金融服務，將於香港和新加坡推出 Fubon+線上查詢服務，提供含台灣的三地資產資訊和一站式查詢的整合服務，同時透過 APP 內快速切換地區的方式，無須再下載更多 APP，提升客戶的數位體驗。

(e)為了加深數位存款帳戶開戶的便利性，將提供 SIM 卡認證的方式，只要客戶關閉 Wi-Fi 並使用行動網路，系統就能自動透過電信資料確認身分，讓客戶不必再透過讀卡機或跑銀行的方式來完成身分驗證。

(f)透過 Face ID 取代轉帳 OTP 的方式，讓客戶不必再等待並輸入簡訊數字，只需一眼即可完成驗證，大幅提升客戶在操作的流暢度並防範簡訊被攔截或相關釣魚詐騙的風險。

E. 房貸線上申貸平台串接 MyData：透過與公務機關介接，在客戶同意下取得其申辦各項業務所需的身分證與財力文件，除實現資料即時同步與跨平台應用外，可提升客戶數位自主權，簡化申辦程序，也減少偽冒風險。

F. 新辦卡平台：目前本行信用卡申辦平台分為全卡、Costco 卡、J 卡、Momo 卡及 OP 卡等五個獨立平台，客戶體驗尚有精進空間。115 年規劃建置新單一辦卡平台，並優化流程，讓客戶能在同一數位平台完成所有信用卡申辦，提升辦卡效率與使用體驗。

（五）長、短期業務發展計畫

1. 短期發展計畫

(1) 落實法個合作，深化在地經營，與財管分行合作，發揮商金駐點效應，持續擴大中小客群基盤；聚焦各區域工業區廠辦商機開發，提升滲透率。

(2) 加強多元信保產品應用，間保、批保齊進，控風險提獲客，提升外幣貿易融資，掌握金流，優化授信產品組合；針對區域內製造業及受關稅影響客戶，檢視供應鏈外移情形並開拓外幣授信。

(3) 配合海外分行設立，開拓海外據點潛在商機，發揮 PAM-SAM 效益，掌握客戶全球化佈局，爭取資本支出及協銷商機。

(4) 加強綠色授信，依客戶綠色轉型資金需求，規劃綠色轉型金融商品及服務，並利用各項政府補貼，協助供應商快速取得減碳計畫相關資金，掌握 ESG 綠色金融產業發展商機。

(5) 著重於存款規模擴展，主要針對中小客群及海外分行客群，深化客戶關係、強化往來黏著度，並以拓展常續性活存基盤為策略方向；為增加手續費收益，持續優化跨境匯款服務、擴展多幣別匯款適用地區，另整合跨單位之企業端收付解決方案、擴大代收付產品應用客群，有效掌握客戶往來狀況。

(6) 配合新世代富邦商務網專案規劃，擴充富邦商務網(FBO)的各項功能、服務介面與端到端流程，創造更好的客戶體驗。

(7) 透過各客群存款偏好及態樣，制定差異化存款策略，藉此優化存款結構，並結合跨部門資源及產品交叉銷售流程，提升利差收益及跨售效益，有效穩定個金存款資金池；強化非美貨幣之經營及滲透，積極發展多元幣別存款。

(8) 引進符合市場趨勢之基金、股權、債券及未具證券投資信託基金性質之境外基金，以滿足各客群投資需求。

(9) 積極配合主管機關推動「亞洲資產管理中心高雄專區」業務，持續業務創新與佈建完整投融資平台，包含發展多元投資融資商品與優化流程，簡化既有業務申請流程，提升資產配置的靈活性與效率，以因應高資產客戶多元化的資產管理需求，強化資金運用彈性；另外因應高資產客戶跨境資產佈局需求，透過資產管理專區的跨境金融服務的開放，將有利本行香港、新加坡分行之海外業務團隊成為重要的賦能平台，將持續開拓兩岸五地高資產客戶服務商機，同時配合海外投資產品平台建置優化，以及整合理財型貸款方案(Lombard Lending)服務，為高資產客戶提供客製化的資產配置方案，以及專業團隊之專家服務，加速海外業務發展。

(10) 積極佈建線上數位通路，擴增行內外數位通路接觸點，優化數位媒體投放增加曝光度，擴大線上獲客機制。

(11) 運用數據分析模型預測高潛力客群資金需求，並依市場差異及客群需求規劃適合之貸款商品，以精準獲客並提高產品滲透率。

(12) 持續改善流程競爭力，提升案件處理時效，減少申貸斷點，加速申貸效率。

(13) 調整風險胃納，在風險兼顧範圍內，調整風險客層，追求風險報酬之平衡。

(14) 持續運用大數據資料庫，精細化分眾經營，並結合外部合作、Fubon+個人化推薦及自動化行銷機制，強化用卡忠誠度與經營效益。同時，優化信用卡申辦平台，提供辦卡、開立數位帳戶及綁定電子帳單與代扣繳等一站式服務，提升客戶黏著度，利於後續金融商品銷售，增進整體收益。

(15) 持續以個人化體驗為核心，藉 Fubon+滿足客戶多元生活與金融需求，如提供即查即繳、生活帳單自動扣繳及 QR Code 支付，提升客戶繳費便利性；另同時於 Fubon+、LINE OA 結合旅遊、留學、退休等場景，串聯旅平險、線上換匯、信用卡額度調整及機場接送等，打造「生活即金融」服務體驗；同時，透過數據分析提供專屬優惠與推薦，搭配 Face ID 驗證與 SIM 卡認證，簡化整體服務流程、強化資安，讓客戶享有安全、直覺且貼心的數位金融服務。

(16) 海外業務擴展，增加當地利匯率產品交易操作，提高客戶滲透率並積極開發新戶，強化海外資產面銷售平台。

(17) 擴大自營操作量能，掌握市場走勢，採取多樣交易策略，並積極發展亞洲交易業務。

2. 長期發展計畫

(1) 協助中小企業轉型升級，育成中小企業成長，建立夥伴式合作關係，拓展全球化佈局與永續經營，並複製成功案例，擴大中小企業經營版圖。

(2) 持續投入永續轉型業務，與客戶永續共好。

(3) 依海外市場特性，因地制宜，結合總行資源提供整合式金融服務，串聯兩岸五地平台資源，滿足顧客多境多變的資金調度需求，並解決企業跨境資金斷鏈痛點。

(4) 持續觀察市場變化並掌握法規規範，提供客戶創新、數位化產品服務，並擴展完善海外分行產品基礎，以強化本行競爭力、深化客戶往來關係。

(5) 分階段展開富邦商務網(FBO)升級專案，預期新世代的富邦商務網能在法人金融業務上提供更全面的數位服務，兼容適用更多樣的客群及使用環境，提升企業客戶的使用黏著度，深化客戶往來關係。

(6) 因應 ESG 發展、高齡化及資產傳承需求，本行推動股權、金錢及員工福利信託，並結合分行優勢與數位科技，打造線上信託生態圈，形成線上線下整合服務模式。同時整合投資、保險並與會計師及律師等專家展開跨界協作，提供全方位財富管理解決方案，持續深化信託功能與推動數位轉型，打造更具前瞻性的財富管理平台，滿足多元需求，實現企業與社會永續發展。

(7) 持續發展以高資產客戶需求為中心的各項產品服務，並集結子公司資源，包含人壽、投信、證券、產險等多方資源，提供客戶豐沛資源與解決方案，另外富邦集團具備完整海內外服務據點優勢，透過富邦集團兩岸五地串聯亞洲各區域服務網絡，拓展境內、境外財管服務的完整性，整合規劃高資產客戶跨境資產版圖，提供完整海內外資產配置與金融服務體驗。

(8) 持續運用數據模型技術進行分群經營，強化客戶身分辨識及智能客服精準行銷，導入 AI 技術，配合虛實通路整合，提供客戶優質的貸款服務體驗。

(9) 持續推動跨部門協作，提升客戶多產品往來，鞏固忠誠度並強化信用卡跨售效益。因應全球數位趨勢，聚焦提升信用卡數位滲透率，強化網行銀會員註冊率、實動率及數位流量，打造高互動性並精準洞察需求，滾動調整服務與優惠，提供卡友便捷且完善的數位體驗。

(10) Fubon+將持續發展個人化理財、優惠、場景金融服務與資安防護，打造安全的全方位數位金融生態圈。未來除將整合跨場景應用功能，提升客戶之信任感與黏著

度，並結合透過 MyData 串接、SIM 卡認證及 Face ID 驗證，強化資訊安全與客戶數位自主權，同時拓展本行國際服務，提供跨境資產查詢，讓客戶享有安全、直覺且個人化的全球金融體驗，全面提升競爭力與客戶價值。

(11) 為支持客戶永續轉型並響應政府永續金融政策，將持續發行永續發展債券，並擴大投資於 ESG 表現優異之發行人。

(12) 以因應國際市場與法規變化為基礎，持續引進新產品並強化差異化服務，期望成為大型企業客戶及金融機構客群在避險與資產面之核心合作夥伴。同時，針對中小企業及專業投資人客群，將透過數位金融行銷之內外部系統優化，增進產品與服務效率，進而有效提升業務市佔率。

二、從業員工資料

（一）最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料

1. 本行

年度		113 年度	114 年度	當年度截至 115 年 1 月 31 日
員工人數		9,255	9,574	9,621
平均年歲		41.67	41.55	41.59
平均服務年資		10.52	10.24	10.26
學歷分布比率	博士	0.13%	0.13%	0.12%
	碩士	18.80%	19.51%	19.60%
	大專	76.32%	75.62%	75.57%
	高中	4.70%	4.70%	4.67%
	高中以下	0.05%	0.04%	0.04%
員工持有專業證照之名稱	人身保險業務員資格測驗合格	4,086	4,269	4,305
	財產保險業務員資格測驗合格	4,061	4,337	4,360
	人身保險經紀人	8	8	8
	財產保險經紀人	8	8	8
	人身保險代理人	9	8	8
	財產保險代理人	9	9	9
	投資型保險商品業務員資格測驗合格	2,012	2,198	2,207
	個人風險管理師	2	2	2

	證券投資分析人員	41	41	40
	證券商高級業務員資格測驗合格/證券商業務員資格測驗合格	1,391	1,479	1,478
	期貨業務員測驗合格	615	612	610
	證券商辦理有價證券買賣融資融券業務人員測驗合格	2	2	3
	證券投資信託證券投資顧問事業業務員資格測驗合格	446	451	452
	債券人員專業能力測驗	43	42	42
	初階授信人員專業能力測驗	1,287	1,269	1,280
	進階授信人員專業能力測驗	63	60	62
	初階外匯人員專業能力測驗	834	840	840
	銀行內部控制與內部稽核測驗	4,043	4,211	4,248
	理財規劃人員專業能力測驗合格	979	973	978
	信託業務專業測驗合格	4,833	4,997	5,075
	票券商業務人員資格測驗	89	93	93
	股務人員專業能力測驗	38	34	34
	勞工安全管理技術士乙級	1	1	1
	會計師(含各國資格取得)	20	26	28
	CISA 國際電腦稽核師	2	3	3
	CIA 國際內部稽核師	4	4	4
	CAMS 國際反洗錢師	185	166	165
	FRM 金融風險管理師	19	18	18
	ISO 27001 資訊安全管理系統稽核員/主導稽核員	15	85	87
	ISO 22301 營運持續管理稽核員/主導稽核員	11	23	23
	SCR 持續性與氣候風險管理認證	2	2	2
	CFA 特許財務分析師	26	27	27

	CFP 國際認證高級理財規劃顧問	159	184	184
	律師	16	16	16

2. 海外子行－富邦華一銀行

年度		113 年度	114 年度	當年度截至 115 年 1 月 31 日
員工人數		1,105	1,110	1,115
平均年歲		37	38	38
平均服務年資		7.17	7.77	7.81
學歷分布比率	博士	0.45%	0.45%	0.45%
	碩士	29.14%	30.54%	30.58%
	學士	65.62%	65.05%	65.02%
	大專	4.07%	3.51%	3.50%
	高中	0.54%	0.27%	0.27%
	高中以下	0.18%	0.18%	0.18%
員工持有專業證照之名稱	銀行從業人員資格證書	169	130	130
	會計類證書	150	131	131
	證券期貨從業證書	209	223	223
	保險從業證書	90	138	138
	理財業務證書	255	525	525
	反假幣證書	70	57	57
	外匯業務證書	111	55	55

（二）員工進修訓練情形

1.因應國際金融環境變遷與經營策略佈局需要，本公司致力於人才養成，持續投入培訓資源。建構實體與線上學習發展平台，提供多元豐富的學習內容，依據同仁職務內容與職涯發展需求，提升專業知識、技術能力亦增進人文素養。

2.針對領導團隊，利用專案、派任等實務搭配學習課程，提升其領導力與影響力；此外，持續關注領導人才儲備，年度評估甄選績效優異且具發展潛力者，執行儲備人才培育計畫。此外，亦因應海外發展，逐步儲備海外人才庫。

3.形塑學習型組織工作環境與文化，鼓勵員工持續學習、自我學習，提供學位進修、外語能力及考照課程、證照獎勵等補助。

三、企業責任及道德行為

本行設立以來，不僅以客戶需求為導向，積極發揮本業職能研發創新商品及提升客戶金融體驗，更關注企業永續經營和社會正向發展，與母公司富邦金控一同展開「永續經營(ESG)願景工程」，發展「低碳、數位、激勵、影響」四大 ESG 策略，聚焦公司治理、責任金融、創新服務、環境永續、員工照護及社會承諾等六大行動構面，實踐聯合國永續發展目標(SDGs)，達成世界共榮願景。

為善盡企業公民責任，本行長期支持富邦慈善基金會、富邦文教基金會、台北富邦銀行公益慈善基金會(以下簡稱為北富銀基金會)等機構，透過具體行動推動弱勢關懷、急難災害救助、青少年媒體文化教育、偏鄉地區兒童教育及銀髮族社區照護，致力創造社會共好。本行 114 年度對基金會、公協會、大專院校、公益團體等捐贈金額總計達 196,704,138 元。

(一) 扶持偏鄉孩童 促進弱勢族群福祉

富邦慈善基金會成立於民國 77 年，作為集團公益事業的起點，以扶助弱勢為目標。114 年，富邦慈善基金會持續在偏鄉教育、急難救助及社會公益領域深耕，為弱勢群體建構溫暖防護網。

在「關懷偏鄉」方面，核心計畫「用愛心做朋友」募款逾 1.25 億元，扶助超過 20 萬人次學生穩定就學，並支持偏鄉學校與課輔機構，提供逾 4.1 萬人次課後關懷與運動培力。為守護孩童健康，「食力相挺」計畫為超過 10 萬人次學童提供營養補給；「認一個希望暖一個未來」專案則圓滿達成 8,103 位偏鄉學童心願，補足其生活與學用品缺口。

「急難救助」領域，與富邦人壽及富邦產險合作推動「微型保險」，為經濟弱勢者提供保障；針對花蓮賑災，投入實質物資，協助重建復學及居住環境。此外，更挹注經費支持個案補助、醫療專戶、206 扶育金、創世基金會「寒士吃飽 30 活動」等社會公益捐助專案，合計逾 14 萬人次受惠。

在「社會公益」面向，與本行合作執行「紅利積點換愛心」，募得款項全數支援 7 家社福單位；並於全台舉辦捐血活動，募集近 5,000 袋熱血。114 年「富邦公益大使計畫」補助 146 家社福團體，並與忠信食物銀行合作，解決邊緣家庭營養短缺問題，及藉由「momo 愛心循環」與「天使盃樂樂棒球集訓計畫暨盃賽」落實惜物與運動平權精神。

(二) 關懷銀髮世代 鼓勵身障者展現自我

北富銀基金會長期投入關懷銀髮長者、身心障礙者等相關公益活動，致力實踐「取之於社會，用之於社會」服務理念，創造社會共好。

因應近年來高齡人口比重增加，為促進長者身心健康，持續舉辦「富邦甲子盃」活動，現已包括桌球、圍棋、槌球等比賽項目，每年重陽節前後亦舉辦「富邦銀髮樂活列車」戶外休閒活動，帶領長輩走出家門，增進人際交流。對於安養機構長輩則規劃「富邦銀髮音樂陪伴計畫」以音樂及手持樂器提升生活動能。另為協助家庭照顧者，與地方政府、支持團體等合作「富邦家庭照顧者喘息之旅」，協助照顧者紓解壓力、自我成長及提升照顧能量。

因應社會結構及職場生態改變，為鼓勵身心障礙者展現藝術才華，12 度舉辦「富邦身心障礙才藝獎」，選拔眾多具潛力之創作及表演人才，並組成富邦「愛無限樂團」以持續支持其精進及發揮才藝，歷年來已進行近 3 百場公益表演，獲得無數好評及肯定。

除此，長年與教養院、啟明學校合作社團、營隊等活動，協助弱勢身心障礙者多元化發展生涯。

115 年將持續推展相關公益活動，擴大舉辦富邦甲子盃槌球比賽，辦理甲子盃歌唱大賽，並將舉行富邦身心障礙才藝獎得主音樂會等，以提升社會公益風氣，傳送正向力量。

(三) 推動兒少教育 為青少年發聲

文教基金會關注兒少培力、媒體教育，並結合企業核心職能，推廣理財教育，與社企合作響應永續發展目標。

「青少年發聲計畫」辦理展覽、影像工作坊、寒暑期營隊、影展青少年評審團、攝影節導覽培訓等活動，影響青少年 5,914 人次。114 年適逢《青少年發聲網》成立 20 週年，轉型為教育資源平台，基金會整合過往課程和經驗，建構開放式資料庫供教育工作者快速檢索、取用與再製，並擴展未來合作網絡。

兒童媒體教育方面，於科教館舉辦《虎姑婆和他的朋友》沉浸式遊戲場，吸引 3 萬 5 千位親子攜手參與；5 年來「momo mini 親子電影院」精選優質好片，全年巡迴各社教場館與媒體平台放映，受邀於環境部《世界環境日》、台北市《兒童月》舉辦露天電影院，成為親子觀眾熟悉的品牌身影，深化影像教育與家庭陪伴的結合。同時藉由「富邦兒童節目人才孵育計畫」，持續投入自製兒少節目倡議及人才培育行動，致力為台灣兒少打開更廣闊的媒體視野。

基金會亦與集團內外資源合作，《富邦理財學堂》除原先儲蓄、消費、收入、投資、永續的主題，新增預防詐騙、借貸、虛擬貨幣等共 65 堂線上課程，搭配校園巡迴，線上線下逾 8 千師生受益；『好正學堂』則串連社企 NPO 連結議題，和員工偕親友共學關心文化環境議題，從職場到家庭擴大教育影響力。

四、非擔任主管職務之全時員工人數、薪資平均數及中位數，及前三者與前一年度之差異

非擔任主管職務之全時員工資訊	114 年	113 年	差異
人數	8,608	8,310	3.59%
薪資平均數(千元)	1,745	1,590	9.75%
薪資中位數(千元)	1,369	1,261	8.56%

