

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## The Bank of East Asia, Limited 東亞銀行有限公司

(1918 年在香港註冊成立之有限公司)

(股份代號: 23)

### 2024年度業績公告

#### 業績摘要

本行董事會欣然宣布本集團截至2024年12月31日止年度已審核的業績（附註1(a)）。此財務報告已由本行之審核委員會作出審閱，與列載於2024年度的財務報告所採納的會計政策及方法一致。

#### 綜合收益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
利息收入	4	39,809	39,685
按有效利率方法計算的利息收入		37,163	36,788
相關利息收入		2,646	2,897
利息支出	5	(23,280)	(22,811)
淨利息收入		16,529	16,874
服務費及佣金收入	6	3,648	3,361
服務費及佣金支出		(846)	(721)
服務費及佣金收入淨額		2,802	2,640
交易溢利淨額	7	1,421	1,225
按通過損益以反映公平價值金融工具的淨表現	8	(35)	(262)
按通過其他全面收益以反映公平價值計量金融資產的淨表現	9	(38)	(26)
出售按攤銷成本計量金融資產之淨虧損		(104)	(22)
對沖溢利淨額	10	92	30
其他經營收入	11	312	287
非利息收入		4,450	3,872
經營收入		20,979	20,746
經營支出	12	(9,634)	(9,432)
未扣除減值損失之經營溢利		11,345	11,314
金融工具減值損失	13	(5,497)	(5,483)
聯營公司減值損失		(94)	(726)
其他資產減值損失		(2)	(6)
減值損失		(5,593)	(6,215)
已扣除減值損失後之經營溢利		5,752	5,099
出售持有作出售資產之淨溢利	14	22	2
出售附屬公司／聯營公司之淨虧損		-	(12)
出售固定資產之淨溢利	15	16	14
重估投資物業虧損		(145)	(86)
應佔聯營公司及合資企業溢利減虧損		195	293
年度內除稅前溢利		5,840	5,310
所得稅	16	(1,211)	(1,174)
年度內溢利		4,629	4,136

**綜合收益表（續）**

		2024	2023
	<i>附註</i>	港幣百萬元	港幣百萬元
可歸屬於：			
本集團股東		4,608	4,118
非控股權益		21	18
年度內溢利		<u>4,629</u>	<u>4,136</u>
每股盈利			
基本	1(b)	港幣1.52元	港幣1.32元
攤薄	1(b)	港幣1.52元	港幣1.32元
每股股息		港幣0.69元	港幣0.54元

**綜合全面收益表**

截至2024年12月31日止年度

	2024	2023
	港幣百萬元	港幣百萬元
淨溢利	4,629	4,136
年度內其他全面收益：		
不可轉回收益表的項目：		
行址：		
- 重估行址所產生的未實現盈餘	11	13
- 遞延稅項	5	2
公平價值儲備（股本工具）：		
- 公平價值變動	40	120
- 遞延稅項	7	-
負債信貸儲備：		
- 因集團自身信貸風險而引致的公平價值變動	(5)	(13)
- 遞延稅項	1	2
以後可能轉回收益表的項目：		
公平價值儲備（債務工具）：		
- 公平價值變動	1,086	760
- 於出售時轉入收益表的金額	93	82
- 遞延稅項	(199)	(134)
對沖儲備（現金流對沖）：		
- 對沖工具公平價值變動的有效部分	(28)	-
- 轉入收益表的金額	4	-
- 遞延稅項	4	-
應佔聯營公司及合資企業權益的變動	50	51
從海外、澳門及台灣分行、附屬公司、聯營公司及 合資企業的賬項折算／出售所產生的匯兌差額	(1,145)	(723)
其他全面收益	(76)	160
全面收益總額	4,553	4,296
全面收益總額可歸屬於：		
本集團股東	4,532	4,278
非控股權益	21	18
	4,553	4,296

**綜合財務狀況表**  
於2024年12月31日

		2024	2023
	附註	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>資產</b>			
現金及在銀行的結存		41,304	45,903
在銀行的存款及墊款		37,705	43,691
貿易票據		1,456	373
交易用途資產	17	207	3,049
衍生工具資產	23	6,227	9,056
客戶貸款及墊款	18	527,829	526,984
投資證券	19	190,783	167,270
聯營公司及合資企業投資	20	8,448	8,384
固定資產		12,971	13,493
- 投資物業		4,979	5,105
- 其他物業及設備		7,298	7,603
- 使用權資產		694	785
商譽及無形資產		1,836	1,852
遞延稅項資產		1,600	1,836
其他資產	21	47,393	38,470
<b>資產總額</b>		<b>877,759</b>	<b>860,361</b>
<b>股東權益及負債</b>			
銀行的存款及結餘		24,157	25,619
- 指定為通過損益以反映公平價值		-	3,199
- 攤銷成本		24,157	22,420
客戶存款		643,093	628,598
- 活期存款及往來賬戶		65,685	65,643
- 儲蓄存款		134,908	118,163
- 定期及通知存款		442,500	444,792
交易用途負債		66	-
衍生工具負債	23	5,796	4,007
已發行存款證		21,578	27,618
- 指定為通過損益以反映公平價值		705	9,415
- 攤銷成本		20,873	18,203
本年稅項		1,870	1,602
已發行債務證券		387	844
- 指定為通過損益以反映公平價值		232	688
- 攤銷成本		155	156
遞延稅項負債		685	468
其他負債		51,299	47,312
借貸資本－攤銷成本		23,089	15,967
<b>負債總額</b>		<b>772,020</b>	<b>752,035</b>
股本	1(c)	42,060	41,915
儲備	24	58,383	56,058
歸屬於本集團股東權益總額		100,443	97,973
額外股本工具		5,021	10,090
非控股權益		275	263
<b>股東權益總額</b>		<b>105,739</b>	<b>108,326</b>
<b>股東權益及負債總額</b>		<b>877,759</b>	<b>860,361</b>

**綜合權益變動表**  
截至2024年12月31日止年度

	股本	一般儲備	行址重估 儲備	資本儲備	匯兌重估 儲備	公平價值 儲備	對沖儲備	負債信貸 儲備	其他儲備 <sup>3</sup>	留存溢利	總額	額外 股本工具	非控股 權益	權益總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2024年1月1日	41,915	13,658	2,270	1,034	(2,545)	1,338	-	4	5,154	35,145	97,973	10,090	263	108,326
<b>權益變動</b>														
年度內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,608	4,608	-	21	4,629
其他全面收益	-	-	16	-	(1,145)	1,027	(20)	(4)	50	-	(76)	-	-	(76)
全面收益總額	-	-	16	-	(1,145)	1,027	(20)	(4)	50	4,608	4,532	-	21	4,553
以股息發行的股份 (附註1(c))	145	-	-	-	-	-	-	-	-	-	145	-	-	145
以股份為基礎作支付之交易	-	-	-	22	-	-	-	-	-	-	22	-	-	22
轉賬	-	-	-	(39)	-	-	-	-	22	17	-	-	-	-
年度內的分派及已宣布或核准派發股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,886)	(1,886)	-	(9)	(1,895)
贖回額外股本工具 <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,069)	-	(5,069)
股份回購 <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(343)	(343)	-	-	(343)
於2024年12月31日	42,060	13,658	2,286	1,017	(3,690)	2,365	(20)	-	5,226	37,541	100,443	5,021	275	105,739
於2023年1月1日	41,856	13,658	2,255	1,045	(1,822)	510	-	15	5,105	33,365	95,987	10,090	269	106,346
<b>權益變動</b>														
年度內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,118	4,118	-	18	4,136
其他全面收益	-	-	15	-	(723)	828	-	(11)	51	-	160	-	-	160
全面收益總額	-	-	15	-	(723)	828	-	(11)	51	4,118	4,278	-	18	4,296
以股息發行的股份 (附註1(c))	59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59	-	-	59
以股份為基礎作支付之交易	-	-	-	24	-	-	-	-	-	-	24	-	-	24
轉賬	-	-	-	(35)	-	-	-	-	(2)	37	-	-	-	-
年度內的分派及已宣布或核准派發股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,008)	(2,008)	-	(24)	(2,032)
股份回購 <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(367)	(367)	-	-	(367)
於2023年12月31日	41,915	13,658	2,270	1,034	(2,545)	1,338	-	4	5,154	35,145	97,973	10,090	263	108,326

- 註：
- 年內，本行全數贖回港幣50.69億元 (6.5億美元) 於2019年發行的額外一級資本證券。
  - 年內，本行於聯交所以總代價港幣3.42億元 (2023：港幣3.66億元) 回購約3,500萬 (2023：約3,600萬) 股已發行股份。連同直接交易成本港幣100萬元 (2023：港幣100萬元)，總額港幣3.43億元 (2023：港幣3.67億元) 已從留存溢利中扣除。有關股份回購的詳情，請參閱附註1(c)。
  - 其他儲備包括法定儲備及其他儲備。

## 綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	2024	2023
附註	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>經營業務活動</b>		
年度內除稅前溢利	5,840	5,310
調整：		
金融工具減值損失支銷	5,497	5,483
聯營公司減值損失支銷	94	726
其他資產減值損失支銷	2	6
應佔聯營公司及合資企業溢利減虧損	(195)	(293)
出售按攤銷成本計量金融資產之淨虧損	104	22
出售按通過其他全面收益以反映公平價值計量債務證券之淨虧損	54	60
出售附屬公司及聯營公司之淨虧損	-	12
出售持有作出售資產之淨溢利	(22)	(2)
出售固定資產之淨溢利	(16)	(14)
已發行債務證券利息支出	16	51
已發行借貸資本利息支出	1,404	949
租賃負債利息支出	31	29
行址、傢俬、裝修及設備折舊	596	547
使用權資產折舊	266	260
按通過其他全面收益以反映公平價值計量股份證券股息收入	9 (16)	(34)
無形資產攤銷	13	13
已發行債務證券及借貸資本的溢價／折扣攤銷	34	11
重估已發行債務證券及借貸資本（盈利）／虧損	(24)	201
重估投資物業虧損	145	86
以股份為基礎作支付費用	12 22	24
	13,845	13,447
<b>經營資產減／（增）額：</b>		
原本期限為3個月以上的現金及在銀行的結存	905	1,533
原本期限為3個月以上在銀行的存款及墊款	2,000	(4,028)
貿易票據	(1,084)	156
交易用途資產	2,776	(2,728)
衍生工具資產	2,805	2,036
客戶貸款及墊款	(5,357)	10,778
按攤銷成本計量債務投資證券	(19,574)	5,187
按通過其他全面收益以反映公平價值計量投資證券	(591)	(17,193)
強制按通過損益以反映公平價值計量債務投資證券	857	1,194
強制按通過損益以反映公平價值計量非交易用途股份證券	10	95
其他資產	(9,614)	182
<b>經營負債（減）／增額：</b>		
銀行的存款及結餘	(1,462)	141
客戶存款	14,495	(19,495)
已發行存款證	(6,047)	(5,056)
交易用途負債	66	(5)
衍生工具負債	1,789	(138)
其他負債	3,999	(2,727)
匯兌調整	83	453
經營活動現金流出淨額	(99)	(16,168)
已付所得稅		
已付香港利得稅	(197)	(261)
已付香港以外利得稅	(462)	(489)
用於經營業務活動之現金淨額	(758)	(16,918)

綜合現金流量表（續）

	2024	2023
附註	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>投資活動</b>		
收取聯營公司及合資企業股息	-	71
收取按通過其他全面收益以反映公平價值計量股份證券股息	16	34
購入固定資產	(537)	(680)
出售其他物業及設備所得款項	135	42
出售持有作出售資產所得款項	68	22
用於投資活動之現金淨額	<u>(318)</u>	<u>(511)</u>
<b>融資活動</b>		
支付普通股股息	(1,156)	(1,377)
派發予額外一級資本工具持有人	2(c) (594)	(596)
支付股份回購	(343)	(367)
發行借貸資本	8,864	3,893
支付租賃負債之資本部份	(255)	(245)
支付租賃負債之利息部份	(29)	(29)
贖回已發行債務證券	(467)	(2,090)
贖回借貸資本	(1,594)	-
贖回額外股本工具	(5,069)	-
支付已發行債務證券利息	(19)	(58)
支付已發行借貸資本利息	(1,380)	(873)
用於融資活動之現金淨額	<u>(2,042)</u>	<u>(1,742)</u>
現金及等同現金項目淨減少	(3,118)	(19,171)
於1月1日之現金及等同現金項目	92,134	112,149
匯率變動的影響	(1,146)	(844)
於12月31日之現金及等同現金項目	<u>87,870</u>	<u>92,134</u>
<b>源自經營業務活動的現金流量包括：</b>		
利息收入	39,570	39,022
利息支出	22,481	20,771
股息收入	<u>9</u>	<u>10</u>

## 附註

1. (a) 此2024年度業績公告所載之有關截至2024年12月31日及2023年12月31日止年度的財務資料，是來自該年度的財務報表，但並不構成本集團的法定綜合財務報表。根據《公司條例》第436條所需披露有關該等法定財務報表的更多資料列載如下：

按照《公司條例》第662(3)條及附表6第3部的要求，本行已向香港公司註冊處遞交截至2023年12月31日止年度的財務報表，及將會在適當時間遞交截至2024年12月31日止年度的財務報表。

本行的核數師已對該兩年度集團財務報表發出核數師報告。該核數師報告為無保留意見之報告書，當中不包括核數師在無保留意見下提出須注意的任何事宜，以及並無載有根據《公司條例》第406(2)條及第407(2)或(3)條作出之聲明。

- (b) (i) 每股基本盈利乃按照已分派予額外一級資本工具持有人港幣5.94億元（2023年：港幣5.96億元）後的可歸屬於本集團股東溢利港幣40.14億元（2023年：港幣35.22億元）及年度內已發行普通股份的加權平均數26.39億股（2023年：26.68億股）計算。
- (ii) 每股攤薄盈利的計算與每股基本盈利的計算相同，只是普通股份的加權平均數根據所有具備潛在攤薄影響的股份進行調整。截至2024年12月31日止年度，就所有具備潛在攤薄影響的普通股作出調整得出的普通股份的加權平均數為26.39億股（2023年：26.68億股）。

(c) 股本

本行普通股的變動列示如下：

	2024		2023	
	股份數目 百萬	港幣百萬元	股份數目 百萬	港幣百萬元
已發行及繳足普通股：				
於1月1日	2,650	41,915	2,680	41,856
以股代息發行的股份	15	145	6	59
股份回購和註銷	(35)	-	(36)	-
於12月31日	<u>2,630</u>	<u>42,060</u>	<u>2,650</u>	<u>41,915</u>

### 股份回購

在2024年，本行於聯交所以總代價（不包括開支）港幣3.42億元回購34,602,200股股份並註銷35,432,000股股份（其中包括於2023年回購之829,800股股份），分別佔年初已發行普通股的1.31%和1.34%。

在2023年，本行於聯交所以總代價（不包括開支）港幣3.66億元回購35,940,800股股份並註銷35,797,200股股份（其中包括於2022年回購之686,200股股份），分別佔該年初已發行普通股的1.34%和1.34%。2023年回購的剩餘829,800股股份已於2024年1月8日被註銷。

下表列載2024年已回購及註銷股份之詳情。



1. (c) 股本 (續)

月份	股數	每股的 最高價格 港幣元	每股的 最低價格 港幣元	每股的 平均價格 港幣元	總代價 港幣百萬元
已回購股份：					
<i>場內股份回購</i>					
- 2024年2月	3,936,200	10.04	9.29	9.80	39
- 2024年3月	1,538,400	10.06	9.53	9.85	15
- 2024年4月	2,908,400	9.95	9.01	9.43	27
- 2024年5月	4,757,200	10.96	9.90	10.38	49
- 2024年6月	2,902,400	10.42	9.59	9.90	29
- 2024年7月	2,995,400	10.26	9.70	9.95	30
- 2024年8月	2,209,200	9.93	9.57	9.83	22
- 2024年9月	6,992,600	9.93	9.19	9.52	66
- 2024年10月	6,362,400	10.66	9.90	10.20	65
	34,602,200				342
已註銷股份	35,432,000				

僱員認股權計劃

根據已核准的僱員認股權計劃（「計劃」），認股權授予合格僱員以認購本行的普通股股份。除在有關計劃的規則另有規定外，根據2016計劃及2021計劃所授予的認股權的行使期限則由歸屬日開始至歸屬日的第5周年止。

於2024年和2023年，並無任何計劃認股權和股票被行使和發行。

2. 分派／股息

(a) 可歸屬於本年度而應付予本集團股東的股息

	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
已宣布派發及支付中期股息予26.31億股每股港幣0.31元 (2023年：26.58億股每股港幣0.36元)	816	957
第二次中期股息予26.30億股每股港幣0.38元 (2023年：26.50億股每股港幣0.18元)	999	477
	<u>1,815</u>	<u>1,434</u>

應屬本年度股息為每股港幣0.69元（2023年：每股港幣0.54元）。於報告期期末，該第二次中期股息並未確認為負債。

## 2. 分派／股息（續）

(b) 已核准及在本年度內支付可歸屬於上年度應付予本集團股東的股息

	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
年度內核准及支付予26.45億股每股港幣0.18元（2023年：26.77億股每股港幣0.17元）的上年度第二次中期股息	476	455

(c) 分派予額外一級資本工具持有人

	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
已付予額外一級資本工具的分派	594	596

## 3. 會計政策之變動

香港會計師公會已頒布多項修訂香港財務報告準則，並於集團本年度的會計期首次生效。

然而，並無任何修訂對本集團在本年度財務報告內當期或前期業績及財務狀況的編製或列報方式產生重大影響。本集團並未採納任何於本年度會計期尚未生效的新準則或詮釋。

## 4. 利息收入

	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
貸款、在銀行的存款、及貿易票據	30,032	31,179
投資證券		
- 按攤銷成本或按通過其他全面收益以反映公平價值計量	9,662	8,269
- 強制按通過損益以反映公平價值計量	79	141
交易用途資產	36	96
	39,809	39,685

就已對沖利率風險的交易，賺取利息金融資產的合格對沖工具或可個別地與賺取利息金融資產共同管理的利率合約所產生的定期支出及收入首先抵銷，淨額與其相關金融資產產生的利息收入合併。

在不包括對沖影響前，來自非按公平價值確認損益的金融資產之利息收入為港幣371.63億元（2023年：港幣367.88億元）。

## 5. 利息支出

	2024	2023
	港幣百萬元	港幣百萬元
客戶存款及銀行的存款		
- 按攤銷成本計量	20,555	19,914
- 指定為通過損益以反映公平價值計量	57	202
已發行存款證及債務證券		
- 按攤銷成本計量	805	581
- 指定為通過損益以反映公平價值計量	239	914
按攤銷成本計量的後償票據	1,438	960
租賃負債	31	29
其他借款	155	211
	<u>23,280</u>	<u>22,811</u>

就已對沖利率風險的交易，帶息金融負債的合格對沖工具或可個別地與帶息金融負債共同管理的利率合約所產生的定期支出及收入首先抵銷，淨額與其相關金融負債產生的利息支出合併。