五、資訊設備

（一）主要資訊系統硬體、軟體之配置及維護

1. 本行

本行資料中心主機硬體採用 IBM R6、AS400 及開放式系統，處理台外幣存款、放款、匯款及客戶資訊、信用卡、信託、基金等業務；具完善的電子金融交易平台、自動化通路服務系統（如: 網路銀行、行動銀行、網路 ATM、語音服務、自動櫃員機 ATM、存款機等）、理財規劃業務、全國性繳稅費及匯款、分行臨櫃業務、信用卡收單/清算、衍生性金融商品、海外分行系統等業務。

2. 海外子行

富邦華一銀行資訊系統主機硬體採用機架式伺服器搭建的雲計算平臺，主流作業系統使用 Linux 和 Windows，以自行及外包相結合的方式進行維護，同時運用自動化運維平臺完成自動化巡檢、自動化補丁發佈、自動化版本發佈等運維工作，提升效

率並降低風險。

核心系統採用分散式、微服務多活架構，支援全行的櫃面、存款、貸款、大額存單、聯行交易等各類業務服務；其他重要資訊系統亦採用多活架構，包括電子銀行（手機銀行、網路銀行、微信銀行）、多渠道支付（二代支付、超級網銀、網聯、境內外幣支付、SWIFT、跨境速匯）、借記卡、信用卡、綜合信貸、供應鏈金融、線上普惠金融、電子票據等主要業務應用系統。

（二）未來開發或購置計畫

1. 本行

(1) 數位平台以客戶為中心，運用金融科技及數據營銷，持續推出創新服務及優化客戶體驗。

(2) 透過集團 API 之運用提升客戶體驗。另以人工智慧發展流程機器人自動化，達成降低人力耗費樽節成本之目的。

(3) 持續導入微服務架構，透過業務功能之分割設計，以單一應用程式構成輕量化的服務為基礎，利用模組化的方式組合出複雜的大型應用程式進行業務處理。

2. 海外子行

富邦華一銀行未來資訊科技投資重點將圍繞“新業務發展”、“科技賦能增效”和“監管合規與穩健運營”三個方面進行建設。

(1) 新業務發展類：支援普惠金融、數字銀行、財富管理、金市及同業、公司及台商等新業務、新產品開發。

(2) 科技賦能增效類：持續基於 RPA、AI 及大數據技術進行數位員工建設，為關鍵業務場景提供智慧支援。進行更多業務流程埋點及使用者行為埋點，挖掘用戶體驗痛點，加強線上化、自動化的流程改造，釋放人力，提高產能，降本增效。

(3) 監管合規與穩健運營類：持續加強網路安全及資料應用安全建設，建立常態化資料治理、資料資產盤點機制，建設全域資料安全體系。

（三）緊急備援與安全防護措施

1. 本行

(1)本行重要的資訊系統除設有同地備援機制之外，亦構建軟硬體設備設置異地備援機制。資料透過光纖即時備份至異地，以因應主資料中心電腦之環境與設備在無預警之毀損、故障、或其他不可抗力災害發生時，重要之資訊服務可持續營運。除加強環境與設施安全維護檢查外，並定期舉辦防災教育訓練、異地辦公與系統備援演練，加強資訊人員異常反應能力、持續營運與安全維護技能。

(2)在營運持續標準驗證方面，亦通過英國標準協會 BSI 國際級水準檢驗，具 ISO 22301 營運持續管理制度認證，成為國內第一家營運持續能力受到公正第三方機構認可的民營銀行，本行強化資訊作業之營運持續管理制度並接軌國際標準，以保障客戶權益達到安全可靠不中斷的金融服務，及提升本行的核心競爭能力。

(3)資安評估實務作業方面：因應「金融機構辦理電腦系統資訊安全評估辦法」頒布實施，進行資訊安全評估作業，自 104 年開始逐年依該辦法之電腦系統分類及評估週期規定辦理。114 年依年度規劃週期應完成第一類(126 套)、第二類電

腦系統之評估(142 套)，共計有 268 套系統，針對評估範圍進行七項資訊安全評估作業(包含資訊架構檢視、網路活動檢視、網路設備與伺服器及端末設備等設備檢測、Internet 伺服器檢測、客戶端應用程式檢測、安全設定檢視、合規檢視)，以及社交工程演練辦理情形，就本行整體電腦系統(含 8 家海外單位)既有控制措施之完整性、妥適性進行分析評估，除遵循金融主管機關與相關法令法規要求外，並發掘潛在資通安全威脅與弱點、強化資安作業與系統安全防護機制，以及持續提升同仁資通安全認知。

在持續國際化發展過程中，本行依據國際組織 SWIFT 公佈之 Customer Security Controls Framework v2025(CSCF)準則對總行、香港分行、新加坡分行、越南地區分行完成 SWIFT 組織要求之年度鑑證作業，強化資安風險管控。經檢視 25 項強制安全控制措施和 7 項建議安全控制措施，檢視結果為 30 項符合，2 項不適用。2025 年 CSCF 驗證結果無不符合事項。

另於 114 年 03、11、12 月偕同各單位進行資安事件通報應變、數位證據保存作業演練共 7 項演練，透過演練活動檢視各程序之適切性，並提升人員對於相關程序及通報流程之熟稔程度。

因全球資安風險逐年升高，發生資安機率遽增，為降低資安風險，本行持續精進資安管理機制與風險管控作為，建築金融資安行動方案，擴大資安防線與強化聯防機制，以強化資安韌性及防禦偵測能力，並達安全信賴北富銀。

2. 海外子行

(1) 緊急備援與安全防護措施

富邦華一銀行重要資訊系統均按當地監管及內控要求，在主資料中心配置主備設備，同時擁有同城和異地災備資料中心，即時傳送交易資料、重要檔案至同城和異地災備系統，以確保主資料中心主備系統同時故障或其他不可抗力災害發生時，重要資訊系統的可持續運行。

按年度計畫完成系統災備切換演練及系統災備真實業務接管演練，驗證災備系統可有效接管生產系統，確保重要業務安全、穩定、持續運營。

(2) 資安國際標準驗證方面

富邦華一銀行於 2020 年 11 月通過 ISO27001 資訊安全管理體系首次認證，同時每年按計劃完成年度審查，持續完善管理體系、有效應對安全威脅，保障資訊系統安全穩定。

(3) 資安評估實務作業方面

富邦華一銀行關注網路安全及資料安全保障。依據當地最新監管政策，結合集團和母行相關制度要求，優化富邦華一銀行資訊科技制度體系。2025 年新訂、修訂的相關制度包括《員工網路安全管理辦法》、《物聯網設備安全管理辦法》、《資訊系統等級分級定義及管理要點》、《存取控制安全管理要點》、《網路安全事件管理要點》、《補丁管理要點》、《遠端存取管理要點》和《病毒防護系統運行維護細則》等。

實務上，以主動防禦結合深度檢測，構建富邦華一銀行網路安全防護體系，提升整體網路安全防護水準，保障資訊系統安全穩定運行。在主動防禦方面，建立了常態化的安全加固機制，對系統漏洞分類分級限時修復，通過漏洞生命週期管理平臺追蹤加固修復情況，形成漏洞發現至加固完成的閉環式管控；在深度檢測方面，通過異常行為檢測、威脅情報感知、追蹤溯源等作業準確定位網

路攻擊，瞭解攻擊者意圖和攻擊途徑，由被動防禦轉變為主動對抗，改變了網路安全攻防“遊戲規則”。

六、資通安全管理

（一）資訊安全管理架構：

1.本行已將資訊安全風險納入風險管理委員會進行統一管理，委員會成員由董事長（或董事長指派之主管）擔任主任委員，並由主任委員指派委員代表人或受邀列席人員。本委員會會議每季至少召開一次，並得視需要隨時召開或以書面審議辦理，藉以監督內外部重大資安風險事件之檢討與因應措施。

2.為落實資訊安全管理政策有效推動，於董事會組織遴聘具有資訊安全專業背景之獨立董事，以有效督導本行之資安策略及監督資安風險管控；並於 114 年辦理董監事資安教育訓練課程，增進董事會成員對資安情勢掌握，及將資安風險納入經營決策考量，以深化重視資訊安全的組織文化。

3.本行於總經理轄下設有資安長，並成立「資訊安全管理部」為資訊安全管理專責單位，促使資訊安全管理能深入持續穩健運作，職掌說明如下：

（1）資安長（副總經理層級）：綜理全行資安政策與策略規劃，推動及監督資安各項事務落實執行。

（2）資訊安全管理部：

A.負責制定本行資訊安全相關政策、準則、規範等。

B.評估並導入資安技術對策與控制措施。

C.建立資安監控、資安事件分析及通報查處機制。

（二）資訊安全政策：

本行訂有資訊安全政策並通過ISO/IEC 27001：2022資安管理標準認證且維持證書之持續有效，另恪遵金管會與銀行公會頒行相關資訊安全辦法與規範，以及富邦金控制定四階資安管理政策，作為各項資安作業辦理依據，提升整體資訊安全管理作業之效率及正確性，降低資訊安全作業執行面之複雜度及風險。

（三）具體管理方案：

1.建立資安防護系統：資訊安全管理部負責統籌、管理、建構本行資安分層防禦（Layered Defense）與縱深防禦(Defense in depth)機制，並採用美國國家標準與技術中心（NIST）網路安全框架，以「識別、防護、偵測、回應、復原、治理」機制，提早偵測高風險資安事件活動，達到早期預警應變制變之效果，確保資料安全。

2.監控與防護新機制：114 年本行持續推動資安防護升級，完成多項關鍵措施以強化系統安全韌性。首先，建置 API Security 管理平台，即時監控交易系統 API，透過安全控管與行為分析，有效偵測並阻斷惡意連線行為。其次，導入 雲端資安防護系統，整合雲端安全機制，確保環境符合一致且全面的安全標準，降低雲端資安風險。最後，完成 資安檢測上版第二階段系統導入，提升程式碼弱點掃描與外部防護能力，並搭配自動化管理平台，強化弱點修補效率，全面強化資安防護。

3.通過國際驗證並取證：為持續加強資安管理力道，確保各項作業營運正常及保護個資安全，建立管控機制，已取得 ISO 27001 資安管理國際標準認證、BSI 10012 個人資料管理制度證書、ISO 22301 營運持續管理制度證書、ISO 20000 資訊服務管理制度證書及 PCI DSS 支付卡產業資料安全標準證書，目前五張資安國際標準認證持續維持證照有效性。

4.透過演練強化應變能力：本行落實資安攻防演練，每年辦理紅藍隊演練、社交工程演練、ATM 事件應變演練，以及 DDoS 攻擊資安通報應變演練等項目，充分檢視資安

防護之有效性及強化應變能力，驗證本行同仁對社交工程之防範與因應，並透過演練活動檢視各程序之適切性，提升人員相關程序之熟稔程度及技能；另廣邀行內相關單位以工作坊形式，共同演練應變通報之適合性及處理成效，確保資安事件從預防到通報階段，皆能有效應對處理。

5.偽冒防處新機制：鑒於偽冒案件層出不窮，造成客戶財物損失或影響客戶權益，同時亦影響公司聲譽和品牌形象，為降低案件帶來之負面衝擊，本行制定了偽冒案件處理辦法，將偽冒案件樣態劃分為四大樣態，制定六大處理步驟，並廣邀行內相關單位責成偽冒案件處理小組共同協力處理，以期能以最迅速精準的方式應處案件，有效維護公司聲譽及守護顧客財產。

6.資安零信任的部署：本行依金融資安行動方案 2.0，鼓勵零信任網路部署，強化連線驗證與授權管控，本行現已完成零信任網路資安防護環境評估，依據「身分識別、設備、網路、應用程式、資料」等五支柱，參考零信任成熟度模型，挑選高風險低衝擊場域優先導入（遠距辦公機制、服務供應商機制），並逐步推廣至全行網路環境，以建立完善網際服務防護網。

7.供應商強化管理機制：鑒於近來供應商發生資安事件導致政府、企業組織資料外洩、勒索及營運中斷，為降低案件帶來之負面衝擊，本行建立供應商資訊安全評估程序，依據供應商生命週期，建立事前中後資安風險管理程序，訂定「資通系統與服務供應商資安風險評估程序」，藉此強化供應商之資安風險評估與管理，以確保健全經營與管理。

8.資安傳教士資安防詐宣導：為提升本行薪轉客戶資訊安全認知，本行提供薪轉客戶資安與防詐宣導，藉以提醒薪轉客戶注意相關資訊安全事項及提升防詐意識，以降低資安事件發生之風險，將資安、防詐之服務逐步延展進客戶端，持續實現金融數位轉型，資安隨行之理念。

9.辦理產學實習計畫：結合技職教育升學及就業進路，持續營造優質雇主品牌形象，開拓多元人才管道，透過產業界與學校的合作，學生亦可提早對職場及就業環境有所認知，加強自我職能，進而做出適當的職涯選擇，表現優秀且有意願持續實習者，將另案簽學期間實習計畫。

10.海外分行實線管理：強化總行及海外分行整體資安防護框架，與確保金融業務合規機制，由總行實線督導海外分行辦理資安政策推動與宣導、執行資安風險評估、建立安全防護政策、稽核與監控各項資安防禦運作狀況、資安事件通報應變及追蹤矯正改善等，以完備海外金融服務不中斷。

（四）投入資通安全管理之資源：

1.本行設置「資訊安全管理部」為資訊安全管理專責單位，現有 24 員（含主管），依「職務內容」、「資安領域」及「專業技能」等三個面向，指派資安人員參加資安相關研討會及高階資安課程等，共計 1,214 小時，藉以跳脫既有業務內容框架，掌握最新趨勢，進而帶動團隊成長；全年統計資訊安全管理部共持有高達 82 張國際資安專業證照(平均每人 3.5 張資安專業證照)。

2.為落實資訊安全業務辦理，於 114 年與金控、各子公司及本行各部門召開資安相關會議，檢視資訊安全工作推動與執行情形，以提升整體資安管理能量。

3.本行恪遵金管會與銀行公會頒行相關資訊安全辦法及規範，制定相關規定，計有資安政策 1 份、資安管理辦法 5 份、資安相關作業程序 27 份，以為各項資安作業辦理之依據。

4.建置資訊安全管理系統：建置 10 類資安維運及端點防護管理與 6 類資安監控及資安檢測設備，強化整體自動化偵測及整合分析，建構分層資安防護、縱深防禦機制；另針對員工及海外分行異常行為建立郵件 DLP 及個資檢核系統監控措施等，已達完備

整體資料防護體系。

5.因應全球資安風險趨勢，網路攻擊事件猖獗，本行於 114 年已投保資訊安全保障保險，因應可能之駭客攻擊，導致影響營運、聲譽維護等潛在風險，以建立資安風險最後一道防線。

（五）因重大資通安全事件所遭受之損失：

本公司於 114 年未發生重大資通安全事件所遭受之損失。

七、勞資關係

（一）各項員工福利措施、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

1. 福利措施

(1) 本行

本行非常重視員工福利，除遵守政府法令規範外，另訂定各項福利措施以滿足員工之需求。員工福利措施包含年休假、健保、勞工保險、勞退提撥、團體保險、婚喪生育等各項補助、社團、休閒育樂活動、三節節金、健康檢查、員工持股信託、內外部訓練課程提供、進修獎勵、撫卹制度、資深員工獎勵及員工退休福利等。

(2) 海外子行

富邦華一銀行現行員工福利分為法定福利和補充福利。法定福利包括依照國家及地方有關規定為員工繳納法定五險一金，即養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險、生育保險、住房公積金。補充福利項目包括企業年金、住房補貼、商業保險、福利補貼、員工體檢、通訊津貼、久任獎勵等。

2. 退休制度與其實施情形

(1) 本行

本行具勞工身分之員工退休條件及退休金給付標準，除依勞動基準法、勞工退休金條例規定外，依富邦金控退休政策規定，委任經理人退休時，服務成績優良者，得再酌給最高十個退休金基數之功績贈與金。

本行114年度員工退休人數共計103人。

(2) 海外子行

富邦華一銀行退休制度根據《國務院關於漸進式延遲法定退休年齡的辦法》《實施彈性退休制度暫行辦法》（人社部發〔2024〕94號）的有關規定，員工年滿法定退休年齡，並達到國家規定的按月領取基本養老金最低繳費年限，可以辦理退休。員工辦理退休後，可按月領取基本養老金。

3. 勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

(1) 本行

本行與本行企業工會訂有團體協約，定期召開勞資會議並設有行員意見信箱，提供行員意見反映管道；行員如有權益受損，或有其他意見時，得以書面提出申訴事項。

(2) 海外子行

富邦華一銀行根據《中華人民共和國勞動合同法》各項規定，依法與職工簽訂勞動合同，按照勞動者提供勞動的數量與質量支付勞動報酬，並且根據勞動法律，法規規定和勞動合同的約定提供必要的勞動條件，保證勞動者享有勞動保護及社會保險、福利等權利和待遇。

（二）因違反環保法規、勞動基準法事項及因勞資糾紛所遭受之損失及因應措施

1. 本行

114年度本行受有一件裁罰，說明如下：

花蓮縣政府114年3月21日以本行違反勞動基準法第24條第1項（延長工作時間應依規給付延長工作時間之工資）之規定，裁處5萬元，並公布處分人名稱及負責人姓名。行政處分書字號：府社勞字第1140052798號。

2. 海外子行

無因勞資糾紛產生的損失。

八、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
代理臺北市市庫契約	臺北市政府	民國 112 年 11 月 10 日至 119 年 11 月 9 日	臺北市政府委託本行代理臺北市市庫業務。	無
租賃契約	富邦建築經理股份有限公司	租期:自 113 年 05 月 01 日至 116 年 4 月 30 日	「富邦二號不動產投資信託基金」之管理機構為富邦建築經理股份有限公司，此交易係為本行營運需要作為辦公場所使用。 標的物:台北市內湖區瑞湖街 62 號 1 樓部分、2 樓部分、7 樓、8 樓、9 樓	無
租賃契約	忠興開發股份有限公司	租期:自 114 年 01 月 01 日起至 116 年 12 月 31 日。	此交易係為本行營運需要作為辦公場所使用。 標的物: 台北市大安區仁愛路 4 段 169 號 6~12 樓、13 樓部分、14~23 樓	無
租賃契約	富邦人壽保險股份有限公司	租期:112 年 7 月 01 日至 122 年 6 月 30 日	此交易係為本行營運需要作為行舍使用。 標的物:臺北市信義區松高路 77 號地下一層之 1	無
私募股份認購合約	連線商業銀行股份有限公司	114 年 6 月 9 日	本行參與連線商業銀行股份有限公司現金增資 17.55 億元	無
委外契約	台灣保全股份有限公司	114 年 5 月 8 日起至 117 年 5 月 7 日止	現金、有價證券、紀念幣、儲值票(卡)、黃金條塊等運送服務	須符合「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」之規範

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
委外契約	立保保全股份有限公司	114 年 5 月 8 日起至 117 年 5 月 7 日止	現金、有價證券、紀念幣、儲值票(卡)、黃金條塊等運送服務	須符合「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」之規範
委外契約	三竹資訊股份有限公司	112 年 7 月 1 日起至 115 年 6 月 30 日止	手機簡訊發送「信用卡退卡、就學貸款相關業務、保險到期、保費催繳、借款撥貸完成、催收等」訊息	須符合「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」之規範
委外契約	立保保全股份有限公司 安豐企業股份有限公司	114 年 10 月 1 日起至 117 年 9 月 30 日止	自動櫃員機裝補鈔作業	須符合「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」之規範
委外契約	台灣保全股份有限公司 台保服務科技股份有限公司	114 年 10 月 1 日起至 117 年 9 月 30 日止	自動櫃員機裝補鈔作業	須符合「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」之規範
委外契約	中華快遞股份有限公司	113 年 3 月 1 日起至 115 年 2 月 28 日止	票據及公文收送服務	須符合「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」之規範
委外契約	精誠資訊股份有限公司	115 年 1 月 1 日起至 117 年 12 月 31 日止	對帳單及通知信函印製、封裝、郵務處理作業	須符合「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」之規範
資訊採購合約	印度商塔塔顧問服務有限公司	104 年 7 月 17 日起生效	銀行核心系統軟體授權合約	無
資訊採購合約	印度商塔塔顧問服務有限公司	111 年 4 月 15 日起至 116 年 4 月 14 日止	銀行核心系統軟體維護合約(存款、放款及外匯業務功能)	無
資訊採購合約	印度商塔塔顧問服務有限公司	113 年 10 月 30 日起至 116 年 10 月 29 日止	銀行核心系統軟體維護合約(線上執行及開發編譯軟體)	無

九、最近年度依金融資產證券化條例或不動產證券化條例申請核准辦理之證券化商品相關資訊

無。

伍、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險管理事項

一、財務狀況

（一）合併財務狀況

單位：新台幣千元

項目 \ 年度	114 年	113 年	增減變動	
			金額	%
現金及約當現金	71,717,496	96,831,761	(25,114,265)	-26%
存放央行及拆借銀行同業	434,879,737	366,928,240	67,951,497	19%
透過損益按公允價值衡量之金融資產	212,017,146	211,035,622	981,524	0%
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	391,665,110	350,446,357	41,218,753	12%
按攤銷後成本衡量之債務工具投資	960,808,475	881,946,238	78,862,237	9%
避險之金融資產	3,885,376	6,996,134	(3,110,758)	-44%
附賣回票券及債券投資	49,969,185	37,311,163	12,658,022	34%
應收款項－淨額	186,747,059	198,117,311	(11,370,252)	-6%
本期所得稅資產	719,470	773,432	(53,962)	-7%
貼現及放款－淨額	2,845,265,890	2,540,894,168	304,371,722	12%
採用權益法之投資	18,851,999	16,187,122	2,664,877	16%
其他金融資產－淨額	13,695,354	25,215,334	(11,519,980)	-46%
不動產及設備－淨額	21,247,575	21,646,665	(399,090)	-2%
使用權資產-淨額	4,410,299	4,184,731	225,568	5%
投資性不動產	5,311,713	4,266,142	1,045,571	25%
無形資產－淨額	15,868,013	15,627,640	240,373	2%
遞延所得稅資產	3,175,844	3,242,339	(66,495)	-2%
其他資產	18,235,964	17,076,345	1,159,619	7%
資產總額	5,258,471,705	4,798,726,744	459,744,961	10%
央行及銀行同業存款	247,894,476	134,857,309	113,037,167	84%
央行及同業融資	256,109	1,341,114	(1,085,005)	-81%
透過損益按公允價值衡量之金融負債	50,184,076	51,303,013	(1,118,937)	-2%
避險之金融負債	17,589,109	11,025,782	6,563,327	60%
附買回票券及債券負債	29,726,275	32,825,025	(3,098,750)	-9%
應付款項	88,306,763	81,509,028	6,797,735	8%
本期所得稅負債	5,174,709	3,867,315	1,307,394	34%
存款及匯款	4,256,288,759	3,940,610,102	315,678,657	8%
應付金融債券	138,970,140	117,026,717	21,943,423	19%
其他金融負債	50,815,989	67,601,503	(16,785,514)	-25%
負債準備	2,473,281	2,566,847	(93,566)	-4%
租賃負債	4,532,409	4,277,335	255,074	6%
遞延所得稅負債	3,874,809	3,417,614	457,195	13%

其他負債	15,643,854	19,745,945	(4,102,091)	-21%
負債總額	4,911,730,758	4,471,974,649	439,756,109	10%
股本	171,800,001	143,270,965	28,529,036	20%
資本公積	1,708,604	30,228,389	(28,519,785)	-94%
保留盈餘	135,544,200	120,033,194	15,511,006	13%
其他權益	8,857,627	4,716,030	4,141,597	88%
非控制權益	28,830,515	28,503,517	326,998	1%
權益總額	346,740,947	326,752,095	19,988,852	6%

說明：

1. 現金及約當現金減少主係存放同業及庫存現金減少。
2. 避險之金融資產減少主係規避債務工具投資利率風險所承做之利率交換評價利益減少。
3. 附賣回票券及債券投資增加主係附賣回商業本票及可轉讓定存單增加。
4. 其他金融資產減少主係非屬約當現金之存放同業減少。
5. 投資性不動產增加主係本期符合投資性不動產條件之自用不動產重分類至投資性不動產及辦理重估價。
6. 央行及銀行同業存款增加主係央行及銀行同業拆放增加。
7. 央行及同業融資減少主係同業融資減少。
8. 避險之金融負債增加主係為規避權益工具投資匯率風險所承作之外幣同業拆放增加。
9. 本期所得稅負債增加主係應付連結稅制款增加。
10. 其他金融負債減少主係結構型商品本金減少。
11. 其他負債減少主係存入保證金減少。
12. 資本公積減少主係為提升本行資本規模及強化財務結構，經董事會代行股東會決議通過資本公積轉增資。
13. 其他權益增加主係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益之影響。

（二）個體財務狀況

單位：新台幣千元

項目 \ 年度	114 年	113 年	增減變動	
			金額	%
現金及約當現金	64,252,492	89,565,629	(25,313,137)	-28%
存放央行及拆借銀行同業	402,563,787	345,163,441	57,400,346	17%
透過損益按公允價值衡量之金融資產	197,535,613	192,397,889	5,137,724	3%
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	210,550,318	183,156,258	27,394,060	15%
按攤銷後成本衡量之債務工具投資	875,353,432	798,407,139	76,946,293	10%
避險之衍生金融資產	3,885,376	6,996,134	(3,110,758)	-44%
附賣回票券及債券投資	49,969,185	37,311,163	12,658,022	34%
應收款項－淨額	141,235,357	158,618,270	(17,382,913)	-11%
本期所得稅資產	718,533	772,804	(54,271)	-7%
貼現及放款－淨額	2,489,185,057	2,245,211,910	243,973,147	11%
採用權益法之投資	49,906,222	47,659,837	2,246,385	5%
其他金融資產－淨額	10,779,625	17,564,056	(6,784,431)	-39%
不動產及設備－淨額	16,007,237	16,239,690	(232,453)	-1%
使用權資產-淨額	4,055,934	3,732,858	323,076	9%

投資性不動產	5,311,713	4,266,142	1,045,571	25%
無形資產－淨額	4,191,474	3,732,061	459,413	12%
遞延所得稅資產	598,245	760,452	(162,207)	-21%
其他資產	18,039,204	16,317,570	1,721,634	11%
資產總額	4,544,138,804	4,167,873,303	376,265,501	9%
央行及銀行同業存款	233,440,072	113,510,054	119,930,018	106%
透過損益按公允價值衡量之金融負債	40,431,313	42,407,770	(1,976,457)	-5%
避險之金融負債	17,589,109	11,025,782	6,563,327	60%
附買回票券及債券負債	17,125,384	26,119,454	(8,994,070)	-34%
應付款項	40,167,924	40,213,214	(45,290)	0%
本期所得稅負債	5,174,709	3,867,315	1,307,394	34%
存款及匯款	3,694,787,911	3,466,692,831	228,095,080	7%
應付金融債券	109,718,073	99,145,192	10,572,881	11%
其他金融負債	41,890,553	37,447,755	4,442,798	12%
負債準備	2,459,788	2,551,633	(91,845)	-4%
租賃負債	4,199,257	3,844,591	354,666	9%
遞延所得稅負債	3,607,156	3,055,061	552,095	18%
其他負債	15,637,123	19,744,073	(4,106,950)	-21%
負債總額	4,226,228,372	3,869,624,725	356,603,647	9%
股本	171,800,001	143,270,965	28,529,036	20%
資本公積	1,708,604	30,228,389	(28,519,785)	-94%
保留盈餘	135,544,200	120,033,194	15,511,006	13%
其他權益	8,857,627	4,716,030	4,141,597	88%
股東權益總額	317,910,432	298,248,578	19,661,854	7%

說明：

1. 現金及約當現金減少主係存放同業及庫存現金減少。
2. 避險之金融資產減少主係規避債務工具投資利率風險所承做之利率交換評價利益減少。
3. 附賣回票券及債券投資增加主係附賣回商業本票及可轉讓定存單增加。
4. 其他金融資產減少主係非屬約當現金之存放同業減少。
5. 投資性不動產增加主係本期符合投資性不動產條件之自用不動產重分類至投資性不動產及辦理重估價。
6. 遞延所得稅資產減少主係金融商品損益之暫時性差異減少。
7. 央行及銀行同業存款增加主係央行及銀行同業拆放增加。
8. 避險之金融負債增加主係為規避權益工具投資匯率風險所承作之外幣同業拆放增加。
9. 附買回票券及債券負債減少主係附買回公司債及金融債券減少。
10. 本期所得稅負債增加主係應付連結稅制款增加。
11. 其他負債減少主係存入保證金減少。
12. 資本公積減少主係為提升本行資本規模及強化財務結構，經董事會代行股東會決議通過資本公積轉增資。
13. 其他權益增加主係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益之影響。

二、財務績效

（一）合併財務績效

單位：新台幣千元

年度 / 項目	114 年	113 年	增減變動	
			金額	%
利息淨收益	58,497,746	48,146,761	10,350,985	21%
利息以外淨收益	36,857,572	35,893,432	964,140	3%
淨收益	95,355,318	84,040,193	11,315,125	13%
呆帳及保證責任準備提存費用	7,974,412	6,507,741	1,466,671	23%
營業費用	43,509,608	41,515,396	1,994,212	5%
所得稅費用	6,494,872	4,761,606	1,733,266	36%
本年度淨利	37,376,426	31,255,450	6,120,976	20%
說明： 1.利息淨收益增加主係存放款基盤擴大。 2.呆帳及保證責任準備提存費用增加主係貼現及放款增加之影響。 3.所得稅費用增加主係稅前淨利增加。				

（二）個體財務績效

單位：新台幣千元

年度 / 項目	114 年	113 年	增減變動	
			金額	%
利息淨收益	45,212,286	39,620,956	5,591,330	14%
利息以外淨收益	40,315,029	36,332,614	3,982,415	11%
淨收益	85,527,315	75,953,570	9,573,745	13%
呆帳及保證責任準備提存費用	4,993,800	4,481,176	512,624	11%
營業費用	37,885,862	36,007,618	1,878,244	5%
所得稅費用	6,307,777	5,057,458	1,250,319	25%
本年度淨利	36,339,876	30,407,318	5,932,558	20%
說明： 1.所得稅費用增加主係稅前淨利增加。				

三、現金流量

（一）最近年度現金流量變動之分析說明：

1. 合併現金流量表變動之分析

(1) 營業活動：主係本年度按攤銷後成本衡量之債務工具投資增加及其他負債減少之現金流出增加，致營業活動產生淨現金流入較上年度減少83,168,039千元。

(2) 投資活動：主係本年度取得採用權益法之投資之現金流出增加，致投資活動產生淨現金流出較上年度度增加1,377,954千元。

(3) 籌資活動：主係本年度發行金融債券增加及償還金融債券減少之現金流入增加，致籌資活動產生淨現金流出較上年度減少32,911,901千元。

2. 個體現金流量表變動之分析

(1) 營業活動：主係本年度存款及匯款所增加之現金流入減少，及按攤銷後成本衡量之債務工具投資增加之現金流出增加，致營業活動產生淨現金流入較上年度減少89,909,505千元。

(2) 投資活動：主係本年度取得採用權益法之投資之現金流出增加，致投資活動產生淨現金流出較上年度度增加1,757,169千元。

(3) 籌資活動：主係本年度發行金融債券增加及償還金融債券減少之現金流入增加，致籌資活動產生淨現金流出較上年度減少19,665,401千元。

（二）流動性不足之改善計畫

本行及子公司皆無流動性不足之情形。

（三）未來一年現金流動性分析

本行及重要子公司未來一年現金流動性分析如下：

北富銀

單位：新台幣千元

年初現金餘額	預計全年來自營業活動淨現金流量	預計全年來自投資及籌資活動淨現金流量	預計現金剩餘(不足)數額	預計現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
203,460,725	5,095,912	(14,590,601)	193,966,036	-	-

富邦華一銀行

單位：人民幣千元

年初現金餘額	預計全年來自營業活動淨現金流量	預計全年來自投資及籌資活動淨現金流量	預計現金剩餘(不足)數額	預計現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
3,674,343	(5,771,615)	5,344,197	3,246,925	-	-

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

(一)重大資本支出之運用情形及資金來源：

本行及子公司114年度資本支出2,703,781千元，主係以自有資金購置機械及電腦設備(含軟體)。

(二)預計可能產生效益：

購置機械及電腦設備可提升本行資訊服務之品質，提供多元數位金融服務，提升客戶體驗，有助配合主管機關訂定之金融科技發展藍圖，發展新種業務及推動數位化服務。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

本行之轉投資事業係依銀行法七十四條規範辦理，投資原則除以符合法令規定，配合政府政策及經濟發展計畫外，亦以提高本行獲利、增進業務發展為標的之選擇。倘如有新增轉投資案件，將由權責單位進行評估並擬具投資計劃書提報董事會核定，並陳報主管機關核准後為之。未來一年本行將落實轉投資政策，並持續評估具策略價值、有利於本行之業務發展及財務效益，或提供每年固定配發股息等具有效益之投資標的。

六、風險管理事項

(一)各類風險之定性及定量資訊

本行及子公司致力於建立健全與完善的風險管理文化與環境，精進全行風險管理制度，制訂完備風險控管程序及相關業務避險策略，以辨識、衡量、監控、移轉及抵減本行整體風險，並遵循巴塞爾資本協定風險管理規範，持續提升本行風險管理專業水準，協助業務穩健發展，客戶權益之保障及股東價值最佳化為目標。

1.風險管理組織架構

台北富邦銀行

(1) 三道防線之風險管理模式

為確保風險管理機制有效運作，採行三道防線風險管理制度。

第一道防線：由業務、作業及管理等各單位在執行相關工作時，負責確認符合風險管理規章，落實風險控管程序。

第二道防線：由獨立之風險管理單位，負責相關風險管理制度之規劃、風險監控及報告。

第三道防線：由獨立之稽核單位，負責查核各項規章與機制之遵循與執行情形。

(2) 風險管理架構

本行已設置完備之風險管理組織架構，由董事會治理監督本行建置風險管理制度與控管機制，核准風險管理相關政策，檢視本行重要風險管理報告。

本行設有「審計暨風險管理委員會」、「資產負債管理委員會」、「風險管理執行委員會」及「授信審議委員會」，定期召開會議，並視必要時隨時召開。「審計暨風險管理委員會」由全體獨立董事組成。「資產負債管理委員會」及「風險管理執行委員會」由董事長或董事長指派之主管擔任主任委員，委員包括總經理及相關部門高階主管等。「授信審議委員會」由總經理指派具相當資歷人員擔任委員。

「審計暨風險管理委員會」審議風險管理相關政策與風險管理執行情形及協助董事會監督風險管理事宜。「資產負債管理委員會」負責掌理全行經營策略，資產負債及資本適足性管理，維持適度流動性，在可接受之風險控管下，強化管理資金來源與運用，以謀求最大利益。「風險管理執行委員會」協助董事會監督本行風險管理相關事宜，包含信用/市場/作業/財管/氣候風險、資訊安全、防制洗錢及金融犯罪；審核本行整體風險策略，評估及監督本行及子公司之風險承擔能力、已承受風險現況及其風險因應策略，定期檢討風險管理與內部控制制度之執行情形。「授信審議委員會」由總經理指派具相當資歷人員擔任委員，負責審議具一定權限以上之授信案件及其他須經授信審議委員會審議之案件，以發揮集思廣益之效，並降低信用風險。

(3) 專責獨立之風險管理部門

為加強風險管理的獨立性，本行設置風險管理單位，法金授管部與個金授管部負責落實執行信用風險管理工作，風險管理部負責本行風險管理制度之規劃與管理，擬訂風險管理相關政策規章，建立與運用有效之風險管理程序及控管機制，執行獨立之監控、分析與報告本行整體信用風險容忍度及暴險狀況，且協助規劃建置信用風險管理系統，並負責建置與管理信用風險模型及內部信用評等/評分系統，提供高階管理階層所需風險管理資訊，並定期向董事(常董)會提出風險管理報告。

此外，本行設有績管暨企劃部，負責監督控管銀行資本適足性。

富邦華一銀行

富邦華一銀行全面風險管理體系由董事會及高級管理層直接領導，以獨立的風險管理部門為中心，並與各個業務單位緊密聯繫。董事會作為最高決策機構，承擔富邦華一銀行風險管理的最終責任，負責確定富邦華一銀行可以承受的總體風險水準，督促和評價風險管理實施情況等；高級管理層及下設委員會負責執行董事會核准的風險管理政策，制訂風險管理的程序和操作規程，及時瞭解富邦華一銀行風險水準狀況並採取防範措施等；風險管理部門負責識別、計量和監測風險因子，具體實施對富邦華一銀行風險的全面管理。同時，富邦華一銀行的風險管理結構已滿足三個層次的監督與制衡，即由董事會實施的監督、各業務領域直接的監督，以及獨立的風險管理部門、合規部門和稽核部門的日常監督。

2.信用風險管理制度及應計提資本

信用風險管理制度

114 年度

項目	內容
(1) 信用風險策略、目標、政策與流程	本行信用風險管理策略考量總體經濟與各產業發展狀況及國內外金融市場等因素，並依據營運計劃訂定信用風險集中度管理、風險限額、信用風險管理政策及風險衡量、評估、監控與報告程序。本行信用風險管理目標在追求風險與報酬的最適化，發展及運用信用風險管理工具來辨識、衡量、管理、監控各項信用風險及貸後管理與不良資產催收管理，有效管理預期損失，以維護資產品質。
(2) 信用風險管理組織與架構	(1)為強化本行信用風險管理，本行在董事會監督下，由董事長或董事長指派之主管擔任主任委員，相關部門高階主管組成「風險管理執行委員會」，負責審核本行重要信用風險相關政策與限額，及監督本行重要信用風險資訊變化及限額符合情形。 (2)為加強信用風險管理的獨立性，本行設置風險管理部，負責監督銀行信用風險暴險衡量、監控與報告，協調規劃建置信用風險管理機制。 (3)本行設有法金授管部、個金授管部、債權管理部，負責執行信用徵信、審查、貸後管理、催收及債權管理等工作。 (4)本行設有授信審議委員會，負責審議達一定額度以上之授信案件，以加強控管大額授信案件之信用風險。 (5)隸屬於董事會的稽核單位負責執行信用風險管理架構第三道防線的獨立稽查功能。
(3) 信用風險報告與衡量系統之範圍	(1)本行信用風險評量與控管程序包括徵信審查、風