在不包括對沖影響前，來自非按公平價值確認損益的金融負債之利息支出為港幣227.12億元（2023年：港幣214.91億元）。

## 6. 服務費及佣金收入

服務費及佣金收入按服務分類如下：

	2024	2023
	港幣百萬元	港幣百萬元
信用卡	831	759
貸款、透支及擔保	823	888
銷售第三者發行的保單	596	528
證券經紀	225	141
其他零售銀行服務	213	208
投資產品	205	162
信託及其他代理業務	170	177
貿易融資	131	96
其他	454	402
服務費及佣金收入總額	<u>3,648</u>	<u>3,361</u>

對於由非通過損益以反映公平價值計量之金融資產及金融負債所產生之服務費收入和支出，本集團賺取的服務費及佣金收入為港幣7.16億元（2023年：港幣7.51億元），該等收入已計入上述貸款、透支及擔保及貿易融資類別，並於服務費及佣金支出項下確認相關支出港幣500萬元（2023年：港幣800萬元）。該等收入和支出不包括用作計算該等金融資產和金融負債的有效利率時納入的金額。

對於信託及其他代理業務產生的服務費收入和支出，本集團已賺取的服務費及佣金收入為港幣1.70億元（2023年：港幣1.77億元）（同上列），並於服務費及佣金支出項下確認相關支出港幣1,700萬元（2023年：港幣1,900萬元）。

**7. 交易溢利淨額**

	2024	2023
	港幣百萬元	港幣百萬元
外幣買賣及外匯掉期溢利	619	382
交易用途證券溢利	132	22
衍生工具淨盈利	661	811
交易用途股份證券的股息收入	9	10
	<u>1,421</u>	<u>1,225</u>

**8. 按通過損益以反映公平價值金融工具的淨表現**

	2024	2023
	港幣百萬元	港幣百萬元
指定為通過損益以反映公平價值金融工具的淨虧損	(90)	(263)
強制按通過損益以反映公平價值計量金融工具的淨盈利 (除已包括在交易溢利淨額內)	55	1
	<u>(35)</u>	<u>(262)</u>

**9. 按通過其他全面收益以反映公平價值計量金融資產的淨表現**

	2024	2023
	港幣百萬元	港幣百萬元
出售債務證券之淨虧損	(54)	(60)
股份證券股息收入	16	34
	<u>(38)</u>	<u>(26)</u>

**10. 對沖溢利淨額**

	2024	2023
	港幣百萬元	港幣百萬元
公平價值對沖	92	30
現金流對沖	-	-
	<u>92</u>	<u>30</u>

**11. 其他經營收入**

	2024	2023
	港幣百萬元	港幣百萬元
保險箱租金收入	122	117
物業租金收入	117	129
其他	73	41
	<u>312</u>	<u>287</u>

## 12. 經營支出

	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
定額供款公積金供款 *		
- 香港	216	191
- 香港以外	234	223
以股份為基礎作支付的費用	22	24
薪金及其他員工成本	5,144	5,007
員工成本總額	<u>5,616</u>	<u>5,445</u>
不包括折舊的物業及設備支出		
- 有關短期租賃支出	10	8
- 有關低價值資產租賃支出	7	10
- 不包括計量租賃負債的可變租賃款項	1	1
- 保養、維修及其他	768	739
不包括折舊的物業及設備支出總額	<u>786</u>	<u>758</u>
折舊及攤銷	<u>875</u>	<u>820</u>
其他經營支出		
- 互聯網平台費用	540	560
- 法律及專業服務費	491	457
- 通訊、文具及印刷	304	295
- 廣告費及業務推廣支出	256	294
- 其他	766	803
其他經營支出總額	<u>2,357</u>	<u>2,409</u>
經營支出總額 **	<u>9,634</u>	<u>9,432</u>

註：

\* 本年度內沒收之供款共港幣2,600萬元（2023年：港幣2,700萬元）已被用作減少本集團的供款。於本年末並無任何被沒收而可用作減低將來之供款（2023年：無）。

\*\* 本年度內包括由有租金收益的投資物業產生的直接經營支出，金額為港幣1,000萬元（2023年：港幣1,000萬元）。

## 13. 金融工具減值損失

	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
客戶貸款及墊款	5,152	5,164
債務證券	330	211
其他	15	108
	<u>5,497</u>	<u>5,483</u>

#### 14. 出售持有作出售資產之淨溢利

	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
出售物業之淨溢利／（虧損）	21	(2)
出售出售組別之淨溢利	1	4
	<u>22</u>	<u>2</u>

#### 15. 出售固定資產之淨溢利

	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
出售行址、傢俬、裝修及設備之淨溢利	15	14
終止租賃之淨溢利	1	-
	<u>16</u>	<u>14</u>

#### 16. 所得稅

綜合收益表內的稅項為：

	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
本年稅項－香港		
本年度稅項	710	482
往年度過剩的回撥	(63)	(63)
	<u>647</u>	<u>419</u>
本年稅項－香港以外		
本年度稅項	495	693
往年度過剩的回撥	(147)	(17)
	<u>348</u>	<u>676</u>
遞延稅項		
暫時性差異的源生及轉回	216	79
	<u>1,211</u>	<u>1,174</u>

香港利得稅稅款是以年度預計應課稅溢利按稅率16.5%（2023年：16.5%）計算。

海外、澳門及台灣分行及附屬公司的稅款是按相關司法地區現行稅率而計算。

#### 17. 交易用途資產

	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
債務證券	-	2,764
股份證券	53	285
投資基金	154	-
	<u>207</u>	<u>3,049</u>

## 18. 客戶貸款及墊款

### (a) 客戶貸款及墊款

	2024	2023
	港幣百萬元	港幣百萬元
未扣除減值準備之賬面值總額	532,931	532,111
減：減值準備	(5,102)	(5,127)
	<u>527,829</u>	<u>526,984</u>

### (b) 客戶貸款及墊款—按行業分類

按行業分類的客戶貸款及墊款總額及有抵押墊款的百分比是按照金管局所採用的類別和定義。

	2024		2023	
	墊款總額	有抵押墊款 的百分比	墊款總額	有抵押墊款 的百分比
	港幣百萬元	百分率	港幣百萬元	百分率
<b>在香港使用的貸款</b>				
工商金融				
- 物業發展	20,317	62.87	28,590	59.39
- 物業投資	39,520	92.24	50,155	92.35
- 金融企業	13,148	47.41	14,171	54.48
- 股票經紀	1,437	72.92	1,218	91.77
- 批發與零售業	8,940	44.72	5,996	53.85
- 製造業	4,169	29.80	3,219	39.40
- 運輸與運輸設備	3,766	19.38	4,106	50.05
- 娛樂活動	132	99.42	108	99.41
- 資訊科技	3,465	48.90	2,093	63.13
- 其他	30,000	52.68	20,868	54.76
小計	<u>124,894</u>	64.14	<u>130,524</u>	70.14
個人				
- 購買「居者有其屋計劃」、 「私人參建居屋計劃」及 「租者置其屋計劃」樓宇 貸款	1,131	97.98	1,081	99.10
- 購買其他住宅物業的貸款	98,966	99.06	96,147	99.53
- 信用卡墊款	3,501	0.00	4,740	0.00
- 其他	22,502	62.98	20,555	58.71
小計	<u>126,100</u>	89.86	<u>122,523</u>	88.83
在香港使用的貸款總額	250,994	77.06	253,047	79.19
貿易融資	6,889	24.79	5,592	32.97
在香港以外使用的貸款 (註)	275,048	31.44	273,472	35.82
客戶墊款總額	<u>532,931</u>	52.84	<u>532,111</u>	56.41

## 18. 客戶貸款及墊款（續）

### (b) 客戶貸款及墊款－按行業分類（續）

註：在香港以外使用的貸款包括以下在中國內地使用的貸款及在香港及中國內地以外使用的貸款。

	2024		2023	
	墊款總額 港幣百萬元	有抵押墊款 的百分比 百分率	墊款總額 港幣百萬元	有抵押墊款 的百分比 百分率
<b>在中國內地使用的貸款</b>				
<b>工商金融</b>				
- 物業發展	21,473	51.91	29,598	43.16
- 物業投資	6,016	71.40	7,796	67.72
- 金融企業	44,808	13.92	43,746	10.19
- 股票經紀	-	-	440	100.00
- 批發與零售業	13,177	6.06	8,509	10.42
- 製造業	16,002	1.47	14,255	7.35
- 運輸與運輸設備	1,949	75.70	1,921	61.89
- 娛樂活動	298	0.00	-	-
- 資訊科技	2,389	1.08	1,194	0.74
- 其他	25,644	10.59	18,123	14.07
小計	<u>131,756</u>	20.44	<u>125,582</u>	22.80
<b>個人</b>				
- 購買其他住宅物業的貸款	8,277	99.74	10,398	99.96
- 信用卡墊款	2,923	0.00	3,825	0.00
- 其他	16,243	1.81	18,552	3.67
小計	<u>27,443</u>	31.16	<u>32,775</u>	33.79
在中國內地使用的貸款總額	<u>159,199</u>	22.29	<u>158,357</u>	25.08



## 18. 客戶貸款及墊款（續）

### (b) 客戶貸款及墊款－按行業分類（續）

	2024		2023	
	墊款總額 港幣百萬元	有抵押墊款 的百分比 百分率	墊款總額 港幣百萬元	有抵押墊款 的百分比 百分率
<b>在香港及中國內地以外使用的貸款</b>				
工商金融				
- 物業發展	6,298	64.05	8,239	50.27
- 物業投資	26,676	77.20	33,696	77.20
- 金融企業	13,739	63.34	14,109	73.80
- 批發與零售業	4,697	13.06	4,808	15.39
- 製造業	13,860	1.25	15,032	1.41
- 運輸與運輸設備	5,287	19.72	2,693	44.13
- 娛樂活動	1,149	43.75	885	80.27
- 資訊科技	7,248	3.34	4,741	3.66
- 其他	33,779	35.80	27,536	40.97
小計	<u>112,733</u>	42.58	<u>111,739</u>	49.11
個人				
- 購買其他住宅物業的貸款	2,816	100.00	3,297	99.91
- 信用卡墊款	2	0.00	1	0.00
- 其他	298	64.28	78	99.65
小計	<u>3,116</u>	96.52	<u>3,376</u>	99.86
在香港及中國內地以外使用的 貸款總額	<u>115,849</u>	44.03	<u>115,115</u>	50.60
在香港以外使用的貸款總額	<u>275,048</u>	31.44	<u>273,472</u>	35.82