項目	內容
與特點	險評等、額度控管、貸後管理、交割前限額控管與催收管理等系統。對於國家風險限額、單一法人及集團限額控管以及行業別集中度限額控管等，均有效管理。另外，本行有嚴謹的覆審及預警機制，於授信發生重大事件前或有危及本行債權時，立即採取因應對策，維護本行債權。 (2)本行已依金管會「銀行辦理壓力測試作業規劃」與「銀行信用風險壓力測試作業指引」之執行架構及方法論辦理信用風險壓力測試，並持續研究發展情境分析與壓力測試方法，用以衡量在壓力情境下的損失承擔能力，作為授信資產組合管理之重要參考資訊。 (3)本行已建置信用風險資料庫及信用風險性資產計算系統，並建立內部信用評等機制。模型開發人員於開發模型時應分析模型效力並由模型驗證單位進行獨立驗證，以監控模型之有效性與穩定性。
(4) 信用風險避險或風險抵減之政策，以及監控規避與風險抵減工具持續有效性之策略與流程	本行依據內部各項授信、有價證券投資暨交易及交易對手信用風險管理相關準則分別訂定管理限額及集中度限額，同時依照內部風險評等分級，強化授信案件之風險區隔辨識。透過嚴謹及集中式的徵審程序及授信雙簽制度，控管授信資產品質，依照授信案件風險狀況，徵提妥適擔保品以強化擔保抵減功能，並依據貸後管理與覆審之機制，進行持續性的監控與管理。
(5) 法定資本計提所採行之方法	本行係採信用風險標準法計算資本計提。

信用風險標準法之風險抵減後暴險額與應計提資本

114 年　12 月　31 日

單位：新臺幣千元

暴險類型	風險抵減後暴險額		應計提資本	
	個體	合併	個體	合併
主權國家	680,111,059	904,936,135	614,137	614,137
非中央政府公共部門	44,148,911	45,612,525	905,741	964,286
銀行(含多邊開發銀行及集中結算交易對手)	661,715,018	694,984,941	16,069,121	16,803,168

金融資產擔保債券	-	-	-	-
企業(含證券及保險公司)	730,154,301	948,651,589	43,745,477	61,435,363
零售暴險	572,395,542	739,001,311	31,617,880	44,912,302
不動產暴險	1,659,075,876	1,717,476,075	64,804,230	66,523,072
權益證券暴險	81,209,160	62,385,779	11,534,125	7,654,405
基金權益證券投資	-	1,485,424	-	879,528
其他資產	41,663,184	52,217,903	2,682,025	3,762,161
合計	4,470,473,051	5,166,751,682	171,972,736	203,548,422

3.證券化風險管理制度、暴險額及應計提資本

證券化風險管理制度

114 年度

項　　目	內　　容
1. 證券化管理策略與流程	(1) 本行訂有「有價證券投資暨交易管理政策」規範有價證券投資暨交易可承作種類，目前僅有證券化商品投資部位，尚無證券化創始銀行業務。 (2) 本行將有價證券部位分為投資額度與交易額度，本行目前僅有銀行簿之證券化商品投資部位，無交易簿部位。 (3) 本行訂有「法人暨政府機構信用風險額度授權政策」、「有價證券交易信用風險額度授權準則」規範證券化商品額度申請及核定。
2. 證券化管理組織與架構	(1) 董事(常務董事)會：核定相關投資準則及各層級權責。 (2) 風險管理部：制訂市價評估之頻率、市價評估之來源或相關參數之選定或其他損益及部位控管之機制。

項　　目	內　　容
	(3) 業務單位：依據市場情勢與本行相關規範決定投資部位。
3. 證券化風險報告與衡量系統之範圍與特點	風險管理部：定期產出評價管理報表。
4. 證券化避險或風險抵減之政策，以及監控規避與風險抵減工具持續有效性之策略與流程	本行目前未針對證券化商品投資部位進行避險。
5. 法定資本計提所採行之方法	本行目前係採標準法計算資本計提。
6. 總體定性揭露要求，包括： (1) 從事證券化活動之目的，及銀行從事再證券化活動所承擔與保留之風險類型 (2) 證券化資產所蘊含之其他風險（例如流動性風險） (3) 證券化過程中，銀行扮演的各種不同角色，以及每個過程中銀行的參與程度 (4) 敘述對證券化暴險涉及之信用及市場風險變化所採取之監控流程 (5) 銀行於抵減證券化及再證券化所保留之風險時，其使用信用風險抵減之管理政策	本行無證券化創始銀行業務。
7. 綜述銀行證券化的會計政策	本行無證券化創始銀行業務。
8. 在銀行簿中，證券化中使用的外部評等機構(ECAI)名稱，及其使用於每一類資產證券化暴險的情形	本行無證券化創始銀行業務。
9. 解釋自上次報告期間後任何定量資訊之重大變動(例如資產於銀行簿與交易簿間移動)	本行無證券化創始銀行業務。

從事證券化情形：無。

證券化暴險額與應計提資本—依交易類型

114年12月31日

單位：新臺幣千元

暴險類別 / 銀行角色 / 薄別		資產類別	傳統型								組合型		合計				
			暴險額						應計提資本 (2)		暴險額 保留或買入 (3)	應計提資本 (4)	暴險額 (5)=(1)+(3)		應計提資本 (6)=(2)+(4)		未證券化前之應計提資本
			保留或買入		提供流動性融資額度	提供信用增強	小計 (1)										
			本行	合併			本行	合併	本行	合併			本行	合併	本行	合併	
非創始銀行	銀行簿	CLO	1,113,170	1,113,170			1,113,170	1,113,170	17,699	17,699			1,113,170	1,113,170	17,699	17,699	
		ABS	-	3,560,872			-	3,560,872	-	3,560,872			-	3,560,872	-	3,560,872	
		ABN	-	1,710,706			-	1,710,706	-	1,710,706			-	1,710,706	-	1,710,706	
	交易簿																
	小計		1,113,170	6,384,748			1,113,170	6,384,748	17,699	5,289,277			1,113,170	6,384,748	17,699	5,289,277	
創始銀行	銀行簿																
	交易簿																
	小計																
合計			1,113,170	6,384,748			1,113,170	6,384,748	17,699	5,289,277			1,113,170	6,384,748	17,699	5,289,277	

證券化商品資訊

(1) 投資證券化商品資訊彙總表

114 年 12 月 31 日　　單位：新臺幣千元

項目	帳列之會計科目	原始成本	累計評價損益	累計減損	帳面金額
不動產證券化 REITS	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	8,815,602	468,465	0	9,284,067
擔保房貸憑證 CMO	透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具	2,876,872	40,996	0	2,917,868
擔保房貸憑證 CMO	按攤銷後成本衡量之債務工具投資	82,666,653	0	0	82,666,653
房屋貸款債權證券化 RMBS	透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具	1,116,108	19,555	0	1,135,663
房屋貸款債權證券化 RMBS	按攤銷後成本衡量之債務工具投資	1,734,388	0	0	1,734,388
企業貸款債權證券化 CLO	按攤銷後成本衡量之債務工具投資	1,100,786	0	0	1,100,786

註 1: 本表包括國內、外之證券化商品，項目依以下類別分別填列:

(1) 不動產抵押擔保證券(MBS):包括房屋貸款債權證券化受益證券或資產基礎證券(RMBS)、商業不動產貸款債權證券化受益證券或資產基礎證券(CMBS)、擔保房貸憑證(CMO)、其他不動產抵押擔保證券。

(2) 受益證券或資產基礎證券（ABS）:包括企業貸款債權證券化受益證券或資產基礎證券(CLO)、債券資產證券化受益證券或資產基礎證券(CBO)、信用卡債權證券化受益證券或資產基礎證券、汽車貸款債權證券化受益證券或資產基礎證券、消費性貸款/現金卡債權證券化受益證券或資產基礎證券、租賃債權證券化受益證券或資產基礎證券、其他證券化受益證券或資產基礎證券。

(3) 短期受益證券或短期資產基礎證券(ABCP)。

(4) 擔保債務憑證(CDO)。

(5) 不動產證券化:係指不動產資產信託受益證券(REAT)。

(6) 結構式投資工具(SIV)發行之票債券。

(7) 其他證券化商品。

註 2: 本表包括銀行擔任創始機構，所持有之受益證券或資產基礎證券。

(2) 投資證券化商品單筆原始成本達 3 億元以上（不含本行擔任創始機構因信用增強目的而持有者）者：

單位: 新臺幣千元

證券名稱	帳列之會計科目	幣別	發行人及其所在地	購買日	到期日	票面利率	信用評等等級	付息還本方式	原始成本	累計評價損益	累計減損	帳面金額
京城商業銀行受託樂富一號不動產投資信託基金專戶	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	TWD	京城商業銀行受託樂富一號不動產投資信託基金專戶/TW	2018/11/28	NA	無	惠譽 BBB+	每年配發收益，無還本條款。	1,741,850	5,226	0	1,747,076
CAPITALAND ASCENDAS REIT	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	SGD	CAPITALAND ASCENDAS REIT/SG	2020/4/15	NA	無	穆迪 A3	每年配發收益，無還本條款。	608,528	52,478	0	661,006
台灣土地銀行-富邦 R1	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	TWD	台灣土地銀行-富邦 R1/TW	2008/6/6	NA	無	穆迪 Aa3	每年配發收益，無還本條款。	582,931	77,505	0	660,436
CAPITALAND INTEGRATED COMMER	透過其他綜合損益按公允價	SGD	CAPITALAND INTEGRATED COMMER/SG	2021/1/14	NA	無	穆迪 A3	每年配發收益，無還本條款。	537,676	99,545	0	637,221

	值衡量之權益工具											
GPT GROUP	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	AUD	GPT GROUP/AU	2020/6/9	NA	無	穆迪A2	每年配發收益，無還本條款。	506,131	153,343	0	659,474
CHARTER HALL LONG WALE REIT	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	AUD	CHARTER HALL LONG WALE REIT/AU	2023/2/10	NA	無	穆迪Baa1	每年配發收益，無還本條款。	500,651	-48,419	0	452,232
MAPLETREE INDUSTRIAL TRUST	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	SGD	MAPLETREE INDUSTRIAL TRUST/SG	2021/1/14	NA	無	惠譽BBB+	每年配發收益，無還本條款。	488,796	-125,724	0	363,072
ORIX JREIT INC	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	JPY	ORIX JREIT INC/JP	2023/11/24	NA	無	彭博AAA	每年配發收益，無還本條款。	468,208	120,754	0	588,962
INDUSTRIAL & INFRASTRUCTURE	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	JPY	INDUSTRIAL & INFRASTRUCTURE/JP	2023/11/24	NA	無	彭博AAA	每年配發收益，無還本條款。	464,689	57,098	0	521,787
MAPLETREE LOGISTICS TRUST	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	SGD	MAPLETREE LOGISTICS TRUST/SG	2020/4/15	NA	無	惠譽BBB+	每年配發收益，無還本條款。	443,123	-88,231	0	354,892
DEXUS	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	AUD	DEXUS/AU	2020/6/9	NA	無	穆迪A3	每年配發收益，無還本條款。	391,641	-117,682	0	273,959
STOCKLAND	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	AUD	STOCKLAND/AU	2020/6/9	NA	無	穆迪A3	每年配發收益，無還本條款。	337,521	183,958	0	521,479

BAUHINIA ILBS 3 LIMITED	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	BAUHINIA ILBS 3 LIMITED/HK	2025/10/10	2045/10/19	5.1209	穆迪 Aaa	每月付息，每月依資產池之借款人還款情形部分還本。	1,100,786	0	0	1,100,786
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/7/3	2053/7/1	6.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	373,852	0	0	373,852
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/8/8	2053/8/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	316,425	4,578	0	321,003
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/8/14	2053/8/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	314,758	6,245	0	321,003
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/7/31	2055/8/20	5.2177	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	1,572,552	0	0	1,572,552
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/8/7	2055/8/1	5.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	1,564,911	0	0	1,564,911
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/7/30	2055/8/20	5.2177	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	1,551,552	0	0	1,551,552

GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/8/7	2055/8/20	5.1677	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	1,395,021	0	0	1,395,021
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/4/28	2053/11/20	5.2177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	1,327,285	0	0	1,327,285
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/8/5	2055/8/20	5.2177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	1,250,701	0	0	1,250,701
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/3/11	2054/8/20	5.1677	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	1,117,529	0	0	1,117,529
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/2/25	2054/4/20	5.1177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	953,244	0	0	953,244
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/8/5	2051/8/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	929,353	0	0	929,353
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/4/30	2055/5/20	5.2677	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	917,763	0	0	917,763

GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/3/14	2055/2/20	5.1177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	910,533	0	0	910,533
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/10/21	2051/9/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	813,877	0	0	813,877
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/2/18	2055/2/20	5.1677	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	813,270	0	0	813,270
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/3/17	2055/2/20	5.1177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	785,343	0	0	785,343
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/6/13	2055/6/20	5.2177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	758,778	0	0	758,778
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/4/28	2055/5/20	5.2177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	739,205	0	0	739,205
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/9/4	2054/10/25	5.1242	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	738,566	0	0	738,566

FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2024/3/26	2054/4/25	5.0742	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	718,662	0	0	718,662
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/2/12	2055/2/20	5.2177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	710,373	0	0	710,373
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/9/15	2051/10/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	655,994	0	0	655,994
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/4/10	2055/4/20	5.2177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	649,450	0	0	649,450
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2024/5/22	2054/6/1	6	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	638,832	0	0	638,832
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/6/26	2055/7/1	6.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	638,028	0	0	638,028
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2024/3/20	2054/3/1	6	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	636,462	0	0	636,462

GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/7/27	2051/8/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	634,619	0	0	634,619
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/12/16	2055/12/1	6	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	627,560	0	0	627,560
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/12/18	2055/12/1	6	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	627,560	0	0	627,560
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/12/15	2051/12/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	622,179	0	0	622,179
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/4/11	2055/4/20	5.2677	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	618,524	0	0	618,524
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/4/10	2055/4/20	5.1677	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	618,524	0	0	618,524
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/6/5	2055/6/20	5.3177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	607,853	0	0	607,853

FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2021/11/24	2052/1/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	586,290	0	0	586,290
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/8/2	2052/8/1	4.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	585,653	0	0	585,653
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/8/17	2051/9/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	583,235	0	0	583,235
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/6/24	2055/7/20	5.2477	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	582,030	0	0	582,030
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/3/19	2055/2/20	5.1177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	564,977	0	0	564,977
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/8/17	2051/8/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	553,482	0	0	553,482
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/8/24	2051/9/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	549,965	0	0	549,965

GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之工務債具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/9/17	2051/9/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	529,707	0	0	529,707
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之工務債具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2021/1/6	2051/2/1	2	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	511,537	0	0	511,537
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之工務債具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/8/6	2051/9/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	507,668	0	0	507,668
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之工務債具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/10/21	2051/9/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	507,633	0	0	507,633
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之工務債具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/4/8	2055/4/20	5.1677	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	499,514	0	0	499,514
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之工務債具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/6/13	2054/6/20	5.1177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	497,143	0	0	497,143
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之工務債具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/1/10	2054/1/20	5.2677	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	496,068	0	0	496,068

GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/1/10	2054/1/20	5.3177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	496,068	0	0	496,068
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/3/12	2051/3/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	483,730	0	0	483,730
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/12/12	2055/12/1	5.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	482,261	0	0	482,261
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/4/9	2054/5/25	5.1242	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	481,207	0	0	481,207
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2024/6/12	2054/7/25	5.2742	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	480,666	0	0	480,666
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/8/14	2054/8/1	5.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	474,857	0	0	474,857
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/2/1	2054/2/20	5.1177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	474,398	0	0	474,398

FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2021/6/8	2051/7/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	471,467	0	0	471,467
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/5/28	2055/6/20	5.3177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	465,408	0	0	465,408
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2021/9/15	2051/10/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	465,378	0	0	465,378
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/5/28	2055/6/20	5.3177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	462,237	0	0	462,237
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/7/13	2052/7/1	5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	457,739	0	0	457,739
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/8/1	2053/8/20	5.3177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	455,714	5,877	0	461,591
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/7/2	2054/8/25	5.3742	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	452,977	0	0	452,977

FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之衡量債務工具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/2/5	2051/3/1	2	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	443,562	0	0	443,562
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之衡量債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/7/1	2055/7/20	5.2677	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	443,089	0	0	443,089
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之衡量債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/2/21	2055/3/20	5.1377	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	429,389	0	0	429,389
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之衡量債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/2/10	2055/2/20	5.1677	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	421,385	0	0	421,385
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本之衡量債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2020/11/10	2050/12/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	418,145	0	0	418,145
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之衡量債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/6/18	2055/7/1	6.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	414,575	0	0	414,575
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之衡量債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/1/4	2052/1/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	408,155	0	0	408,155

FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/6/23	2052/7/1	5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	396,965	0	0	396,965
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/2/18	2052/3/1	3	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	396,192	0	0	396,192
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/5/15	2055/6/1	6.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	396,168	0	0	396,168
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2022/1/24	2052/2/1	3	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	392,332	0	0	392,332
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2020/5/7	2050/6/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	391,986	0	0	391,986
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/1/18	2052/2/1	3	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	391,725	0	0	391,725
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2021/1/5	2051/1/1	2	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	391,096	0	0	391,096
GINNIE MAE-GOVERNMENT	按攤銷後成本衡量之債務工	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL	2024/1/16	2054/2/20	5.2677	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借	387,536	0	0	387,536

NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	具		MORTGAGE ASSOCIATION/US					款人還款情形部分還本。				
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/5/2	2054/6/25	5.4742	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	387,371	0	0	387,371
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/9/13	2051/9/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	385,456	0	0	385,456
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/5/12	2051/6/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	384,687	0	0	384,687
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/1/12	2051/6/1	3	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	375,598	0	0	375,598
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2020/12/11	2051/1/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	375,074	0	0	375,074
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/10/15	2051/10/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	369,332	0	0	369,332
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/	2021/9/17	2051/10/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款	368,696	0	0	368,696

MORTGAGE ASSOCIATION			US					情形部分還本。				
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2022/3/24	2052/4/1	4	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	364,094	0	0	364,094
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/9/28	2051/10/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	362,074	0	0	362,074
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/6/14	2053/3/1	6	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	359,485	0	0	359,485
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/5/30	2053/5/1	6	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	345,102	1,766	0	346,868
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2021/9/29	2051/10/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	341,851	0	0	341,851
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/8/8	2053/8/20	5.3677	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	341,786	6,896	0	348,682
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTG	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/5/14	2054/4/1	6	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分	340,910	0	0	340,910