## 18. 客戶貸款及墊款 (續)

### (b) 客戶貸款及墊款—按行業分類 (續)

佔客戶貸款及墊款總額不少於百分之十的行業中已個別減值的貸款以及相關資料如下：

	2024	2023
	港幣百萬元	港幣百萬元
(i) 物業發展 (註)		
a. 已個別減值的貸款	8,424	7,581
b. 特殊準備	2,206	2,162
c. 整體準備	127	404
d. 於收益表支銷的準備	2,788	2,157
e. 撇銷	2,841	3,934
(ii) 物業投資		
a. 已個別減值的貸款	3,464	4,094
b. 特殊準備	582	441
c. 整體準備	57	67
d. 於收益表支銷的準備	918	227
e. 撇銷	426	910
(iii) 購買其他住宅物業的貸款		
a. 已個別減值的貸款	453	359
b. 特殊準備	9	12
c. 整體準備	25	25
d. 於收益表支銷的準備	21	17
e. 撇銷	1	1
(iv) 金融企業		
a. 已個別減值的貸款	229	640
b. 特殊準備	128	50
c. 整體準備	72	121
d. 於收益表支銷的準備	342	140
e. 撇銷	249	45

註：於2024年12月31日，物業發展行業的客戶貸款及墊款佔客戶貸款及墊款總額的9.0% (2023年：12.5%)。

特殊準備指減值信貸風險在合約期內的預期信貸損失 (第三階段) 準備及整體準備指非減值信貸風險在12個月及合約期內的預期信貸損失 (第一階段及第二階段) 準備。

## 18. 客戶貸款及墊款（續）

### (c) 客戶貸款及墊款－按區域分類

根據《銀行業（披露）規則》，客戶墊款總額按區域的分類是根據交易對手的所在地，並考慮轉移風險因素後得出的。一般而言，有關墊款的債權獲得並非交易對手所在地的國家的一方擔保，或該債權的履行對象是某銀行的海外分行，而該銀行的總辦事處並非設於交易對手的所在地，風險便確認為由一個國家轉移到另一個國家。一方的所在地由其居住地決定，而該居住地是該締約方註冊或登記的法律所規定的經濟領土。此要求與附註22分部報告的分配不同，後者的編製方法與內部匯報資料予集團高層管理人員的方法是一致的。特殊準備指減值信貸風險在合約期內的預期信貸損失（第三階段）準備及整體準備指非減值信貸風險在12個月及合約期內的預期信貸損失（第一階段及第二階段）準備。

	2024				
	客戶墊款 總額	逾期三個月 以上的 客戶墊款	減值客戶 墊款	特殊準備	整體準備
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	239,272	3,180	6,824	1,834	353
中國內地	188,654	3,163	6,938	1,964	561
其他亞洲國家及地區	34,585	221	272	135	95
其他	70,420	245	459	21	139
總額	<u>532,931</u>	<u>6,809</u>	<u>14,493</u>	<u>3,954</u>	<u>1,148</u>
佔客戶墊款總額的 百分比			<u>2.72%</u>		
	2023				
	客戶墊款 總額	逾期三個月 以上的 客戶墊款	減值客戶 墊款	特殊準備	整體準備
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	251,929	2,329	4,863	825	215
中國內地	174,954	5,393	8,567	2,648	1,072
其他亞洲國家及地區	31,279	61	111	31	121
其他	73,949	297	793	32	183
總額	<u>532,111</u>	<u>8,080</u>	<u>14,334</u>	<u>3,536</u>	<u>1,591</u>
佔客戶墊款總額的 百分比			<u>2.69%</u>		

減值貸款及墊款是個別出現客觀減值證據而須個別評估的貸款。上述按區域分類的資訊，是根據交易對手的所在地並已考慮轉移風險因素。

## 19. 投資證券

	2024					
	國庫債券 (包括外匯 基金票據)	持有 存款證	債務證券	股份證券	投資基金	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
按攤銷成本計量投資證券 未扣除減值準備之賬面值						
總額	2,566	544	27,660	-	-	30,770
減：減值準備	-	-	(927)	-	-	(927)
	2,566	544	26,733	-	-	29,843
按通過其他全面收益以 反映公平價值計量投資 證券	30,020	-	127,928	999	-	158,947
強制按通過損益以反映 公平價值計量投資證券	-	-	1,219	1	773	1,993
	32,586	544	155,880	1,000	773	190,783
	2023					
	國庫債券 (包括外匯 基金票據)	持有 存款證	債務證券	股份證券	投資基金	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
按攤銷成本計量投資證券 未扣除減值準備之賬面值						
總額	2,660	1,103	8,099	-	-	11,862
減：減值準備	-	-	(672)	-	-	(672)
	2,660	1,103	7,427	-	-	11,190
按通過其他全面收益以 反映公平價值計量投資 證券	27,914	-	124,347	959	-	153,220
強制按通過損益以反映 公平價值計量投資證券	-	-	2,076	-	784	2,860
	30,574	1,103	133,850	959	784	167,270

### 指定為通過其他全面收益以反映公平價值的股份證券

	2024		2023	
	公平價值 港幣百萬元	已確認 股息收入 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元	已確認 股息收入 港幣百萬元
持有作長期策略用途的 股份投資	999	16	959	34

於2024年12月31日，持有作長期策略用途之指定為通過其他全面收益以反映公平價值的股份證券金額為港幣9.99億元（2023年：港幣9.59億元），其中港幣8.07億元（2023年：港幣8.09億元）為本行於中國銀聯股份有限公司之投資的公平價值。在2024及2023年度內沒有出售該等策略投資，亦沒有將該等投資的累計盈利及虧損於股東權益內轉賬。

## 20. 聯營公司及合資企業投資

	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
應佔淨資產	9,629	9,469
商譽	438	440
	10,067	9,909
減：減值準備	(1,619)	(1,525)
	8,448	8,384

於2024年，由於集團投資的一家在中國內地經營的非上市聯營公司的使用價值下降，本集團確認減值損失港幣9,400萬元（2023年：沒有減值損失）。於2024年12月31日，該投資的評估後可收回金額為港幣1億元（即估計公平價值減處置成本），高於港幣9,000萬元之賬面值。公平價值（分類為第三級估值）是按照市場可類比法計量，參考可比較上市公司之倍數，並計入市場性折扣以反映該股份並非有活躍交易之調整。

### 對AFFIN Bank Berhad（「AFFIN」）的投資減值評估更新

於2024年12月31日，按市場報價的公平價值，本集團對AFFIN之投資的市值持續低於賬面值。因此，本集團對此項投資透過使用價值計算方法進行減值測試，測試顯示此項投資的可收回金額為港幣36.75億元。由於可回收金額高於港幣33.23億元之賬面值，年內並無確認額外減值損失（2023年：港幣7.26億元）。使用價值計算方法採用了集團管理層基於AFFIN最新的財務業績的預測以及對未來五年的估計的折現現金流量預測，並使用3%長期增長率永久性推算得出終端價值。在價值計算方法中使用基於AFFIN的資本資產定價模型計算得出的11.57%（2023年：12.03%）折現率。

下表列出主要假設的合理可能變動對使用價值產生的影響。有關資料反映使用價值對各主要假設本身的敏感度。超過一項有利及／或不利變動有可能同時發生。

	有利變動		不利變動			
	使用價值增加 港幣百萬元	使用價值 港幣百萬元	使用價值減少 港幣百萬元	使用價值 港幣百萬元		
於2024年12月31日						
折現率	-50基點	242	3,917	+50基點	(215)	3,460
長期增長率	+50基點	19	3,694	-50基點	(17)	3,658
預計現金流	+10%	368	4,043	-10%	(367)	3,308

## 21. 其他資產

	2024	2023
	港幣百萬元	港幣百萬元
應計利息	4,439	4,200
承兌客戶負債	32,817	26,771
其他賬項	10,601	7,776
未扣除減值準備之賬面值總額	47,857	38,747
減：減值準備	(479)	(292)
	47,378	38,455
持有作出售資產	15	15
	47,393	38,470

## 22. 分部報告

本集團按分處管理其業務，而分處則由業務及地區混合組成。分部資料的列報與內部匯報予本集團的高層管理人員作為資源分配及表現評核的方式是一致的。本集團列報以下八個可匯報分部。

**香港業務**分類為以下五個可匯報分部。

**個人銀行**包括分行營運、個人電子網絡銀行、消費貸款、物業貸款、強制性公積金業務及信用卡業務。

**批發銀行**包括企業借貸及銀團貸款、資產融資、商業貸款、證券業務貸款及與同業間的銀行代理行及企業的金融貿易業務。

**財資市場**包括財資運作及證券買賣。

**財富管理**包括私人銀行業務、投資產品和諮詢業務及證券和期貨經紀業務。

**其他業務**主要包括由在香港附屬公司經營之信託業務，及其他支援香港業務的後勤單位。

**中國內地業務**主要包括在香港支援中國內地業務的後勤單位、所有在中國內地經營的附屬公司及聯營公司，但不包括在中國內地經營資料處理及其他後勤支援香港業務之附屬公司。

**國際、澳門及台灣業務**主要包括在香港支援國際、澳門及台灣業務的後勤單位、所有在海外經營的分行包括澳門及台灣、附屬公司及聯營公司。

**企業管理**承擔本行發行借貸資本的監管資本成本及從香港業務獲得由本行發行資本工具所資助之業務活動的利息收入。

在評估分部表現及分配分部間的資源時，集團的高層管理人員根據以下基準監控可歸屬於每一可匯報分部之業績、資產及負債：

除聯營公司及合資企業之權益及持有作出售資產外，分部資產包括所有資產。分部負債包括存款、金融負債及可歸屬於個別分部的其他負債。

收入與支出按有關分部所產生的利息及服務費用和佣金收入，及由有關分部引致的支出或可歸屬於有關分部產生之折舊或攤銷來分配予可匯報分部。

## 22. 分部報告 (續)

	2024										
	香港業務						中國內地業務	國際、澳門 及台灣業務	企業管理	分部間之 交易抵銷	總額
	個人銀行	批發銀行	財資市場	財富管理	其他	總額					
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
淨利息收入／(支出)	5,678	2,735	1,514	368	(236)	10,059	3,845	2,635	(10)	-	16,529
非利息收入／(支出)	1,336	601	108	688	337	3,070	1,234	173	-	(27)	4,450
經營收入／(支出)	7,014	3,336	1,622	1,056	101	13,129	5,079	2,808	(10)	(27)	20,979
經營支出	(1,746)	(499)	(193)	(420)	(2,570)	(5,428)	(3,376)	(857)	-	27	(9,634)
未扣除減值損失之經營溢利／(虧損)	5,268	2,837	1,429	636	(2,469)	7,701	1,703	1,951	(10)	-	11,345
金融工具減值損失	(147)	(3,214)	(63)	(346)	(1)	(3,771)	(1,557)	(169)	-	-	(5,497)
聯營公司減值損失	-	-	-	-	-	-	(94)	-	-	-	(94)
其他資產減值損失	-	-	-	-	-	-	(2)	-	-	-	(2)
已扣除減值損失後之經營溢利／(虧損)	5,121	(377)	1,366	290	(2,470)	3,930	50	1,782	(10)	-	5,752
出售持有作出售資產之淨溢利	-	-	-	-	-	-	21	1	-	-	22
出售固定資產之淨溢利	-	-	-	-	-	-	16	-	-	-	16
重估投資物業虧損	-	-	-	-	(145)	(145)	-	-	-	-	(145)
應佔聯營公司及合資企業溢利減虧損	-	-	-	-	(3)	(3)	(23)	221	-	-	195
除稅前溢利／(虧損)	5,121	(377)	1,366	290	(2,618)	3,782	64	2,004	(10)	-	5,840
年內折舊	(207)	(22)	(11)	(9)	(220)	(469)	(332)	(61)	-	-	(862)
分部資產	124,403	147,833	250,180	16,480	12,427	551,323	242,878	127,701	-	(52,606)	869,296
聯營公司及合資企業投資	-	-	-	-	44	44	3,598	4,806	-	-	8,448
其他資產-持有作出售資產	-	-	-	-	15	15	-	-	-	-	15
資產總額	124,403	147,833	250,180	16,480	12,486	551,382	246,476	132,507	-	(52,606)	877,759
負債總額	361,929	42,612	49,125	33,622	3,578	490,866	218,836	114,439	-	(52,121)	772,020
年度內資本開支	251	28	-	9	157	445	266	30	-	-	741



## 22. 分部報告 (續)

	2023										
	香港業務						中國內地業務	國際、澳門 及台灣業務	企業管理	分部間之 交易抵銷	總額
	個人銀行	批發銀行	財資市場	財富管理	其他	總額					
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
淨利息收入／(支出)	5,653	2,888	1,352	387	(251)	10,029	4,082	2,637	126	-	16,874
非利息收入／(支出)	1,189	676	(42)	554	345	2,722	978	202	-	(30)	3,872
經營收入	6,842	3,564	1,310	941	94	12,751	5,060	2,839	126	(30)	20,746
經營支出	(1,792)	(485)	(194)	(399)	(2,378)	(5,248)	(3,409)	(805)	-	30	(9,432)
未扣除減值損失之經營溢利／(虧損)	5,050	3,079	1,116	542	(2,284)	7,503	1,651	2,034	126	-	11,314
金融工具減值(損失)／回撥	(128)	(3,652)	95	(261)	(3)	(3,949)	(1,657)	123	-	-	(5,483)
聯營公司減值損失	-	-	-	-	-	-	-	(726)	-	-	(726)
其他資產減值損失	-	-	-	-	-	-	(6)	-	-	-	(6)
已扣除減值損失後之經營溢利／(虧損)	4,922	(573)	1,211	281	(2,287)	3,554	(12)	1,431	126	-	5,099
出售持有作出售資產之淨溢利／(虧損)	-	-	-	-	4	4	(2)	-	-	-	2
出售附屬公司／聯營公司之淨溢利／(虧損)	-	-	-	-	1	1	-	(13)	-	-	(12)
出售固定資產之淨溢利／(虧損)	(4)	-	-	-	1	(3)	17	-	-	-	14
重估投資物業虧損	-	-	-	-	(84)	(84)	-	(2)	-	-	(86)
應佔聯營公司及合資企業溢利減虧損	-	-	-	-	(9)	(9)	51	251	-	-	293
除稅前溢利／(虧損)	4,918	(573)	1,211	281	(2,374)	3,463	54	1,667	126	-	5,310
年內折舊	(207)	(19)	(12)	(9)	(206)	(453)	(295)	(59)	-	-	(807)
分部資產	124,381	150,293	233,644	17,488	11,299	537,105	231,335	128,647	-	(45,125)	851,962
聯營公司及合資企業投資	-	-	-	-	48	48	3,843	4,493	-	-	8,384
其他資產-持有作出售資產	-	-	-	-	15	15	-	-	-	-	15
資產總額	124,381	150,293	233,644	17,488	11,362	537,168	235,178	133,140	-	(45,125)	860,361
負債總額	358,753	41,148	37,547	33,026	3,139	473,613	206,654	116,422	-	(44,654)	752,035
年度內資本開支	225	26	12	11	245	519	457	32	-	-	1,008

## 23. 資產負債表以外的風險

### (a) 或然負債及承擔

參照金管局資本充足比率申報表的填報指示，各主要類別的或然負債及承擔的合約金額及信貸風險加權金額摘要如下：

	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
或然負債		
直接信貸代替品	3,085	3,522
與交易有關的或然項目	6,776	3,927
與貿易有關的或然項目	6,051	7,741
	<u>15,912</u>	<u>15,190</u>
承擔		
可無條件取消而毋須事先通知的承擔	280,189	332,203
其他承擔的原到期日		
- 1年或以下	4,150	2,531
- 1年以上	27,272	25,168
	<u>311,611</u>	<u>359,902</u>
總額	<u>327,523</u>	<u>375,092</u>
信貸風險加權金額	<u>19,525</u>	<u>17,458</u>

### (b) 衍生工具

	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
衍生工具之公平價值		
資產		
匯率合約	5,010	1,650
利率合約	933	7,307
股份合約	284	99
	<u>6,227</u>	<u>9,056</u>
負債		
匯率合約	4,287	1,733
利率合約	1,230	2,169
股份合約	279	105
	<u>5,796</u>	<u>4,007</u>
衍生工具的名義金額		
匯率合約	493,956	314,909
利率合約	306,516	318,824
股份合約	12,055	6,245
	<u>812,527</u>	<u>639,978</u>

## 24. 儲備

	2024	2023
	港幣百萬元	港幣百萬元
一般儲備	13,658	13,658
行址重估儲備	2,286	2,270
資本儲備	1,017	1,034
匯兌重估儲備	(3,690)	(2,545)
公平價值儲備	2,365	1,338
對沖儲備	(20)	-
負債信貸儲備	-	4
其他儲備	5,226	5,154
留存溢利 (註)	37,541	35,145
	<u>58,383</u>	<u>56,058</u>
未入賬擬派股息	<u>999</u>	<u>477</u>

註：為符合香港《銀行業條例》有關審慎監管的規定，本行需在規管儲備中維持超過已確認減值損失的可能貸款及投資減值損失金額。經諮詢金管局後，儲備的變動已直接在留存溢利內劃定。於2024年12月31日，該要求的影響是要限制本行可派發予本集團股東的儲備，金額為港幣25.86億元（2023年：港幣21.38億元）。

## 未經審核補充財務資料

### A. 資本充足

	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
資本基礎		
- 普通股權一級資本	85,828	83,590
- 額外一級資本	5,021	10,090
- 一級資本總額	90,849	93,680
- 二級資本	17,523	12,682
- 資本總額	108,372	106,362
風險加權資產類別		
- 信貸風險	431,236	430,128
- 市場風險	4,878	3,758
- 營運風險	40,572	35,221
- 資本下限調整	12,180	16,579
	488,866	485,686
減：扣除	(2,767)	(2,829)
	486,099	482,857
	2024 百分率	2023 百分率
普通股權一級資本比率	17.7	17.3
一級資本比率	18.7	19.4
總資本比率	22.3	22.0

資本充足比率乃根據金管局所頒布的《銀行業（資本）規則》（「資本規則」）計算。根據《資本規則》，本行選擇採納「基礎內部評級基準計算法」計算信貸風險之風險加權資產、「內部模式計算法」計算市場風險及「標準計算法」計算營運風險。