AGE ASSOCIATION								還本。				
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/9/29	2051/11/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	338,169	0	0	338,169
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/1/17	2055/1/20	5.2177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	322,265	0	0	322,265
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2024/5/22	2054/6/1	6	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	318,912	0	0	318,912
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/6/11	2055/6/1	6.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	318,300	0	0	318,300
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2024/2/22	2054/3/1	6	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	317,291	0	0	317,291
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/11/30	2051/12/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	315,616	0	0	315,616
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPOR	按攤銷後成本衡量之債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2024/5/14	2054/6/1	6	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	315,350	0	0	315,350

ATION												
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/9/14	2053/9/1	6	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	314,734	0	0	314,734
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/7/11	2053/7/20	5.3177	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	314,510	0	0	314,510
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/9/13	2052/9/1	4.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	314,321	0	0	314,321
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2022/3/25	2052/4/1	4	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	314,166	0	0	314,166
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之工具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/6/24	2052/7/1	5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	314,155	0	0	314,155
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/7/27	2052/8/1	5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	313,415	0	0	313,415
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2022/7/27	2052/9/1	5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	312,473	0	0	312,473

GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之衡量債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2025/5/13	2055/5/1	6	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	312,162	0	0	312,162
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之衡量債務工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2020/11/10	2050/9/1	3	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	306,615	0	0	306,615
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本之衡量債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2022/8/10	2052/8/1	4	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	305,082	0	0	305,082
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之衡量債務工具	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/10/13	2051/11/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	301,815	0	0	301,815
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本之衡量債務工具	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2021/11/16	2051/10/1	2.5	惠譽AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	301,648	0	0	301,648

證券名稱	起賠點 (註 1)	資產池內容(註 2)
京城商業銀行受託樂富一號不動產投資信託基金專戶/TW	NA	發行人為京城商業銀行受託樂富一號不動產投資信託基金專戶/TW 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:TWD1747075550
CAPITALAND ASCENDAS REIT/SG	NA	發行人為 CAPITALAND ASCENDAS REIT/SG 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:SGD27046310
台灣土地銀行-富邦 R1/TW	NA	發行人為台灣土地銀行-富邦 R1/TW 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:TWD660436000
CAPITALAND INTEGRATED COMMER/SG	NA	發行人為 CAPITALAND INTEGRATED COMMER/SG 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:SGD26073049.056868
GPT GROUP/AU	NA	發行人為 GPT GROUP/AU 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:AUD31381799.2703367
CHARTER HALL LONG WALE REIT/AU	NA	發行人為 CHARTER HALL LONG WALE REIT/AU 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:AUD21519959.765145
MAPLETREE INDUSTRIAL TRUST/SG	NA	發行人為 MAPLETREE INDUSTRIAL TRUST/SG 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:SGD14855760.9412441

ORIX JREIT INC/JP	NA	發行人為 ORIX JREIT INC/JP 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:JPY2935368198.74209
INDUSTRIAL & INFRASTRUCTURE/JP	NA	發行人為 INDUSTRIAL & INFRASTRUCTURE/JP 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:JPY2600575909.29239
MAPLETREE LOGISTICS TRUST/SG	NA	發行人為 MAPLETREE LOGISTICS TRUST/SG 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:SGD14521055.3112358
DEXUS/AU	NA	發行人為 DEXUS/AU 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:AUD13036660.2592078
STOCKLAND/AU	NA	發行人為 STOCKLAND/AU 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:AUD24815165.1122425
BAUHINIA ILBS 3 LIMITED/HK	NA	CLO 主順位，發行人為 BAUHINIA ILBS 3 LIMITED/HK 資產池為擔保貸款，原幣帳面金額:USD35000000
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	RMBS 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11886799.71
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	RMBS 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10206426.23
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	RMBS 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10206426.24
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD50000000
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD49757069.78
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD49332298.1
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD44355323.1
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD42201645.5
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD39766596.83
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD35532331.52
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD30308827.8
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD29549213.3
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD29180679.7
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD28950799.47
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD25877579.48
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD25858290.2

GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD24970335.79
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD24125678.2
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD23503350.5
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD23483042.7
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD22850187
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD22586641.5
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD20857629.28
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD20649551.9
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD20311943.24
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD20286391.96
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD20236597.87
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD20177985.64
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD19953542.54
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD19953542.54
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD19782464.66
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD19666239.9
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD19666239.9
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD19326959.93
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD18641347.91
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD18621111.59

FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD18544229.62
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD18505911.2
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD17963707.38
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD17598214.44
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD17486379.77
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD16842280.26
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD16264543.84
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD16141539.17
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD16140437.82
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD15882267.8
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD15806884.5
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD15772695.4
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD15772695.4
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD15380412.81
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD15333707.55
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD15300183
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD15282989
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD15098299.05
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD15083701.4
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD14990507.87

GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD14797846.6
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD14796904.88
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD14697028.3
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD14554030.68
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD14676492.65
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD14402596.8
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD14103270.85
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD14088229.11
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD13652613.2
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD13398128.8
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD13295101.82
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD13181585.91
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12977475.05
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12621694.47
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12597118.73
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12596349.77
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12474382.82
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12463366.29
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12455072.65
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12435078.22

GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12321897.9
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12316631.8
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12255752.79
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12231294.4
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11942303.28
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11925652.77
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11743084.21
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11722861.76
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11576544.58
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11512313.67
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11429986.01
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11028849.18
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10869318.33
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11086481.45
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10839402.54
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10752237.85
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10246564
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10139956.57
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10120497.37
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10088421.34

GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10035162.83
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10026693.33
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10007121.99
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10000000
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9993965.63
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9989042.07
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9988688.63
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9965183.03
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9935212.85
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9925329.14
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位,發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9748948.24
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9700211.46
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9596344.23
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9591048.34

註 1：本表包括國內、外之證券化商品。

註 2：同一證券化商品之不同券次，應分別填列全名。

註 3：請填列最近一次信用評等之結果。

註 4：起賠點(attachment point)係指受償順位次於銀行所持有券次之分券發行總額占該證券化商品發行總額之比例。例如銀行購買某擔保債務憑證(CDO)A 券，該擔保債務憑證受償順位次於 A 券之分券為 BBB 券及權益分券，BBB 券及權益分券之發行金額占該擔保債務憑證發行總額 12%，則 A 券之起賠點 2 為 12%。

註 5：資產池指創始機構信託與受託機構，或讓與特殊目的公司之資產組群，本欄請填列資產組群之資產種類(標明主順位或次順位)、明細、以原幣別計價之帳面金額及筆數

（3）銀行擔任證券化創始機構，因信用增強目的而持有之部位：無。

（4）銀行擔任證券化商品之信用受損資產買受機構或結清買受機構：無。

（5）銀行擔任證券化商品保證機構或提供流動性融資額度：無。

4.作業風險管理制度及應計提資本

作業風險管理制度

114 年度

項　　目	內　　容
1. 作業風險管理策略與流程	本行作業風險管理策略係依據營運計畫，積極有效地辨識、評估、衡量、監測及控管存在於所有商品、服務、作業及系統中的各種作業風險，並採行妥適的風險沖抵措施。本行已建立完備作業風險管理制度及政策，執行風險與控制自評、自行查核暨風控自評及關鍵風險指標監測，查察已存在或潛在的作業風險以即時採取改善措施。
2. 作業風險管理組織與架構	(1) 為強化作業風險管理，本行設有「風險管理執行委員會」，由董事長或董事長指派之主管擔任主任委員，委員包含總經理及相關部門高階主管，負責審查重要作業風險相關政策及監督重要作業風險資訊變化。各單位設有作業風險管理專責人員，執行風險與控制自評、自行查核暨風控自評與關鍵風險指標監測，並針對已辨識之風險，進行改善措施。 (2) 為加強作業風險管理的獨立性，本行設置風險管理部，負責規劃建置作業風險控管機制，督導並協助各單位落實作業風險管理制度及缺失改善。 (3) 由隸屬於董事會的稽核單位負責執行作業風險管理架構第三道防線的獨立稽查功能。
3. 作業風險報告與衡量系統之範圍與特點	(1) 本行已完成建置作業風險管理制度，以有效整合作業風險管理工具，並提升作業風險辨識的完整性及作業風險管理執行成效。 (2) 本行定期衡量由八大業務別及七大損失型態構成之風險矩陣，定義高、中、低風險區塊，並對高、中風險區塊採重點管理及定期追蹤、檢討。 (3) 本行定期編製量化及質化作業風險管理報告，主要包括作業風險事件、暴險程度、趨勢分析及改善追蹤。 (4) 本行為有效估計作業風險資本，已完成建置作業風險管理系統，進行內部損失資料之辨識、蒐集及處理，相關標準符合主管機關之要求，並與本行當前營運活動、技術流程及風險管理程序有明確連結關係，且將辨識、蒐集及處理內部損失資料的程序或流程文件化，相關程序及流程經過驗證，並定期接受內部或外部稽核人員審查。
4. 作業風險避險或風險抵減之政策，以及監控規避與風險抵減工具持續有效性之策略與流程	對於各項業務之可能作業風險，藉由強化內部控制制度、落實作業風險監控、員工訓練以及保險與委外等風險轉移達成風險抵減之功能，降低作業風險損失。
5. 法定資本計提所採行之方法	標準法。

作業風險應計提資本

114 年 12 月 31 日　　單位：新臺幣千元

項目		金額
1	營運指標因子(BIC)	10,296,749
2	內部損失乘數(ILM)	0.7044
3	作業風險應計提資本(ORC)	7,253,229
4	作業風險加權風險性資產(RWA)	90,665,363
內部損失乘數(ILM)附加說明(註 1)：無		

註 1：因不符合損失資料標準而排除適用內部損失資料者須加以說明。

5.市場風險管理制度及應計提資本

市場風險管理制度

114 年度

1. 市場風險管理策略與流程	本行制訂完備之市場風險管理制度與政策，對交易執行、清算與交割作業、市場風險限額控管等已建立完善管理機制。市場風險策略係依照不同風險因子區分利率、匯率、權益證券及商品四大類金融工具之交易部位，訂定本行市場風險管理準則與各項風險限額，運用風險管理系統以辨識、衡量、管理及監控各項市場風險，有效控管本行市場風險。
2. 市場風險管理組織與架構	為強化市場風險管理，本行設有「風險管理執行委員會」，由董事長或董事長指派之主管擔任主任委員，委員包含總經理及相關部門高階主管，負責審查重要市場風險相關政策、監督重要市場風險資訊變化及限額符合情形。本行設有風險管理部，負責制訂市場風險相關之政策、辦法與作業程序，執行市場風險限額之超限管理，並負責評價模型之獨立驗證。此外，由隸屬於董事會的稽核單位負責執行市場風險管理架構第三道防線的獨立稽查功能。
3. 市場風險報告與衡量系統之範圍與特點	本行風險管理部負責每日市場風險限額監控(包括風險因子敏感度衡量值 Delta、Vega、DV01 及 VaR 等）及損益監控。金融工具評價模型由風險管理部進行獨立驗證，以監控模型之有效性與穩定性。本行已建置市場風險值管理系統與制訂相關市場風險管理制度及控管流程，設定風險值 VaR 限額並執行限額管理。定期執行回溯測試，以檢視 VaR 計算模組與評價基準的有效性。持續協助建置金融交易系統，分階段完成金融工具之上線與風險控管。
4. 市場風險避險或風險抵減之政策，以及監控規避與風險抵減工具持續有效性之策略與流程	對交易部門、風險管理部門與交割部門前中後台之權責訂定嚴謹規範及控管程序。避險交易依循會計原則要求，在交易前完成相關避險文件及避險測試，並定期檢視避險標的與被避險標的之相關有效性。
5. 法定資本計提所採行之方法	本行市場風險之法定資本計提採市場風險標準法計提。

市場風險應計提資本—標準法

114 年 12 月 31 日　　單位：新臺幣千元

項目		應計提資本	
		個體	合併
1	一般利率風險	1,870,781	1,880,063
2	權益證券風險	104,099	104,109
3	商品風險	-	-
4	外匯風險	2,070,064	2,610,308
5	信用價差風險-非證券化	4,414,177	4,458,653
6	信用價差風險-證券化(非相關性交易投資組合)	-	32,533
7	信用價差風險-證券化(相關性交易投資組合)	-	-
8	違約風險-非證券化	3,608,503	3,615,691
9	違約風險-證券化(非相關性交易組合)	-	87,372
10	違約風險-證券化(相關性交易組合)	-	-
11	殘餘風險附加金額	70,899	223,414
12	總計	12,138,523	13,012,143

6.流動性風險

（1）資產與負債之到期分析

新臺幣到期日期限結構分析

114 年 12 月 31 日　　單位：新臺幣千元

	合計	距到期日剩餘期間金額					
		0 至 10 天	11 至 30 天	31 天至 90 天	91 天至 180 天	181 天至 1 年	超過 1 年
主要到期資金流入	3,718,442,896	402,752,443	344,058,768	411,226,233	340,572,365	323,613,762	1,896,219,325
主要到期資金流出	4,462,354,885	202,876,121	392,971,936	647,355,154	636,863,116	913,152,292	1,669,136,266
期距缺口	(743,911,989)	199,876,322	(48,913,168)	(236,128,921)	(296,290,751)	(589,538,530)	227,083,059

註：銀行部分係指全行新臺幣之金額。

美金到期日期限結構分析表

114 年 12 月 31 日　　單位：美金千元

	合計	距到期日剩餘期間金額				
		0至30天	31天至90天	91天至180天	181天至1年	超過1年
主要到期資金流入	88,416,509	29,621,379	19,154,105	9,511,857	11,469,889	18,659,279
主要到期資金流出	97,541,081	33,562,373	25,674,496	11,254,904	16,636,729	10,412,579
期距缺口	(9,124,572)	(3,940,994)	(6,520,391)	(1,743,047)	(5,166,840)	8,246,700

註：銀行部分係指全行美金之金額。

（2）資產流動性與資金缺口流動性之管理方法

本行制訂有完備之流動性風險管理制度與政策，明確定義流動性風險及其風險辨識、衡量、監控、風險報告等預警機制。由專責流動性管理單位定期監控本行各項流動性控管指標，並將控管情形或因應措施提報資產負債管理委員與董事會備查。另本行訂有經營危機應變處理政策，敘明資金不足時之相關應變策略，以使其有所遵循與因應。

（二）國內外重要政策及法律變動對銀行財務業務之影響及因應措施

項次	重要政策及法律變動	對本行及子行財務業務之影響及因應措施
1	修正「金融機構資通安全防護基準」第四條，請貴機構配合辦理，請查照。(銀行公會 114 年 2 月 12 日全電字第 1140000221 號) 重點如下： 一、修正密碼長度與複雜度規範，要求密碼長度至少 12 碼，並需符合密碼複雜性要求；若無法達成，應進行風險評估並採取替代控管措施。 二、提供給人員使用之帳號於使用後三個月內應變更密碼；如參考其他依據並進行相關風險評估，得考量於使用後六個月內變更密碼。 三、本次修正係強化銀行業營運環境管理人員採用固定密碼進行身分確認之資訊安全控管相關措施，請於文到後一年內完成相關資通系統調整。	本行已完成修訂系統密碼相關規則，並已於 114 年 11 月底前全部調整完成上線。
2	金管會修正「金融機構通報重大偶發事件之範圍申報程序及其他應遵循事項」第 2 點，並自即日生效。(金管會 114 年 3 月 13 日金管銀合字第 11302744351 號) 修正重點如下： 本點第一項第八款規定支票存款戶發生單張退票金額達新臺幣一億元以上事件，認屬重大偶發事件，現行票據兌付實務，支票及以銀行為擔當付款人之本票，均會有退票情形，惟後者多係銀行辦理授信業務所向借款人徵提，以加強債權保障及簡化加速債權催理程序，其性質與支票有別，爰將本款文字修正為「國內支票存款戶發生單張支票退票金額達新臺幣一億元以上」（修正第二點第八款）	本行已完成修訂本行重大偶發事件通報作業準則。
3	金管會訂定「金融業申請進駐地方資產管理專區試辦業務作業原則」，並自即日生效。(金管會 114 年 4 月 1 日金管銀外字第 11402709111 號) 本原則開放金融業於專區據點試辦之項目，提供五大核心服務: 一.營造一站式金融服務： 1.OBU 分行辦理外幣債券之代理買賣	本行已取得金管會核准本行申請之試辦業務項目，試辦期間自開辦日起至115年6月30日止。本行自114年7月4日起已陸續開辦專區之各項試辦業務。

項次	重要政策及法律變動	對本行及子行財務業務之影響及因應措施
	業務或其他經主管機關核准之外幣金融商品買賣之行紀、居間及代理業務；並得經客戶同意以銀行自己名義買賣外幣債券。 2.高資產客戶以信託方式指定購買未上架之金融商品之銷售程序，不適用有關金融商品上架前審查作業規定。 3.銀行得以信託業務或代理收付款項業務方式，經與證券投資信託事業及證券投資顧問事業簽訂契約後，銷售其引進未具證券投資信託基金性質之境外基金；並得經客戶同意以銀行自己名義辦理申購作業。 二.滿足客戶資金之流動性及運用彈性之需求： 1.辦理保單融資與保費融資。 2.以高資產客戶之金融資產組合為擔保辦理融資，擔保品範圍限為本人持有之金融資產。 3.辦理以自益特定金錢信託受益權為擔保之質借業務最高貸放成數不以五成為限且得再行質借。 三.提供跨境金融服務： 開放專區營業據點對境外高資產客戶，提供本地及海外分支機構之金融商品與服務，其海外分支機構人員返台在專區營業據點人員陪同下亦可提供相關服務。 四.提供更多元化商品及服務，滿足客戶多元資產管理服務需求： 家族辦公室相關業務。 五.金融業互相創造更多串連合作，提供客戶更全面服務效能: OBU 與國際證券業務分公司及國際保險業務分公司辦理共同行銷、合作推廣或聯合開戶作業。	
4	金融監督管理委員會函為利金融同業間照會，得以科技方式進行即時資訊交換一案，轉請查照。(銀行公會 114 年 4 月 29 日全一字第 1140000778 號) 重點如下： 財經公司規劃「金融阻詐聯防平台」之即時照會機制作業規畫，金融機構(照會行)	本行已完成系統修改及增修開戶總約定書之相關條文。