用作監管用途之綜合基礎與作會計用途之綜合基礎是不相同的。包括在用作監管用途之附屬公司乃根據金管局按《資本規則》第3C條所頒布的通知內列載。不包括在綜合基礎用作監管用途之附屬公司為非金融類公司以及已核准和受一監管機構規管的證券及保險公司，對該等公司有關維持足夠資本以支持商業活動的監管安排，與按照適用於《資本規則》及《銀行業條例》的金融機構之標準相符。本行於該等公司的權益已按《資本規則》第3部分所述之門檻規定經計算後從普通股權一級資本中扣除。

## 未經審核補充財務資料 (續)

### A. 資本充足 (續)

本集團之附屬公司在多個國家及地區營運而其資本乃受當地法則約束，可能在轉移受規管資本及在銀行集團成員間的資金調配方面存在某些限制。

為符合《銀行業 (披露) 規則》及《金融機構 (處置機制) (吸收虧損能力規定—銀行界) 規則》第6部，本集團已在本行網站內增設一節。有關本集團的監管資本工具及其他披露資料，可瀏覽本行網站www.hkbea.com主頁內「監管披露」的連繫或按www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html的直接連繫。

### B. 槓桿比率

	2024	2023
	港幣百萬元	港幣百萬元
一級資本總額	90,849	93,680
風險承擔計量	928,662	907,840
	2024	2023
	百分率	百分率
槓桿比率	9.8	10.3

槓桿比率之計算按金管局《資本規則》第3C條頒布的通知內所指定的綜合基準。有關披露資料可瀏覽本行網站www.hkbea.com主頁內「監管披露」的連繫或按www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html的直接連繫。

## 未經審核補充財務資料 (續)

### C. 流動資金狀況

#### 流動性覆蓋比率

		2024	2023
		百分率	百分率
平均流動性覆蓋比率	- 第一季度	213.1	182.9
	- 第二季度	271.0	208.9
	- 第三季度	247.0	191.4
	- 第四季度	204.6	201.5

流動性覆蓋比率是根據《銀行業（流動性）規則》計算。相關的監管披露資料可瀏覽本行網站 [www.hkbea.com](http://www.hkbea.com) 主頁內「監管披露」的連繫或按 [www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html](http://www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html) 的直接連繫。

本行持有以港幣計價的一級優質流動資產不少於以港幣計價的淨現金流出總額的20%。按各綜合層級的流動性覆蓋比率並沒有重大的貨幣錯配。

#### 穩定資金淨額比率

	2024	2023
	港幣百萬元	港幣百萬元
可用穩定資金總額	594,979	589,018
所需穩定資金總額	471,563	469,180
	2024	2023
	百分率	百分率
穩定資金淨額比率	126.2	125.5

穩定資金淨額比率是根據《銀行業（流動性）規則》計算。相關的監管披露資料可瀏覽本行網站 [www.hkbea.com](http://www.hkbea.com) 主頁內「監管披露」的連繫或按 [www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html](http://www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html) 的直接連繫。

## 未經審核補充財務資料 (續)

### D. 逾期、經重組及收回資產

#### (a) 逾期及經重組客戶墊款

	2024		2023	
	港幣 百萬元	佔客戶 墊款總額 的百分比	港幣 百萬元	佔客戶 墊款總額 的百分比
逾期客戶墊款				
- 3個月以上至6個月	873	0.2	3,039	0.6
- 6個月以上至1年	1,866	0.3	2,772	0.5
- 1年以上	4,070	0.8	2,269	0.4
	<u>6,809</u>	<u>1.3</u>	<u>8,080</u>	<u>1.5</u>
經重組客戶墊款	1,382	0.2	1,002	0.2
逾期及經重組墊款總額	<u>8,191</u>	<u>1.5</u>	<u>9,082</u>	<u>1.7</u>
逾期墊款涵蓋部份	<u>3,502</u>	<u>0.7</u>	<u>3,958</u>	<u>0.7</u>
逾期墊款非涵蓋部份	<u>3,307</u>	<u>0.6</u>	<u>4,122</u>	<u>0.8</u>
逾期墊款涵蓋部份之抵押品市值	<u>6,232</u>		<u>7,201</u>	
逾期3個月以上墊款的特殊準備	<u>1,875</u>		<u>2,262</u>	

有明確到期日之貸款及墊款，若其本金或利息已逾期，並於年結日仍未償還，則列作逾期處理。定期分期償還之貸款，若其中一次還款逾期，而於年結日仍未償還，則列作逾期處理。即時到期之貸款，若已向借款人送達還款通知，但借款人未按指示還款，或貸款已超出借款人獲通知的批准限額，而此情況持續超過有關逾期期限，亦列作逾期處理。

可視作合格抵押品的資產須符合下列條件：

- 該資產的市值是可即時決定的或是可合理地確定及證實的；
- 該資產是有市價的及有二手市場可即時將該資產出售；
- 本行收回資產的權利是有法律依據及沒有障礙的；及
- 本行在有需要時可對該資產行使控制權。

「合格抵押品」主要分為下列兩種：

- 「合格金融抵押品」主要包括現金存款及股票。
- 「合格實物抵押品」主要包括土地及建築物、汽車及設備。

按不同情況下，當本行客戶面對財政困難而無力償還貸款，本行一般採用以下方式以追收欠款：

- 重新編排債務還款期時間表／債務重組
- 沒收抵押品
- 採取法律行動
- 通過收數公司追收

## 未經審核補充財務資料 (續)

### D. 逾期、經重組及收回資產 (續)

#### (b) 逾期及經重組銀行墊款

	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
逾期銀行墊款		
- 3個月以上至6個月	-	-
- 6個月以上至1年	-	-
- 1年以上	-	-
	-	-
經重組銀行墊款	-	-
逾期及經重組墊款總額	-	-

#### (c) 其他逾期及經重組資產

	2024		
	應計利息 港幣百萬元	債務證券 港幣百萬元	其他資產* 港幣百萬元
其他逾期資產			
- 3個月以上至6個月	79	-	-
- 6個月以上至1年	71	39	-
- 1年以上	483	1,055	-
	633	1,094	-
經重組資產	50	-	-
其他逾期及經重組資產總額	683	1,094	-
逾期3個月以上其他資產的特殊準備	287	1,063	-
	2023		
	應計利息 港幣百萬元	債務證券 港幣百萬元	其他資產* 港幣百萬元
其他逾期資產			
- 3個月以上至6個月	44	374	-
- 6個月以上至1年	140	144	-
- 1年以上	181	319	-
	365	837	-
經重組資產	26	-	-
其他逾期及經重組資產總額	391	837	-
逾期3個月以上其他資產的特殊準備	119	576	-

\*其他資產是指貿易票據及應收款項。



## 未經審核補充財務資料（續）

### D. 逾期、經重組及收回資產（續）

#### (d) 收回資產

	2024 港幣百萬元	2023 港幣百萬元
收回土地及建築物（註）	1,368	1,703
收回汽車及設備	10	1
收回機器	-	-
收回資產總額	<u>1,378</u>	<u>1,704</u>

此等金額指於12月31日收回資產的估計市值。

註：截至2024年12月31日止年度，收回資產中包括港幣7,600萬元（2023年：無）已簽約出售但仍未成交的物業。

### E. 銀行業披露報表

本年的額外資料披露是根據《銀行業（披露）規則》、《金融機構（處置機制）（吸收虧損能力規定－銀行界）規則》第6部之披露要求及按金管局所頒布的披露模版而編製，詳情可瀏覽本行網站 [www.hkbea.com](http://www.hkbea.com) 主頁內「監管披露」的連繫或按 [www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html](http://www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html) 的直接連繫。

## 合規聲明

- (1) 在編製 2024 年度的賬項時，本行已完全符合《銀行業（披露）規則》及《金融機構（處置機制）（吸收虧損能力規定—銀行界）規則》第 6 部之披露要求。
- (2) 本集團致力維持高水平的企業管治標準，並認為此承諾對於平衡股東、客戶、員工及其他相關持份者的利益以及保持問責性及透明度至為重要。
- (3) 在截至 2024 年 12 月 31 日止財政年度之期間內，本行已一直遵守《企業管治守則》內所載的全部守則條文。
- (4) 截至 2024 年 12 月 31 日止財政年度內，本行已遵循 CG-1、CG-5、提升獨立非執行董事的專業能力指引及銀行企業文化改革通告內各項要求。

## 第二次中期股息

董事會宣布派發截至 2024 年 12 月 31 日止年度之第二次中期股息每股港幣 0.38 元（「2024 第二次中期股息」）（2023 第二次中期股息：每股港幣 0.18 元）。連同 2024 年 10 月派發的 2024 中期股息每股港幣 0.31 元，全年每股將合共派發股息港幣 0.69 元（2023 年全年股息：每股港幣 0.54 元）。2024 第二次中期股息將約於 2025 年 4 月 10 日（星期四）以現金派發予於 2025 年 3 月 11 日（星期二）辦公時間結束時已登記在本行股東名冊上的股東；股東亦可選擇收取其市值（就零碎股份作出調整除外）等同其原有權以現金收取的股息總額的已繳足股款的新股以代替現金股息（「以股代息計劃」）。就計算股東在以股代息計劃下所應獲配發的新股數目而言，新股的市值指股份在聯交所由 2025 年 3 月 5 日（星期三）（股份除息後首個交易日）至 2025 年 3 月 11 日（星期二）（包括首尾兩天）的平均收市價。載有以股代息計劃詳情的上市文件及選擇表格將約於 2025 年 3 月 19 日（星期三）寄予股東。

以股代息計劃須待聯交所批准以股代息計劃下將予發行的新股上市及買賣方可作實。股息單及以股代息的股票將約於 2025 年 4 月 10 日（星期四）以平郵寄予股東。

## 暫停辦理股份過戶登記

本行將於下列期間暫停辦理股份過戶登記：

- (a) 為確定合資格享有 2024 第二次中期股息股東之身份，本行將由 2025 年 3 月 7 日（星期五）至 2025 年 3 月 11 日（星期二）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記。如欲享有 2024 第二次中期股息，股東須於 2025 年 3 月 6 日（星期四）下午 4 時正前將所有過戶文件連同有關股票送達卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道 16 號遠東金融中心 17 樓）辦理登記手續。
- (b) 為確定合資格出席 2025 股東周年常會並於會上投票股東之身份，本行將由 2025 年 5 月 6 日（星期二）至 2025 年 5 月 9 日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記。如欲享有出席 2025 股東周年常會並於會上投票的資格，股東須於 2025 年 5 月 2 日（星期五）下午 4 時正前將所有過戶文件連同有關股票送達卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道 16 號遠東金融中心 17 樓）辦理登記手續。

## 購入、出售或贖回本行的上市證券

### 場內股份回購

截至 2024 年 12 月 31 日止年度內，本行於聯交所回購合共 34,602,200 股股份，總代價（不包括開支）約為港幣 34,223 萬元。回購股份詳情如下：

月份 (2024 年)	回購股份數目	每股購買價		總代價 (不包括開支) 港幣 (元)
		最高 港幣 (元)	最低 港幣 (元)	
2 月	3,936,200	10.04	9.29	38,555,994
3 月	1,538,400	10.06	9.53	15,157,712
4 月	2,908,400	9.95	9.01	27,439,096
5 月	4,757,200	10.96	9.90	49,398,680
6 月	2,902,400	10.42	9.59	28,724,456
7 月	2,995,400	10.26	9.70	29,794,038
8 月	2,209,200	9.93	9.57	21,712,558
9 月	6,992,600	9.93	9.19	66,565,826
10 月	6,362,400	10.66	9.90	64,885,306
<b>合共</b>	<b>34,602,200</b>			<b>342,233,666</b>

全部回購股份於 2024 年內已被註銷。

在回購的 34,602,200 股股份中：

- 10,553,400 股股份是根據股東在 2023 年 5 月 11 日舉行的 2023 股東周年常會上授予的一般性授權而進行回購，總代價約為港幣 10,326 萬元；及
- 餘下的 24,048,800 股股份則根據股東在 2024 年 5 月 10 日舉行的 2024 股東周年常會上授予的一般性授權而進行回購，總代價約為港幣 23,897 萬元。

場內回購股份在符合本行及其股東整體利益的情況下進行。股份回購可能提升本行的股本回報率和每股賬面價值。

### 贖回資本證券

本行於 2024 年 9 月 19 日（第一個可選贖回日）完成按面值全數贖回面值為 6.5 億美元、年息率為 5.875% 的無到期日額外一級資本證券（「該資本證券」）。該資本證券為本行根據其 6,000,000,000 美元中期票據計劃於 2019 年 9 月發行並在聯交所上市。

除上述所披露場內股份回購及資本證券贖回外，在截至 2024 年 12 月 31 日止年度內，本行或其任何附屬公司並無購入、出售或贖回本行的上市證券。

## **執行主席報告書**

全球經濟在 2024 年表現強韌，縱使區域性衝突和地緣政治局勢緊張帶來了高度不確性，經濟增長仍較預期理想。

在出口表現強勁帶動下，中國內地及香港經濟均錄得穩步增長。同時，中央政府宣布了一系列穩經濟的支持措施，刺激本地金融市場於九月份顯著回升。

年內，美國經濟在利率見頂的情況下維持強勢，但歐洲和世界其他地區的經濟仍具挑戰。

中國內地的商業房地產行業仍在整固，但受惠於中央政府具針對性的政策支持下，其下行壓力漸見緩和。香港方面，中期而言，利率回落有望紓緩商業房地產的壓力，但前提是利率下行趨勢需延續。

在此背景下，東亞銀行的核心業務表現穩健，收入增長的動力亦更趨多元化，淨溢利增加 11.9%，每股盈利亦上升 15%。

### **策略重點**

2024 年，香港進一步鞏固作為國家的個人及企業國際金融中心的地位。

中國內地及香港之間的人員往來不斷增加。香港各項人才計劃對一眾專才極具吸引力，而內地企業也加快步伐，紛紛進駐香港，並積極利用香港在金融方面的專長。

在此趨勢下，東亞銀行積極推行 OneBank 策略，為客戶帶來無縫的跨境銀行體驗。OneBank 聚焦於利用本集團的服務能力，掌握香港進一步融入大灣區帶來的機遇，並與我們服務的其他城市加強連繫。

在 OneBank 策略下，我們提供全面的理財產品，對客戶而言甚具吸引力，帶動跨境個人銀行業務在新客戶和管理資產方面都錄得顯著增長。同時，我們與友邦保險控股有限公司的銀行保險夥伴合作繼續取得成功，為客戶提供全方位的保險產品，滿足他們的不同需要。

本行批發銀行業務致力滿足內地企業對融資和交易銀行服務的需求。年內，透過為不同行業的客戶制訂針對性的業務策略，批發銀行業務的非商業房地產收入年內錄得雙位數的強勁增長。

我們的國際業務繼續表現理想。在 OneBank 策略下，各地的業務加強了互相聯繫，不僅強化了我們的地域覆蓋，更增強了為客戶提供服務的多樣性。

我們提供的一系列數碼化工具，亦深受客戶歡迎。東亞銀行旗下兩大香港數碼銀行平台 – 東亞手機銀行和東亞企業網上銀行廣受客戶青睞。我們於 10 月推出全新股票交易手機應用程式東亞投資通，提供多項嶄新功能。隨着本行旗下數碼平台在未來數月陸續推出更多新功能，預計屆時數碼收入的增長有望高於所有其他渠道。

東亞銀行設於大灣區的環球服務中心在過去一年完成升級，集中支援業務營運、客戶聯絡中心、合規，以及數碼和數據服務，並縮短該等服務的處理時間。我們的目標是借助當地的金融科技人才，為東亞銀行位於全球各地的業務提供高度自動化且具成本效益的支援。

人工智能和金融科技方案繼續推動銀行業的變革。東亞銀行的金融科技協作平台 **BEAST**，策略性地選址深圳和香港，有助本行緊貼人工智能發展的前沿。本行亦利用這個平台成功開發多個金融科技應用場景，包括人工智能驅動的分析及營運、數碼化全渠道服務，以及強化風險管理和合規方案。

## **展望**

中央政府正積極推出措施，致力調整結構，更全面地提升經濟自給自足，減少對出口的依賴。除了已公布的保障供應鏈和實現科技自主措施外，預期中央當局會繼續落實一系列刺激措施，以穩定房地產市場，帶動國內消費。

在中國內地未來的發展中，香港有著獨特的定位。無論是為個人投資多元化，抑或為企業籌集資金，香港皆被視為中國資本的首要 and 首選金融中心。香港優勢多不勝數，並將受惠於內地的刺激經濟措施、對外投資的增加，以及人民幣持續國際化。

展望未來，東亞銀行將積極探索新業務機遇，同時繼續審慎管理風險，並維持穩健的財務實力。我們銳意發揮 OneBank 平台的獨特優勢，促進人員、支付及商貿的跨境流動。我們將繼續在各業務範疇推動集中管理、精簡流程和數碼化，務求切實提供順暢無縫的跨境銀行服務。

本行深明科技投資屬持續的旅程，亦是銀行業務的重要一環。我們預期，未來所有與客戶的互動和銀行的營運將更趨數碼化，並進一步應用人工智能技術。藉此，本行將可提供更豐富和適時的個人化體驗，縮短處理時間，並實踐我們致力滿足客戶對銀行服務全方位需要的承諾。

最後，本人謹此衷心感謝本行董事會、各附屬公司及聯營公司的董事在過去一年給予寶貴的指導、建議和支持。他們來自不同行業、不同地區的經驗，實乃本集團的獨特優勢。

此外，本人非常感謝所有股東的鼎力支持，並感激本行的國際夥伴，特別是 Criteria Caixa S.A.和三井住友銀行，一直與我們維持極佳的業務關係，合作無間。

本人萬分感謝各位客戶的長期支持和信任。本人及全體同事承諾，定當繼續提升服務，協助客戶實現目標。

本人亦要感謝集團上下所有員工每天勤勉工作，堅守本行使命，竭誠服務所有持份者。全賴他們努力不懈，我們才能取得如此豐碩的成果。

執行主席  
**李國寶**

香港，2025 年 2 月 20 日

## **聯席行政總裁報告書**

### **財務回顧**

#### **財務表現**

2024 年，銀行業面對複雜的經營環境。儘管地緣政治持續令人擔憂，但隨著美國展開減息周期，加上內地的中央及地方政府宣佈一連串刺激措施，投資氣氛在下半年有所改善。

於 2024 年，東亞銀行及其附屬公司錄得可歸屬於本集團股東溢利港幣 46.08 億元，較 2023 年錄得的港幣 41.18 億元，增加 11.9%。

2024 年的每股基本盈利為港幣 1.52 元，而去年則為港幣 1.32 元。平均資產回報率上升 0.1 個百分點，至 0.5%，而平均股東權益回報率上升 0.4 個百分點，至 4.0%。

核心業務繼續表現平穩。儘管經營環境充滿挑戰，撥備前經營溢利保持穩定，為港幣 113.45 億元。

淨利息收入減少港幣 3.45 億元，或 2.0%，至港幣 165.29 億元。由於利率下降，淨息差按年收窄 5 個基點，由 2.14% 下降至 2.09%。

服務費及佣金收入淨額按年增加 6.2%，至港幣 28.02 億元，主要由投資活動及第三方保險銷售淨收入增加帶動。

交易及對沖淨額，以及其他金融工具的淨表現增加港幣 3.91 億元，或 41.3%，至港幣 13.36 億元。非利息收入增加 14.9%，至港幣 44.50 億元。