項次	重要政策及法律變動	對本行及子行財務業務之影響及因應措施
	於「有疑似涉及詐欺犯罪之異常帳戶或交易」時，透過即時照會「匯入帳戶」之帳戶類型、狀態及資訊，並按照會結果，依規採取適當應處措施。	
5	金融監督管理委員會銀行局函送有關內政部警政署請各金融機構儘速完成「潛在被害人」資料運用相關作業，強化阻詐機制一案，轉請查照。(銀行公會 114 年 8 月 28 日全防字第 1140001700 號) 來函重點: 依警政署函，旨揭「潛在被害人」係指曾匯款至警示帳戶或虛擬通貨錢包地址等而未知正遭詐者，屬於高風險「潛在被害人」。請貴會轉知各金融機構配合警政署運用安全檔案傳輸協定，定期接收該署提供之「潛在被害人」資料，並儘速完成「潛在被害人」資料運用相關作業，以強化關懷及預警攔阻作為。	本行已盤點針對 47 支交易啟動關懷機制，並已於 114 年 10 月 1 日公告實施。
6	修正後「中央銀行對金融機構辦理不動產抵押貸款業務規定」問與答 (中央銀行 114 年 9 月 8 日台央業字第 1140034392 號函) 本次修正針對自然人名下無房貸但有房屋或已有 1 戶「房貸」，主張其因有實質換屋自住需求，擬申辦購屋貸款之協處措施： 一、協處措施適用對象經與承貸金融機構切結約定下列事項者，得不受本規定貸款成數上限及不得有寬限期之限制。 1.借款人應於購屋貸款撥款後 18 個月內，將名下原有房屋出售並完成產權移轉登記(申辦第 2 戶購屋貸款者，應清償債務並塗銷第 1 戶房貸之抵押權)，以及不得以轉貸等方式規避上開事項。 2.借款人違反切結事項之不利違約效果，包括：取消寬限期、立即收回 18 個月原應分期償還之貸款本金(依貸款合約核實認定) 及貸款成數差額，以及追溯自撥款日起，按貸款餘額計收罰息；加收以轉貸等方式規避切結事項之違約金。	本行已完成修訂相關表單、增補契約及通知書。

項次	重要政策及法律變動	對本行及子行財務業務之影響及因應措施
	二、113 年 9 月 20 日(含)以後錄案之貸款案件均得適用上開協處措施。	
7	銀行公會修正「金融機構運用人工智慧技術作業規範」第 3、6、11 條。(銀行公會 114 年 11 月 18 日全電字第 1140001939 號) 本次修訂重點如下： 一、原條文規定，僅在與消費者直接互動並提供金融商品建議、或提供客戶服務且影響客戶金融交易權益、或對營運有重大影響時，適用本規範。本次調整後，凡涉及與消費者互動、提供金融商品建議、提供客戶服務、影響客戶金融交易權益，或對營運有重大影響者，均適用本規範；新增採納「風險基礎方法」之精神，使金融機構能依據人工智慧運用程度、業務風險屬性及內部訂定之風險評估基準與程序進行適當評估，並依其內部程序決定本規範之適用範圍。(修正第三條) 二、於處理人工智慧公平性議題時，原條文舉例得納入演算法判斷之資料參數，本次修訂將國籍、族群、出生地或居住所正面表列納入演算法判斷應考量之個人屬性範圍，以強化處理人工智慧不公正或偏見問題。（修正第六條第二項） 三、配合第三條「與消費者直接互動」修正為「與消費者互動」，移除本條「直接」兩字使條文前後一致。（修正第十一條） 四、考量本次修正係擴大本規範適用範圍，金融機構須就內部相關組織及資訊系統進行調整，業經金管會同意就本次修正涉及部分適用緩衝期一年。	本行配合金控專案訂定內部規章中，預計 115 年 6 月 30 日前完成。
8	修正「銀行年報應行記載事項準則」修正發布第 7、24 條條文；增訂第 10-1 條條文。(金管會 114 年 12 月 16 日金管銀法字第 11402739241 號) 本次為推動金融業重視永續發展及相關財務資訊之揭露，爰參酌金融監督管理委	1. 本案主要係修訂年報應以專章方式記載經董事會決議通過之「永續相關財務資訊」，並依照 IFRS 永續揭露準則辦理。本行依金管會規定屬金控子公司之本國銀行於編製 115 年報起適用。 2. 本行已完成訂定相關規範。

項次	重要政策及法律變動	對本行及子行財務業務之影響及因應措施
	員會 112 年 8 月 17 日發布之我國接軌國際財務報導準則（以下簡稱 IFRS）永續揭露準則藍圖，分階段適用 IFRS 永續揭露準則之規劃，及「公開發行公司年報應行記載事項準則」於年報中以專章揭露依 IFRS 永續揭露準則編製之永續相關財務資訊之作法，修正本準則。本次共計修正二條及新增一條條文，修正要點如下： 一、參酌我國上市上櫃公司接軌 IFRS 永續揭露準則時程，為提升永續相關財務資訊揭露之品質，明定符合一定條件之銀行，應以專章方式於年報中記載經董事會決議通過之「永續相關財務資訊」。（修正第 7 條） 二、增訂永續相關財務資訊之編製及揭露，應依所定各款規定、有關法令及金管會認可之 IFRS 永續揭露準則辦理。考量我國自一百十五會計年度起始分階段適用 IFRS 永續揭露準則編製年報之永續相關財務資訊，為利銀行了解相關編製原則及與現行永續報告書之差異，明定 IFRS 永續揭露準則之重要規定。另考量接軌 IFRS 永續揭露準則後，不再適用本準則附表二之二之三銀行氣候相關資訊規定，為確保溫室氣體資訊揭露之品質，爰明定銀行就範疇一及範疇二溫室氣體排放資訊應依金管會規定方式取得獨立第三方之確信意見及揭露。復考量範疇三溫室氣體排放資訊之揭露及溫室氣體排放之衡量方法涉及國家整體永續政策，明定金管會得認可其他溫室氣體排放之衡量方法，及另定範疇三溫室氣體排放資訊之揭露時程。（修正第 10 條之 1） 三、為利一般用途財務報告主要使用者同時參考財務報告及永續相關財務資訊以進行投融資決策，明定接軌 IFRS 永續揭露準則後，符合一定條件之銀行之年報應與當年度財務報告同時揭露及申報，但未及編製完整年報內容者，得先揭露及申報永續相關財務資訊專章，再依第一、二項規定揭露及申報完整年報。（修正第	

項次	重要政策及法律變動	對本行及子行財務業務之影響及因應措施
	24 條）	
9	香港分行 《利率風險管理》/香港金融管理局(HKMA)/2025 年 2 月 7 日 HKMA 發函予金融機構，旨在為金融機構加強利率風險管理提供進一步指引。本指引亦參考了 HKMA 近期對金融機構實務的審查結果，特別是關於根據債務證券投資未實現損失調整的資本充足率 (CARs) 以及使用行為模型計量銀行帳簿利率風險 (IRRBB) 方面的意見。	本行香港分行財務團隊已參考此通函，在現行已合規的前提上，確定了未來需要持續強化的領域，包含至少每年審查一次模型的開發、驗證、監控和行為模型的使用情況，並將前瞻風險、客戶行為偏好等要素納入模型中，目前已聘請外部顧問協助審查和調整，預計於 2026 年底前完成。
10	香港分行 《全新反電子詐騙措施：“電子銀行安全 ABC”》/香港金融管理局(HKMA)/2025 年 4 月 14 日 HKMA 發函表明金融機構預計將實施的強化措施，以進一步加強電子銀行的安全性，更好的保護公眾免受不斷演變的電子詐騙趨勢的侵害。同時，HKMA 將繼續與銀行業緊密合作，提高公眾對最新詐騙手法的認識，並幫助銀行客戶採用“電子銀行安全 ABC”，即“應用內驗證、告別未使用功能、取消可疑付款”。	本行香港分行已採取相關控制措施，檢核防詐警示機制等，保護公眾不受詐騙之侵害。
11	香港分行 《強制性背景查核計劃第二階段》/香港金融管理局(HKMA)/2025 年 7 月 24 日 所有金融機構在招聘特定職位時，須聯繫擬聘人員的前任及現任雇主，索取其申請該職位前七年的履歷相關資料。提供履歷揭露的機構應盡力在收到履歷揭露要求後一個月內使用履歷披露信息模板作出答覆。 本次所公布第二階段將涵蓋範圍大幅擴大的員工，包括持有證券、保險或強制性公積金規管活動牌照或註冊的員工。授權機構在多個方面提供了清晰的指導，並輔以實際案例，以協助授權機構履行其報告義務。鑑於第二階段範圍擴大，鼓勵授權機構提前規劃，並與相關員工製定完善的溝通/培訓計畫。	本行香港分行已更新內部作業程序，並已完成所有員工培訓。

項次	重要政策及法律變動	對本行及子行財務業務之影響及因應措施
12	富邦華一銀行 《促進和規範金融業數據跨境流動合規指南》/國家金融監督管理總局滬金翻印〔2025〕20號/2025年03月10日 《指南》是《促進和規範數據跨境流動規定》在金融業的落地指導配套檔，進一步促進金融業數據跨境流動，規範金融業數據出境活動。 重點如下： 一、《指南》適用于金融從業機構向中華人民共和國境外提供境內收集和產生資料的活動。 二、允許資料跨境自由流動一般性情形。 三、個人資訊出境便利化情形。 四、個人資訊出境安全評估申報與標準合同訂立情形。 五、不屬於重要資料出境情形。 六、向外國金融執法機構提供相關資料情形。 七、安全合規義務。	富邦華一銀行已完成修訂內部數據跨境傳輸安全管理辦法，並已向網信部門重新提交數據出境相關申報材料。
13	富邦華一銀行 《金融機構產品適當性管理辦法》/國家金融監督管理總局令2025年第7號/2025年07月11日 本辦法自2026年2月1日起施行，規定金融機構發行或者銷售、交易的收益具有不確定性且可能導致本金損失的投資型產品，以及保險產品，其適當性管理適用本辦法。 本辦法共五章四十九條，主要內容包括： 第一章 總則，金融機構適當性管理主要原則，金融機構應當瞭解產品，瞭解客戶，將適當的產品通過適當的管道銷售給適合的客戶。 第二章 基本規則，金融機構應當建立健全適當性管理制度，對投資型產品風險等級動態管理機制、強化風險承受能力評估，充分履行告知義務，開展風險提示等，並客觀完整地記錄適當性管理的重點環節，妥善保存相關資訊資料。 第三章 適當性規則，對於投資型產品，要求金融機構劃分風險等級並動態管	富邦華一已完成修訂內部代銷業務管理辦法及管理要點、代客境外理財業務管理辦法及管理要點。

項次	重要政策及法律變動	對本行及子行財務業務之影響及因應措施
	理，將投資型產品的投資者區分為專業投資者與普通投資者，對普通投資者進行特別保護；對於保險產品，要求金融機構進行分類分級管理，並與保險銷售資質分級管理相銜接。 第四章 監督管理，金融機構及相關責任人員違反適當性管理規定，金融監管總局及其派出機構可以採取監管措施、進行行政處罰。 第五章 附則，包括施行時間等。	
14	富邦華一銀行 《金融機構客戶盡職調查和客戶身份資料及交易記錄保存管理辦法》/中國人民銀行、國家金融監督管理總局、中國證券監督管理委員會令〔2025〕第 11 號/2025 年 11 月 28 日，自 2026 月 1 月 1 日起施行。 本辦法施行前已經建立業務關係的存量客戶，未滿足本辦法有關客戶盡職調查要求的，金融機構應當自本辦法施行之日起半年內完成較高風險以上存量客戶的盡職調查，自本辦法施行之日起 2 年內完成全部存量客戶的盡職調查。 本辦法重點摘要如下： 一、持續盡職調查強調關注客戶整體狀況及交易情況，遇觸發情形，《辦法》規定需進一步核實客戶及其交易有關情況。(第二十六條) 二、金融機構應採取差異化盡職調查措施，即一般盡職調查，簡化盡職調查（低風險）和強化盡職調查（高風險），《辦法》進一步具體化，明確低風險、高風險情形的參考因素、盡調措施和相應的管控措施。(第三、二十八、二十九條) 三、關於委託第三方盡職調查情形，新增「不得依託來自高風險國家/地區的第三方進行盡職調查」，並對第三方開展盡職調查列出詳細要求（授權範圍、即時調取資訊、身份證件複印件等）。(第三十七條) 四、資料保存期限由 5 年延長至 10 年。(第四十四條)	富邦華一銀行將依新規要求，制定內部管理辦法（預計 2026 年 6 月完成）、督導業務部門將客戶盡職調查和資料保存工作要求嵌入業務流程，完成修訂產品、業務管理相關制度、按照內規，重置客戶洗錢風險評估等系統流程。（預計 2026 年 12 月完成）

項次	重要政策及法律變動	對本行及子行財務業務之影響及因應措施
	五、《金融機構客戶身份識別和客戶身份資料及交易記錄保存管理辦法》(〔2007〕第 2 號)和《金融機構客戶盡職調查和客戶身份資料及交易記錄保存管理辦法》(〔2022〕第 1 號)同時廢止。(第五十二條)	

（三）科技改變及產業變化對銀行財務業務之影響及因應措施

1. 科技與產業部分

(1) 科技創新對銀行財務業務之影響及因應措施

114 年度，全球 AI 技術持續高速演進，生成式 AI（GenAI）、大型語言模型（LLM）與多模態能力快速發展，使企業與金融機構能在更高效且具安全框架下導入 AI，有效推動流程優化與服務創新。

企業及金融機構在 AI 應用方面逐步擴大，本行採行方式相對謹慎，推動相關專案以「風險可控、技術成熟、具業務效益」之應用為主，例如內部知識檢索、內部報告生成、文件識別處理等。導入 AI 程序方面，建立標準化程序，包含需求評估、風險評級、技術 PoC 驗證及成效分析，並遵循 AI 治理要求之審查流程，確保 AI 專案在安全與穩健前提下逐步落地，並要求模型輸出具可追溯性與人工覆核機制，以確保品質與合規性。本年度，富邦金控 AI 治理專案持續推動中，北富銀亦同步依循金控框架，建置行內治理組織與權責分工，包含成立 AI 治理委員會與 AI 治理工作小組，完善跨部門協作與審查機制；同時全面盤點本行 AI 資產，導入共用之風險衡量工具，並建立一致化的 AI 生命週期管理與上線審查流程，確保各類 AI 應用均在標準化、安全且可控的架構下推動。透過此一治理體系，本行得以在強化風險控管的同時，持續穩健推進 AI 創新應用發展。

(2) 產業變化對銀行財務業務之影響及因應措施

A. 面對日益嚴峻之氣候變遷風險挑戰，為達成台灣 2050 淨零排放目標，銀行需跳脫傳統思維模式，模擬新興風險多元面向情境，未來將強化辨識產業貸款組合中的 ESG 風險，以及評估對銀行信用風險的影響與衝擊。

B. 因應國際金融科技趨勢及海外各地法令改變，將以客戶體驗為出發點，對既有產品流程進行檢視評估與精進，並與時俱進，在符合資訊安全、法令規範下開發新產品，提供客戶完善服務。

C. 市場呈現降息趨勢，客戶更重視資金安全性，並希望能鎖住穩定收益，本行推出固定還本養老險商品，不受利率和匯率波動影響，提供客戶在市場利率波動大時的新選擇。

D. 115 年是大陸「十五五」規劃的開局之年，擴大內需、發展「新質生產力」成為核心引擎，以人工智慧深度賦能製造業以及集中打造電子集成電路、低空經濟、生物醫藥等新興支柱產業，將催生大量高價值的金融服務需求。同時，製造業「出海」步伐加快，正構建全球化發展的全新形態。富邦華一將充分發揮跨境業務優勢，把握國內產業變化的契機，持續關注科技金融、綠色金融等領域的政策支持，加強投資級主體、上市公司等重點客群與高端製造業、綠色能源、民生消費業等重點行業的拓展，掌握企業出海商機，通過跨境聯動、產品驅動提升跨境業務以及外幣資產佔比，從而繼續推動對公資產穩健增長。

2. 資通安全風險部分

隨著新興科技日新月異，資安威脅亦層出不窮，對企業之影響甚鉅，為因應駭客攻擊多元化手法、金融科技數位轉型，以及新興科技技術導入所產生的資安風險，本行持續透過各項資訊安全管理機制與電腦系統資訊安全評估作業，掌握全行資安遵循情況。評核內容包含資訊安全相關規範與查核遵循、資訊安全管理制度遵循、各項系統演練及測試檢視、資訊安全教育訓練、資訊安全情資之分類評估、資訊安全設備建置與維運等項目，以全面健診本行資訊安全整體執行實況，消弭潛在資安風險，提升整體資安防護強度；另投保資安保險，以維護客戶相關權益及提升資安防護作業與風險轉嫁。本行將持續推動強化防禦、精進技術，確保全行資安韌性與客戶信賴，邁向永續金融未來。

（四）銀行形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

為鞏固公司品牌聲譽、有效維護媒體溝通品質，本行依據「富邦金融控股股份有限公司暨子公司媒體公關處理準則」及「富邦金融控股股份有限公司暨子公司媒體危機處理準則」，落實企業發言人機制，並定期安排本行發言人接受母公司舉辦之發言人訓練。如遇公關危機，公司將依內部公關危機處理流程，第一時間通知金控公關部，透過媒體危機信號之通報機制及處理程序迅速應變、積極化解，事後並檢討危機起因，做出相應的改善措施，從預防的角度減少日後危機發生的可能。

自創立以來，本行即積極強化內部經營管理，以良好的薪酬福利制度、完善的學習發展藍圖和多元的健康促進措施，為員工打造幸福安心的工作環境。同時，本行致力提升產品及服務品質，並結合金融業核心價值與創新思維，開展多項具影響力之社會關懷行動及永續金融產品，促進投資及產業的永續發展，以正向力量落實永續經營，樹立良好企業典範。

114 年本行榮獲《IFR Asia（國際金融評論）》「台灣最佳聯貸主辦行（Taiwan Loan House）」，信保基金「信保金質獎-績優金融機構」、「信保金質獎-績優授信經理人」、「批保金質獎」、「協助區域發展獎」，首屆「臺灣金融業公平待客大調查」卓越體驗企業 (銀行類)，金管會「金融教育貢獻獎」最佳協力獎-金質獎、最佳薪傳獎-銀質獎及最佳普惠獎-銅質獎，更連續四年榮獲《Euromoney》「台灣最佳 ESG 銀行（Best Bank for ESG in Taiwan）」，連續三年獲金管會「金融業公平待客評核」前 25%績優銀行等國內外獎項肯定，企業形象無重大改變。

（五）進行併購之預期效益、可能風險及因應措施

北富銀 114 年度無併購案件，本行對進行併購之預期效益、可能風險及因應措施說明如下：

1. 併購之預期效益：
藉由併購提升企業綜效，擴張營業據點與資產規模；同時透過資源整合，降低營運成本，進而提高股東權益報酬率。

2. 併購之可能風險及因應措施：
（1）併購之策略、目標、外部環境變化與價格等狀況都是併購案成功與否之因素。
（2）併購後之組織、資訊、人力、制度、管理等整合，亦是併購案後的最大挑戰。
（3）為降低併購風險，透過事前的審慎評估並慎選併購目標，再經由嚴密的整合計劃，來降低併購之可能風險，以提高整體效益。

（六）擴充營業據點之預期效益、可能風險及因應措施

1. 為建構優質服務網絡，善盡企業責任與落實公平待客之服務精神，並響應政府區域性經濟均衡發展政策，本行將於現有完備經營制度及穩定廣大客戶基礎之架構上，持續進行分行據點優化，延伸並串聯服務以提升本行通路效益，給予客戶更完整的金融服務。

2. 在完成與日盛銀行合併後，台北富邦銀行全台共計 179 家服務據點，整體業務規模擴大，因應業務整併並提供更優質的金融服務，本行於 114 年 8 月進行 10 家分行鄰近整併，相關業務移轉由鄰近分行提供服務；另，本行自合併後至 114 年底已完成 13 家分行整併遷移，未來將持續透過分行據點整併優化，鎖定各縣市地方具發展潛力之區域規劃分行佈署，除強化於六都競爭市場的服務覆蓋率，同時藉由開設新行以拓展全省服務範圍，透過金控資源整合並運用品牌優勢在地深化經營，提供客戶高規格的金融服務，同時為銀行業實體通路的經營開創出新價值。本行亦將持續推展普惠金融，除各縣市地方具發展潛力區域，並關注偏遠地區民眾、中小企業之金融服務需求，增加金融服務可及性及使用性，推升城鄉地區金融發展。

3. 富邦華一銀行杭州分行於 114 年 10 月 28 日正式對外營業。杭州分行定位重點分行，目標客群聚焦本地特色化/優勢產業的優質陸資客戶以及本地的台商、台籍個人客戶。截至 114 年末，杭州分行已順利完成首筆資產業務落地以及新客戶資金入帳，呈現了良好的開端。

（七）業務集中所面臨之風險及因應措施

本行

1. 為避免業務過度集中，導致本行面臨重大損失之風險，本行訂定各項集中度管理機制與集中度限額，定期監控風險集中度，建立預警機制，並適時採取相關因應措施，以控管集中度風險。
2. 資訊系統中斷或是交易量過大，導致作業停擺或是未能在時效前處理完妥為業務集中所面臨之最大風險；因應此風險，本行訂有緊急應變計畫，規劃各項業務於營運中斷時得順利啟動備援機制，維持業務正常運作，使客戶權益及本行財務損失降至最低程度。另外，為強化處理災害事故的應變能力，本行定期執行營運衝擊分析(BIA)，使高階管理階層瞭解營運中斷時對公司的衝擊並提高其危機意識。

海外子行

1. 為避免業務過度集中，導致本行面臨重大損失之風險，本行訂定各項集中度管理機制與集中度限額，包含資產端的產業別、集團別、債券種類及負債端客戶與同業存款的比例等，以進行不同構面之集中度管理。同時，本行定期監控風險集中度，建立預警機制，並適時採取相關因應措施，以控管集中度風險。
2. 信息系統中斷或是交易量過大，導致作業停擺或是未能在時效前處理完妥為業務集中所面臨之最大風險；因應此風險，本行重要信息系統已設置備援主機，並訂有緊急應變計劃，俾能在發生前述狀況時及時因應處理，維持業務正常運作，使客戶權益及本行財物損失降至最低程度。此外，針對各項流程均有控管點設計，並保留彈性處理時間，避免交易量過大，影響作業時效。

（八）經營權之改變對銀行之影響、風險及因應措施

本行恪遵主管機關所訂定之各項行政法規，並符合「公開發行公司董事、監察人股權成數及查核實施規則」，並無經營權改變。

（九）董事、監察人或持股超過百分之一之大股東，股權之大量移轉或更換對銀行之影響、風險及因應措施

本行為富邦金控100%之子公司，無股權大量移轉之情形。

（十）訴訟或非訟事件

無。

（十一）其他重要風險及因應措施

無。

七、危機處理應變機制

爲健全銀行災害緊急應變體系，強化在發生災害時能即時通報並作緊急應變處理以維持業務之正常運作，使客戶權益及本行財務損失減至最小程度，本行訂有「經營危機應變處理政策」及「各項災害緊急應變措施辦法」，以作為辦理各項災害緊急處理措施之依據。

八、其他重要事項

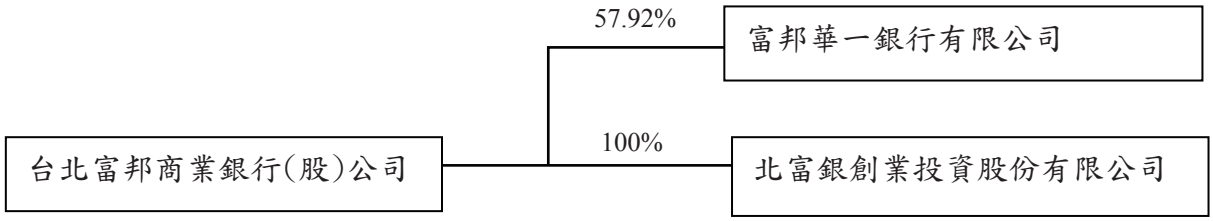
無。

陸、特別記載事項

一、關係企業相關資料

（一）關係企業合併營業報告書

1. 關係企業組織圖



2. 關係企業基本資料

單位：千元

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要經營之業務及項目
富邦華一銀行有限公司	86.03.20	上海市浦東新區世紀大道 1168 號東方金融廣場 A 座	人民幣（註）2,445,382	銀行業務。
北富銀創業投資股份有限公司	109.12.09	台北市大安區仁愛路四段 169 號 8 樓	新台幣 2,068,560	創業投資、投資顧問、管理顧問。

註：依 IAS 21 規定，以交易日之兌換率 4.880187 換算。

3. 推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

4. 整體關係企業經營業務所涵蓋之行業：銀行業、創業投資業、投資顧問業及管理顧問業。

5. 各關係企業董事、監察人與總經理資料

114 年 12 月 31 日　　單位：股；%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
富邦華一銀行有限公司	董事長	馬立新	-	-
	董事	蔡明忠	-	-
	董事	鍾國強	-	-
	董事	韓蔚廷	-	-
	董事	郭倍廷	-	-
	董事	陳 峰	-	-
	獨立董事	Jovasky Pang Wei Shen	-	-
	獨立董事	Chun Chang	-	-
	獨立董事	許朱勝	-	-
	監事	陳聖德	-	-
	行長	陳 峰	-	-

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持 有 股 份	
			股 數	持股比例
北富銀創業投資股份有限公司	董事長	郭倍廷 (台北富邦銀行代表人)	206,856,000	100.00
	董事	韓蔚廷 (台北富邦銀行代表人)	206,856,000	100.00
	董事	莊慧玫 (台北富邦銀行代表人)	206,856,000	100.00
	監察人	毛念劬 (台北富邦銀行代表人)	206,856,000	100.00
	總經理	郭清泓	-	-

6. 關係企業營運概況

114 年 12 月 31 日　　單位：新台幣千元

企業名稱	資本額	資產總額	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益（稅後）	每股盈餘(稅後;元)
富邦華一銀行有限公司	11,933,921	736,469,568	688,723,492	47,746,076	10,665,857	2,450,574	2,258,932	-
北富銀創投股份有限公司	2,068,560	2,019,620	68,054	1,951,566	(19,293)	(39,698)	(35,151)	(0.17)

註：富邦華一銀行相關數字，除股本以歷史匯率換算外，其餘以報告日之人民幣兌台幣之兌換匯率 4.500318 及平均匯率 4.360158 換算為新台幣。

（二）關係企業合併財務報表

本行之合併財務報表依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」第 18-1 條規定：依本準則應納入編製關係企業合併財務報表之公司，與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於母子公司合併財務報表中均已揭露者，得出具聲明書置於母子公司合併財務報表首頁，不另行編製關係企業合併財務報表及出具聲明書。

（三）關係報告書

1. 聲明書

聲明書

本行一一四年度（自民國一一四年一月一日至一一四年十二月三十一日止）之關係報告書，係依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」編製，且所揭露資訊與上開期間之財務報告附註所揭露之相關資訊無重大不符。

特此聲明

台北富邦商業銀行股份有限公司

負責人：蔡 明 興

中 華 民 國 一一五 年 三 月 十一 日

2. 會計師複核意見

Deloitte.

勤業眾信

勤業眾信聯合會計師事務所
110421 台北市信義區松仁路100號20樓

Deloitte & Touche
20F, Taipei Nan Shan Plaza
No. 100, Songren Rd.,
Xinyi Dist., Taipei 110421, Taiwan

Tel :+886 (2) 2725-9988
Fax:+886 (2) 4051-6888
www.deloitte.com.tw

115.3.11 勤審 11501937 號

受文者：台北富邦商業銀行股份有限公司

主　旨：就　貴公司民國 114 年度關係報告書相關資訊無重大不符之聲明書表示意見。

說　明：

一、貴公司於民國 115 年 3 月 11 日編製之民國 114 年度（自 114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日止）之關係報告書，經　貴公司聲明係依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」編製，且所揭露資訊與上開期間之財務報告附註所揭露之相關資訊無重大不符，聲明書如附件。

二、本會計師已就　貴公司編製之關係報告書，依據「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」，並與　貴公司民國 114 年度之財務報告附註加以比較，尚未發現上述聲明有重大不符之處。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師　吳　美　慧

3. 從屬公司與控制公司間之關係

114 年 12 月 31 日　　單位：股；%

控制公司名稱	控制原因	控制公司之持股與設質情形			控制公司派員擔任董事、監察人或經理人情形	
		持有股數	持股比例	設質股數	職稱	姓名
富邦金融控股(股)公司	持有本行已發行有表決權之股份	15,759,806,130	100%	0	董事長	蔡明興
					副董事長	韓蔚廷
					常務董事	郭倍廷
					常務暨獨立董事	經天瑞
					常務暨獨立董事	莫兆鴻
					獨立董事	陳亮丞
					獨立董事	何鴻榮
					獨立董事	吳碧珠
					獨立董事	王儷娟
					董事	王玉芬
					董事	邱顯龍
					董事	陳金榮
					董事	莫怡冰
					董事	黃世華
					董事	黃麗娟
					總經理	郭倍廷

4. 交易往來情形

（1）進（銷）貨交易：無。

（2）財產交易：無。

（3）資金融通情形：無。

（4）資產租賃情形：無。

（5）其他重要交易往來情形：

a. 截至 114 年 12 月 31 日止，母公司富邦金控存放於本行之存款為 102,213 千元及其相關之應付利息為 20.35 千元，114 年度相關之利息費用為 51,608 千元。

b. 本行與母公司富邦金控採行連結稅制合併結算申報營利事業所得稅及未分配盈餘稅。截至 114 年 12 月 31 日止，本行應收富邦金控連結稅制款餘額為 663,760 千元，應付富邦金控連結稅制款餘額為 4,012,721 千元。

5. 背書保證情形：無。

6. 其他對財務、業務有重大影響之事項：無。

二、私募有價證券及金融債券辦理情形：無。

三、其他必要補充說明事項：無。

四、證交法第三十六條第三項第二款重大影響之事項：無。

柒、總行及國內外分支機構

總行地址及電話	
總管理機構：10686 台北市大安區仁愛路 4 段 169 號	(02)2771-6699
營業部：10419 臺北市中山區中山北路 2 段 50 號 1、2、3、5、8、12 樓	(02)2542-5656
信託業務專責部門：10596 台北市民生東路 3 段 138 號 3 樓及 4 樓	(02)2718-6888
證券業務專責部門： 自營：10686 台北市大安區仁愛路 4 段 169 號 16 樓及 258 號 7 樓 承銷：10686 台北市大安區仁愛路 4 段 169 號 16 樓	(02)2771-6699

分支機構地址及電話（國內）			
金融代號	單位名稱	地址	電話
012-2009	營業部	〔104416〕台北市中山區中山北路二段 50 號	(02)2542-5656
012-2032	長安東路分行	〔104006〕台北市中山區長安東路一段 36 號	(02)2521-2481
012-2205	城東分行	〔104491〕台北市中山區南京東路二段 90 號	(02)2511-6388
012-3006	士林分行	〔111010〕台北市士林區中正路 337 號	(02)2883-6998
012-3017	士東分行	〔111034〕台北市士林區中山北路六段 360 號	(02)2873-5757
012-3039	玉成分行	〔115026〕台北市南港區忠孝東路六段 126 號	(02)2651-1212
012-3040	福港分行	〔111060〕台北市士林區承德路四段 310 號	(02)2883-6712
012-3051	忠孝分行	〔106071〕台北市大安區忠孝東路四段 107 號	(02)2741-7880
012-3109	延平分行	〔103011〕台北市大同區延平北路 2 段 69 號	(02)2555-2170
012-3202	木柵分行	〔116008〕台北市文山區木柵路三段 92 號	(02)2939-1035
012-3408	八德分行	〔105046〕台北市松山區八德路三段 178 號	(02)2577-6467
012-3419	松南分行	〔110035〕台北市信義區松山路 655 號	(02)2759-2921
012-3420	永吉分行	〔110059〕台北市信義區永吉路 199 號	(02)2762-8700
012-3501	中山分行	〔104027〕台北市中山區中山北路二段 162 號	(02)2596-3171
012-3604	北投分行	〔112023〕台北市北投區中央北路一段 2 號	(02)2891-5533
012-3615	石牌分行	〔112046〕台北市北投區文林北路 216 號	(02)2827-1616
012-3707	大安分行	〔106074〕台北市大安區仁愛路四段 37 號	(02)2731-2333
012-3800	大同分行	〔103043〕台北市大同區重慶北路 3 段 186 號	(02)2592-9282
012-3903	古亭分行	〔100033〕台北市中正區羅斯福路三段 50 號	(02)2365-0381
012-4003	雙園分行	〔108025〕台北市萬華區西園路二段 152 號	(02)2302-3666
012-4014	萬華分行	〔108044〕台北市萬華區萬大路 482 號	(02)2332-5901
012-4106	建成分行	〔103614〕台北市大同區南京西路 22 號	(02)2555-4161
012-4117	市府分行	〔110204〕台北市信義區市府路 1 號 1 樓	(02)2729-8999
012-4209	南港分行	〔115601〕台北市南港區三重路 19 之 5 號	(02)2655-1177
012-4302	景美分行	〔116052〕台北市文山區景文街 64 號	(02)2935-2636
012-4313	興隆分行	〔116076〕台北市文山區興隆路三段 69 號	(02)8663-9889
012-4405	內湖分行	〔114020〕台北市內湖區成功路三段 174 巷 6 號	(02)2796-1820
012-4427	文德分行	〔114035〕台北市內湖區文德路 42 號	(02)2658-2620
012-4542	民生分行	〔105013〕台北市松山區民生東路五段 163-1 號	(02)2764-0853

012-4601	信義分行	〔106068〕台北市大安區信義路四段 299 號	(02)2700-6381
012-4612	莊敬分行	〔110014〕台北市信義區莊敬路 286 號	(02)2722-6206
012-4623	東門分行	〔100015〕台北市中正區信義路二段 265 號	(02)2327-9908
012-4704	松江分行	〔104486〕台北市中山區松江路 200 號	(02)2543-4282
012-4807	和平分行	〔106630〕台北市大安區復興南路二段 236 號	(02)2702-2421
012-5103	南門分行	〔100029〕台北市中正區金華街 17 號	(02)2397-1640
012-5309	西松分行	〔105406〕台北市松山區南京東路四段 75-1 號	(02)2717-0037
012-5505	桂林分行	〔108212〕台北市萬華區桂林路 52 號	(02)2302-6226
012-5701	沙鹿分行	〔433020〕台中市沙鹿區鎮南路二段 628 號	(04)2665-1288
012-5804	臨沂分行	〔100014〕台北市中正區仁愛路二段 61 號	(02)2351-2081
012-5907	中崙分行	〔104100〕台北市中山區復興北路 6 號	(02)2741-8257
012-6007	基隆路分行	〔110005〕台北市信義區基隆路二段 149 號	(02)2737-3671
012-6100	師大分行	〔106015〕台北市大安區和平東路一段 178 號	(02)2369-8566
012-6203	永春分行	〔110025〕台北市信義區忠孝東路 5 段 412 號	(02)2725-5111
012-6214	懷生分行	〔106082〕台北市大安區忠孝東路三段 215 號	(02)2781-8380
012-6306	民權分行	〔104478〕台北市中山區民權東路三段 37 號	(02)2516-6786
012-6502	社子分行	〔111067〕台北市士林區延平北路五段 225 號	(02)28168585
012-6605	港都分行	〔802708〕高雄市苓雅區中山二路 358 號	(07)335-6226
012-6683	西湖分行	〔114661〕台北市內湖區內湖路一段 240 號	(02)8751-1788
012-6719	中港分行	〔403563〕台中市西區台灣大道二段 218 號 1 樓	(04)2320-7711
012-6720	新莊分行	〔242005〕新北市新莊區新泰路 227 號	(02)2990-3366
012-6731	桃園分行	〔330045〕桃園市桃園區中華路 33 號	(03)336-7171
012-6742	台南分行	〔700002〕台南市中西區民生路二段 279 號	(06)226-5265
012-6775	埔墘分行	〔220814〕新北市板橋區中山路 2 段 143 號	(02)8953-5118
012-6786	北中壢分行	〔320045〕桃園市中壢區九和二街 61 號	(03)425-6699
012-6797	三重分行	〔241030〕新北市三重區忠孝路二段 36 號	(02)8983-6868
012-6801	豐原分行	〔420080〕台中市豐原區向陽路 139 號	(04)2522-0088
012-6812	中和分行	〔235038〕新北市中和區景平路 696 號	(02)2243-8877
012-6823	鼓山分行	〔804319〕高雄市鼓山區明誠四路 308 號	(07)552-3111
012-6845	風城分行	〔300043〕新竹市東區建中路 168 號	(03)571-0187
012-6856	彰化分行	〔500017〕彰化縣彰化市中山路二段 349 號	(04)726-1333
012-6867	東湖分行	〔114060〕台北市內湖區康寧路三段 69 號	(02)2633-6677
012-6878	永和分行	〔234017〕新北市永和區中山路一段 1 號	(02)8660-1616
012-6889	岡山分行	〔820116〕高雄市岡山區中山北路 178 號	(07)621-3969
012-6890	台北 101 分行	〔110051〕台北市信義區市府路 45 號 1F	(02)8101-8585
012-7026	南京東路分行	〔104075〕台北市中山區南京東路二段 139 號	(02)2515-5518
012-7037	敦北分行	〔105402〕台北市松山區民生東路三段 138 號	(02)2718-5151
012-7048	仁愛分行	〔106463〕台北市大安區仁愛路三段 32 號	(02)2325-8878
012-7059	高雄分行	〔800013〕高雄市新興區六合一路 1 號	(07)239-1515
012-7060	中正分行	〔330010〕桃園市桃園區中正路 1088 號	(03)356-2525
012-7071	台中分行	〔403014〕台中市西區柳川西路二段 196 號	(04)2222-1911
012-7093	松高分行	〔110064〕台北市信義區松高路 77 號	(02)2728-1199
012-7107	土城分行	〔236027〕新北市土城區中央路一段 100 號	(02)2270-9898

012-7118	東寧分行	〔701020〕台南市東區東寧路 186 號 1.2 樓	(06)235-1198
012-7129	鳳山分行	〔830009〕高雄市鳳山區文衡路 508 號 1 樓	(07)780-8686
012-7130	中壢分行	〔320680〕桃園市中壢區中北路二段 119 號	(03)459-5766
012-7152	安和分行	〔106431〕台北市大安區仁愛路四段 169 號 B1	(02)2778-7717
012-7163	正義分行	〔241651〕新北市三重區正義北路 279 號	(02)2980-6688
012-7174	大湳分行	〔334615〕桃園市八德區金和路 2 號	(03)361-6565
012-7185	嘉義分行	〔600002〕嘉義市西區仁愛路 395 號	(05)223-1688
012-7211	板橋分行	〔220405〕新北市板橋區文化路一段 266 號	(02)2254-9999
012-7222	北台中分行	〔406503〕台中市北屯區文心路四段 333 號	(04)2242-6222
012-7233	三民分行	〔807067〕高雄市三民區大順二路 530 號	(07)387-1299
012-7244	建國分行	〔104471〕台北市中山區建國北路二段 196 號	(02)2515-1775
012-7255	新竹分行	〔300025〕新竹市北區中正路 141 號	(03)527-8988
012-7266	新店分行	〔231007〕新北市新店區北新路二段 266 號	(02)2912-9977
012-7277	天母分行	〔111036〕台北市士林區天母東路 36 號	(02)2876-3232
012-7288	汐止分行	〔221432〕新北市汐止區新台五路一段 81 號之 1	(02)2698-0828
012-7303	永康分行	〔710030〕台南市永康區大灣路 856 號	(06)273-6099
012-7314	城中分行	〔100417〕台北市中正區襄陽路 9 號	(02)2388-5889
012-7347	新營分行	〔730007〕台南市新營區民治路 301 號	(06)656-9889
012-7358	屏東分行	〔900001〕屏東縣屏東市公園路 21 之 1 號	(08)733-6899
012-7369	前鎮分行	〔806020〕高雄市前鎮區保泰路 289 號	(07)717-0055
012-7370	敦南分行	〔105408〕台北市松山區敦化南路一段 108 號	(02)8771-9898
012-7381	保生分行	〔234011〕新北市永和區保生路 3 號	(02)8923-0888
012-7392	員林分行	〔510012〕彰化縣員林市莒光路 596 號	(04)836-9189
012-7406	羅東分行	〔265001〕宜蘭縣羅東鎮興東路 286 號 1 樓	(03)956-6611
012-7417	瑞湖分行	〔114067〕台北市內湖區瑞湖街 62 號	(02)2659-1088
012-7451	花蓮分行	〔970010〕花蓮縣花蓮市林森路 256 號	(03)835-3838
012-7462	竹北分行	〔302053〕新竹縣竹北市文興路二段 100 號	(03)668-3966
012-7473	南台中分行	〔408325〕台中市南屯區文心路一段 272 號	(04)3600-9868
012-7484	博愛分行	〔813314〕高雄市左營區至聖路 251 號	(07)862-8668
012-7495	蘆洲分行	〔247029〕新北市蘆洲區中正路 69 號	(02)8282-1799
012-7509	華江分行	〔220443〕新北市板橋區文化路二段 285 號	(02)2253-0598
012-7510	大直分行	〔104051〕台北市中山區明水路 602 號	(02)8509-3878
012-7521	樹林分行	〔238008〕新北市樹林區文化街 27 號	(02)2683-8186
012-7532	基隆分行	〔200011〕基隆市仁愛區仁一路 279 號	(02)2429-2888
012-7543	竹科分行	〔300047〕新竹市東區埔頂二路 77 號	(03)666-3328
012-7554	林口分行	〔244015〕新北市林口區文化三路一段 441 號	(02)2609-8802
012-7565	新板分行	〔220073〕新北市板橋區縣民大道一段 288 號 1 樓、2 樓	(02)2958-8598
012-7576	三峽分行	〔237624〕新北市三峽區學成路 313 號	(02)2680-5899
012-7587	南崁分行	〔338018〕桃園市蘆竹區忠孝東路 20 號	(03)322-2296
012-7598	東台南分行	〔701028〕台南市東區中華東路三段 318 號	(06)260-6118
012-7602	左營分行	〔813438〕高雄市左營區博愛四路 363 號	(07)341-9518
012-7613	大里分行	〔412021〕台中市大里區國光路二段 188 號	(04)2481-9818
012-7624	得和分行	〔234033〕新北市永和區得和路 407 號 1~3 樓	(02)8923-8889

012-7635	斗六分行	〔640005〕雲林縣斗六市中山路 82 號	(05)537-1158
012-7646	國美分行	〔403025〕台中市西區五權西路一段 260 號	(04)2375-8377
012-7657	南勢角分行	〔235086〕新北市中和區景新街 347 號	(02)2942-0599
012-7668	北屯分行	〔406022〕台中市北屯區崇德路三段 138 號	(04)2422-8336
012-7679	淡水分行	〔251036〕新北市淡水區中山北路二段 223 號	(02)8631-8998
012-7680	西屯分行	〔407037〕台中市西屯區河南路二段 363 號	(04)2451-5696
012-7691	北新分行	〔231002〕新北市新店區北新路一段 128 號	(02)2918-8966
012-7705	市政分行	〔407565〕台中市西屯區文心路二段 107 號	(04)2252-8368
012-7716	北新莊分行	〔242018〕新北市新莊區中華路三段 80 號 1 樓	(02)8521-8318
012-7727	大雅分行	〔428011〕台中市大雅區雅潭路四段 837 號	(04)2569-1178
012-7738	新北大道分行	〔241040〕新北市三重區新北大道一段 8 號	(02)2988-8366
012-7750	東林口分行	〔333005〕桃園市龜山區復興一路 238 號 1 樓、2 樓	(03)327-3698
012-7761	南桃園分行	〔330038〕桃園市桃園區中山路 791 號 1 樓、2 樓	(03)220-2336
012-7772	信安分行	〔106094〕台北市大安區信義路三段 151 號	(02)2706-3828
012-7783	光明分行	〔302010〕新竹縣竹北市光明六路 263 號 1 樓、2 樓	(03)558-6158
012-7794	宜蘭分行	〔260004〕宜蘭縣宜蘭市中山路三段 152 號 1、2 樓	(03)935-2558
012-7808	台東分行	〔950017〕台東縣台東市中華路一段 366 號	(089)33-0389
012-7819	北台南分行	〔704020〕台南市北區西門路四段 374 號	(06)281-1911
012-7820	竹南分行	〔350001〕苗栗縣竹南鎮華東街 52 號	(037)46-0039
012-7831	虎尾分行	〔632002〕雲林縣虎尾鎮光復路 391 號	(05)633-1212
012-7853	竹東分行	〔310003〕新竹縣竹東鎮惠昌街 45 號 1、2 樓	(03)596-3088
012-8023	苗栗分行	〔360003〕苗栗縣苗栗市中正路 386 號	(037)36-8118
012-8034	善化分行	〔741006〕台南市善化區大成路 291 號	(06)583-0038
012-8056	青埔分行	〔320014〕桃園市中壢區洽溪路 59 號	(03)228-1888
012-8078	東城分行	〔701002〕台南市東區東門路一段 358 號 1 樓	(06)275-8888
012-8115	中平分行	〔320061〕桃園市中壢區復興路 76 號 1 樓	(03)427-9888
012-8148	中路分行	〔330060〕桃園市桃園區正光路 379 號	(03)217-1966
012-8160	板南分行	〔220704〕新北市板橋區館前東路 110 號 1 樓	(02)2952-2888
012-8171	世貿分行	〔110606〕台北市信義區基隆路二段 109 號 1 樓	(02)2739-9888
012-8229	集賢分行	〔247018〕新北市蘆洲區集賢路 219 號	(02)8981-1188
012-8230	學士分行	〔404431〕台中市北區進化北路 332 號 1 樓	(04)2234-1188
012-8241	雙和分行	〔235605〕新北市中和區中和路 322 號 1 樓	(02)3233-8388
012-8263	東樹林分行	〔238004〕新北市樹林區中山路一段 276 號 1 樓	(02)8687-5888
012-8274	北桃園分行	〔330010〕桃園市桃園區中正路 1223 號 1 樓	(03)315-0888
012-8285	竹城分行	〔300044〕新竹市東區光復路二段 513 號 1 樓	(03)561-3588
012-8296	敦化分行	〔106033〕台北市大安區敦化南路二段 180 號 1 樓	(02)2733-9888
012-8300	北高雄分行	〔813307〕高雄市左營區明誠二路 332 號 1 樓之 1	(07)557-8858
012-8322	頭份分行	〔351496〕苗栗縣頭份市中華路 926 號 1 樓	(037)692-188
012-8333	水湳分行	〔407047〕台中市西屯區中清路二段 213 號	(04)2487-6888
012-8366	福科分行	〔407006〕台中市西屯區福科路 565 號	(04)2460-8212
012-8388	南海分行	〔100231〕台北市中正區南海路 3 之 1 號 1 樓	(02)2356-9788
012-8399	二林分行	〔526021〕彰化縣二林鎮中山路 116 號 1 樓	(04)895-1198
012-8403	大園分行	〔337017〕桃園市大園區中山北路 85 號	(03)385-0278

012-8414	行善分行	〔114057〕台北市內湖區行善路 365 號	(02)2795-2966
012-8436	安平分行	〔708008〕台南市安平區永華路二段 506 號	(06)293-2088
012-8458	央北分行	〔231015〕新北市新店區中央路 188 號	(02)2918-8258
012-8470	昆陽分行	〔115029〕台北市南港區南港路二段 142 號 1 樓	(02)2655-9678
012-8481	北蘆洲分行	〔247011〕新北市蘆洲區長榮路 233 號 1 樓	(02)2281-9938
012-8517	重慶南路分行	〔100503〕台北市中正區重慶南路一段 10 號 1 樓	(02)2388-9888
012-8562	公益分行	〔408383〕台中市南屯區公益路二段 51 號 1 樓	(04)2328-9988
012-8584	苓雅分行	〔802035〕高雄市苓雅區復興二路 9 號 1 樓	(07)334-0688
012-8595	七賢分行	〔801003〕高雄市前金區七賢二路 267 號 1 樓	(07)291-5888
012-8609	思源分行	〔242034〕新北市新莊區思源路 427 號 1 樓	(02)2992-0888
012-8610	東嘉義分行	〔600007〕嘉義市西區林森西路 169 號 1 樓	(05)225-7888

分支機構地址及電話 (國外)			
金融代號	**單位名稱**	**地址**	**電話**
012-9503	香港分行 Hong Kong Branch	香港九龍尖沙咀梳士巴利道 18 號, Victoria Dockside, K11 Atelier 16 樓 16/F, K11 Atelier, Victoria Dockside, 18 Salisbury Road, Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong	+852-2822-7700
012-9606	平陽分行 Binh Duong Branch	Unit 1, Floor 2, Minh Sang Plaza, No.888 Binh Duong Boulevard, Thuan Giao Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam	+84-274-627-8899
012-9628	河內分行 Hanoi Branch	22F, Grand Plaza–Charmvit Tower Building, No.117 Tran Duy Hung Street, Yen Hoa Ward, Hanoi, Vietnam	+84-24-3772-2212
012-9639	胡志明市分行 Ho Chi Minh City Branch	Level 9 Saigon Centre, Tower 2, 67 Le Loi St, Sai Gon Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam	+84-28-3932-5888
012-9307	新加坡分行 Singapore Branch	1 Wallich Street #33-01 Guoco Tower Singapore 078881	+65-6470-9860
012-9400	印尼雅加達代表人辦事處 Jakarta Representative Office	Gedung BEJ, Tower 1, Lt. 28, Suite #2804 Jln. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190, Indonesia	+62-21-515-0357
012-9422	澳洲雪梨代表人辦事處 Sydney Representative Office	Suite 13.02, Level 13, 1 O'Connell Street, Sydney NSW 2000 Australia	+61-2-8359-1888
012-9031	韓國首爾代表人辦事處 Seoul Representative Office	Unit 1720, 17F, Three International Finance Centre, 10 Gukjegeumyung-ro, Yeongdeungpo-gu, Seoul 07326, South Korea	+82-2-6137-9710

富邦華一銀行分支機構位址及電話			
金融代號	單位名稱	地址	電話
0129802	總行營業部 Headquarter Sub-Branch	上海市浦東新區世紀大道 1168 號 A 座 101 室 Room 101, Tower A,No.1168 Century Avenue, Pudong, Shanghai 200122, P.R.C.	+86-21-20619888
0129813	上海虹橋支行 Shanghai Hongqiao Sub-Branch	上海市長寧區榮華東道 88 號 No.88 East Ronghua Road, Changning, Shanghai 201103, P.R.C.	+86-21-20292888
0129824	上海徐匯支行 Shanghai Xuhui Sub-Branch	上海市徐匯區中山西路 2020 號華宜大廈 1-3 樓 1-3F, No.2020 West Zhongshan Road, Xuhui ,Shanghai 200235, P.R.C.	+86-21-20293288
0129868	上海閔行支行 Shanghai Minhang Sub-Branch	上海市閔行區吳中路 1799 號萬象城辦公樓 B 棟 UG 層 UG, Block B, The MIXC, No.1799 Wuzhong Road, Minhang, Shanghai 201103, P.R.C.	+86-21-20292999
0129891	上海新天地支行 Shanghai Xintiandi Sub-Branch	上海市黃浦區馬當路 188 號 1 層(A5)，188 號 1 層(A6) A5-A6,1F,No.188 Madang Road, Huangpu ,Shanghai 200020,P.R.C.	+86-21-20377600
0129916	上海臨港新片區支行 Shanghai Lin-gang Special Area Sub-Branch	上海市浦東新區海洋二路 88 弄 1 幢 3 號 No.3,Building 1, 88 Nong , Haiyang Second Road ,Pudong ,Shanghai 200041, P.R.C.	+86-21-20377522
0129880	上海陸家嘴支行 Shanghai Lujiazui Sub-Branch	上海市浦東南路 360 號新上海國際大廈底層 1F,New Shanghai International Tower,No.360 South Pudong Road, Pudong ,Shanghai 200120, P.R.C.	+86-21-20293188
0129961	上海靜安支行 Shanghai Jing'an Sub-Branch	上海市靜安區南京西路 1468 號 1P01 室 Room1P01,No.1468,West Nanjing Road,Jing'an, Shanghai 200040, P.R.C.	+86-21-20377688
0129787	上海外灘支行 Shanghai Waitan Sub-Branch	上海市黃浦區中山東一路 1 號 1 層 02 區 1F,No.1 ,Zone 2 Zhongshan Dongyi Road, Huangpu ,Shanghai 200002, P.R.C.	+86-21-20377588
0129835	上海世紀大道支行 Shanghai Century Avenue Sub-Branch	上海市浦東新區世紀大道 1168 號 A 座 102 室 Room 102, Tower A,No.1168 Century Avenue, Pudong, Shanghai 200122, P.R.C.	+86-21-20619088
0129857	深圳分行 Shenzhen Branch	廣東省深圳市福田區蓮花街道福新社區鵬程一路 9 號廣電金融中心 34DE1 34DE1, Media Finance Center, No.9 PengCheng 1st Road, Futian, Shenzhen ,Guangdong,518046, P.R.C.	+86-755-23675700
0129798	深圳前海支行 Shenzhen Qianhai Sub-Branch	廣東省深圳市南山區東濱路與科苑南路交匯處深圳灣壹號廣場 1 棟 103、104、202、203、204 103、104、202、203、204, Building 1, One Shenzhen Bay, Dongbin Road, Nanshan, Shenzhen，Guangdong,518067, P.R.C.	+86-755-23675800

0129879	天津分行 Tianjin Branch	天津市南開區衛津路 16 號、62 號 No.16 , No.62 Weijin Road, Nankai, Tianjin 300073, P.R.C.	+86-22-27503188
0129938	蘇州分行 Suzhou Branch	江蘇省蘇州市工業園區星海街 188 號恆宇廣場 1F-3F 1-3F, No.188 Xinghai Street, SIP, Suzhou ,Jiangsu，215021, P.R.C.	+86-512-62555777
0129754	蘇州昆山支行 Suzhou Kunshan Sub-Branch	江蘇省崑山市長江中路 118 號 No.118 Middle Changjiang Road, Kunshan, Jiangsu 215300, P.R.C.	+86-512-62556777
0129972	南京分行 Nanjing Branch	江蘇省南京市建鄴區江東中路 258 號華新城 T1 寫字樓 19 層 19F, T1 Office Building,Huaxin City,No,258 Middle Jiangdong Road, Jianye,Nanjing,Jiangsu,210019, P.R.C.	+86-25-51869600
0129776	北京分行 Beijing Branch	北京市東城區朝陽門北大街 9 號泓晟國際中心 6 層 601、602 單元 Room 601&602,Hexa International Plaza,No.9,Chaoyangmen North Street, Dongcheng District, Beijing 100010,P.R.C.	+86-10-83329666
0129765	成都分行 Chengdu Branch	四川省成都市武侯區人民南路四段 19 號 1 棟 1-4 樓 1-4F, Building 1,No.19, Section 4, South Renmin Road, Wuhou,Chengdu, Sichuan 610042, P.R.C.	+86-28-62807777
0129743	武漢分行 Wuhan Branch	湖北省武漢市武昌區中北路 9 號長城匯 T1-1-1563、1564，T1-8 T1-1-1563 、 1564 ， T1-8, Greatwall Complex, No. 9 Zhongbei Road, Wuchang ,Wuhan,Hubei 430071, P.R.C.	+86-27-59007588
0129732	西安分行 Xi'an Branch	陝西省西安市高新區錦業一路 6 號 1F、7F 1F,7F,No.6 Jin Ye Road, Gaoxin, Xi'an, Shaanxi,710077, P.R.C.	+86-29-65636588
0129721	廣州分行 Guangzhou Branch	廣東省廣州市天河區珠江西路 15 號珠江城大廈 3405 單元 Suite 3405, Pearl River Tower, No.15, Zhujiang West Road, Tianhe, Guangzhou, Guangdong 510623, P.R.C	+86-20-85712888
0129710	重慶分行 Chongqing Branch	重慶市江北區慶雲路 1 號國金中心 T1 辦公樓 45 樓單元 6-8 Unit6-8, 45th floor,International Finance Square,Office Building T1,NO.1, Qingyun Road, Jiangbei, Chongqing 400024, P.R.C.	+86-23-89197333
0129695	寧波分行 NingBo Branch	浙江省寧波市鄞州區首南西路 68 號鄞州金融大廈 A 座 13 樓 13F, Building A, Yinzhou Financial Building, No.68 Shounan West Road, Yinzhou, Ningbo , Zhejiang 315194, P.R.C.	+86-574-87861306
0120016	濟南分行 Jinan Branch	山東省濟南市歷下區經十路 11001 號中國人壽大廈北樓 30 層 01、06 單位 Room01&06,30F, No.11001,China Life Insurance Tower ,North building ,Jingshi Road, Lixia, Jinan, Shangdong, 250013,P.R.C.	+86-531-81787100
0120027	杭州分行 Hangzhou Branch	浙江省杭州市蕭山區觀瀾路 288-32 號 L115、 L116、 L212、 L213 室 Room L115,L116,L212,L213, No.288-32,Guanlan Road,Xiaoshan,Hangzhou, Zhejiang,311200, P.R.C.	+86-571-56107289

台北富邦商業銀行股份有限公司

董事長：