整體而言，經營收入總額保持穩定，為港幣 209.79 億元。

經營支出增加港幣 2.02 億元，或 2.1%，至港幣 96.34 億元。本行繼續投資於人才及數碼能力，並透過轉型措施提升經營效率。2024 年的成本對收入比率上升 0.4 個百分點至 45.9%。

金融工具之減值損失為港幣 54.97 億元。於 2024 年 12 月底，本集團的減值貸款比率為 2.72%，高於 2023 年 12 月底的 2.69%。

#### **財務狀況**

本集團繼續著力於風險管理及分散貸款組合。客戶墊款總額增加 0.2%，至港幣 5,329.31 億元。於 2024 年 12 月底，本集團綜合資產總額達港幣 8,777.59 億元，較 2023 年底的港幣 8,603.61 億元增加港幣 173.98 億元，或 2.0%。

客戶存款總額上升 2.3%，至港幣 6,430.93 億元。其中，活期存款和往來存款賬戶結餘增加港幣 0.42 億元，或 0.1%；儲蓄存款增加港幣 167.45 億元，或 14.2%；而定期存款則減少港幣 22.92 億元，或 0.5%。包括客戶存款及所有已發行存款證的存款總額為港幣 6,646.71 億元。

於 2024 年 12 月底，貸款對存款比率為 80.2%，而 2023 年底則為 81.1%。

本集團按計劃繼續進行場內股份回購。於 2024 年，本集團以總代價港幣 3.42 億元，於聯交所回購 34,602,200 股股份。

2024 年底的可歸屬於本集團股東權益總額上升 2.5%，至港幣 1,004.43 億元。

於 2024 年 12 月 31 日，總資本比率、一級資本比率及普通股權一級資本比率保持穩健，分別為 22.3%、18.7%及 17.7%。截至 2024 年 12 月 31 日止季度的平均流動性覆蓋比率為 204.6%，遠高於 100%的法定下限。

## 主要獎項及榮譽

### 東亞銀行有限公司

#### 全球私人銀行大獎 2024

香港最佳可持續發展私人銀行  
歐洲貨幣

#### 亞洲私人銀行家中國財富獎 2023

最佳私人銀行 – 大灣區（銀獎）  
亞洲私人銀行家

#### 金融機構大獎 2024

年度銀行 – 傑出大獎  
優端客戶級別服務 – 傑出大獎  
顧客關顧 – 卓越大獎  
中小企關顧服務(大灣區)組別 – 傑出大獎  
《彭博商業週刊／中文版》

#### 金融服務卓越大獎 2024

卓越零售銀行  
卓越數碼零售銀行  
卓越金融市場及品牌推廣策略  
《信報財經新聞》

#### 全球品牌大獎 2024

香港最佳零售銀行  
香港最佳數碼銀行  
香港最佳客戶體驗銀行  
《全球品牌雜誌》

#### 中小企業最佳拍檔獎

金獎  
香港中小企業總商會

#### 香港綠色和可持續金融大獎 2024

傑出綠色和可持續貸款服務機構（工業） – 卓越遠見綠色貸款框架  
香港品質保證局

## 東亞銀行(中國)有限公司

### 2024 年度全球最佳消費者數字銀行

全球最佳用戶體驗設計獎

亞太最佳用戶體驗設計獎

中國最佳創新獎

中國最佳用戶體驗設計獎

中國最佳線上產品獎

*環球金融*

### 2024 粵港澳大灣區綠色金融聯盟年會

2024 年粵港澳大灣區綠色金融優秀案例 – 優秀獎

*粵港澳大灣區綠色金融聯盟*

### 2024 中國金融發展論壇暨第 15 屆金鼎獎頒獎禮

金融「五篇大文章」優秀案例 – 年度優秀綠色金融案例

*每日經濟新聞*

## 東亞銀行（信託）有限公司

### 積金評級 2024 年度強積金計劃評級及獎項

東亞（強積金）享惠計劃 – 金級

東亞（強積金）享惠計劃 – 連續五年金級計劃

*積金評級有限公司*

## 東亞聯豐投資管理有限公司

### 2023 《指標》年度基金大獎

亞洲固定收益 – 同級最佳

*《指標》*

### 理柏基金香港年獎 2023

東亞（強積金）享惠計劃東亞均衡基金（10 年）

*理柏基金*

### 2024 年度專業投資大獎

投資表現大獎 – 全球股票（3 年及 10 年）

投資表現大獎 – 全球綜合債券（10 年）

投資表現大獎 – 中國 A 股（5 年及 10 年）

*投資洞見與委託*

### 『一帶一路』綠色投資原則第六次全體會議

最佳綠色交易獎 – 東亞聯豐亞洲正向效益債券基金

*綠色投資原則*



## 業務回顧

### 宏觀總覽

2024 年，隨著科技升級、通脹放緩及中央銀行減息，全球經濟穩步擴張。與此同時，全球勞工市場保持穩健，低失業率持續推動經濟增長。這些正面因素有利於帶動全球出口、私人消費及企業投資，並緩解了對全球經濟陷入衰退的憂慮。隨著企業利潤錄得穩健增長，加上預期未來貨幣政策進一步寬鬆，金融市場表現亦有所改善。

儘管如此，下行風險仍然存在。全球通脹持續高於政策目標，即使其升幅經已見頂，但仍具黏性。於 2024 年全球超級競選周期後，貿易政策不確定性料將升溫，並可能影響全球貿易往來及投資流動。此外，歐洲及中東衝突的陰霾亦會繼續對國際關係構成沖擊。

2024 年初，國際貨幣基金組織預測，全球經濟增長將由 2023 年的 3.3% 放緩至 2024 年的 3.2%，通脹則由 6.7% 回落至 5.7%。

中國內地方面，儘管低基數效應消退，但其經濟於 2024 年仍保持平穩增長。外部需求改善有利於支撐經濟增長。促進消費品以舊換新及設備更新的政策亦對工業生產及製造業投資帶來刺激。2024 年 9 月，中央向市場發出了明確信息，表明內地當局將出台一系列的政策措施以穩定經濟、房地產市場及股市，並恢復經濟信心。整體而言，這些措施帶動內地經濟於 2024 年實現了 5.0% 的增長目標，較 2023 年的 5.2% 輕微回落。

香港方面，在商品出口回升的推動下，2024 年經濟錄得溫和增長。然而，由於未有更多政策支持，例如消費券及更大幅度退稅等，加上資產市場調整，私人消費表現疲弱。臨近 2024 年底，房地產市場出現回穩迹象。特區政府取消所有需求管理及按揭貸款審慎監管措施，加上利率回落，帶動樓市成交量回升，樓價趨於穩定。2024 年香港經濟增長 2.5%。

展望 2025 年，全球經濟有望保持溫和增長，國際貨幣基金組織預測全球經濟增長達 3.3%。然而，面對貿易保護主義抬頭，以及地緣政治局勢持續緊張帶來的風險，復甦之路並不平坦。金融市場估值偏高或會較易受到市場情緒及資本流動所影響。

儘管外圍環境不明朗，但中國內地已表明將於 2025 年加大政策支持力度，以刺激內需及穩定資產市場。內地當局有充足的空間進一步放寬貨幣政策及增加財政支出。再者，內地擁有多元化的貿易網絡，加上先進科技的急速發展，增強了中國內地經濟的韌性。整體而言，預計 2025 年內地經濟將增長約 4.8%。

香港方面，受惠於中國內地刺激政策的正面影響、全球利率持續回落及訪港旅遊業進一步復甦，料將為 2025 年經濟帶來動力。在政策支持下，市場信心料將有所增強，推動香港房地產市場於 2025 年進一步回穩。預期 2025 年香港經濟將保持趨勢增長約 2.5%。

### 香港業務

2024 年，本行香港業務表現穩健，除稅前溢利上升 9.2%，至港幣 37.82 億元。

非利息收入因交易收益上升，以及投資活動和保險銷售增加而錄得雙位數增長，帶動經營收入上升。面對經濟活動放緩，我們採取審慎的貸款策略，主動減少風險敞口，淨利息收入保持平穩。

開支控制得宜，增加 3.5%。數碼化和轉型措施令經營效率提升，支持本行在人才和科技方面持續作出的投資。

整體而言，撥備前經營溢利按年有所改善。

資產質素仍是本行關注的焦點。全年金融工具減值總額為港幣 37.71 億元，較 2023 年下降 4.5%。

我們相信中國內地房地產發展商的財務狀況趨於穩定，但對香港房地產發展商而言，高利率的影響日益明顯。我們繼續保持警惕，積極管理風險敞口。

香港客戶貸款餘額維持於與前一年相若的水平。本行亦同時謹慎管理存款結餘，以控制資金成本。

在業務發展方面，本行專注爭取建立更多元化的客戶基礎，並積極尋求新的跨境業務增長點，尤其著眼於北京、上海及大灣區的機遇。我們在香港、中國內地及海外的團隊緊密合作，秉持 OneBank 精神，致力為客戶提供無縫的跨境方案。零售銀行積極發揮其擁有多元理財產品的優勢，批發銀行則致力服務在區內拓展業務的企業，滿足他們的融資需求。

為進一步加強以客戶為中心的全渠道銀行服務，我們已推出一系列全新數碼應用程式，大大提升客戶體驗。與此同時，我們把中後台工序整合，並集中於深圳及廣州的營運中心處理，以便簡化工作流程、執行直通式處理，以及採用最新科技及人工智能工具，加速數碼化。集中化營運不單提高效率，同時亦提供可擴展性，讓我們能夠應對不斷增長的業務需求。

## **零售銀行**

本行的零售銀行業務取得穩健表現，服務費及佣金收入淨額上升 13.7%，帶動經營收入按年上升 2.5%。儘管淨息差受壓，淨利息收入仍保持平穩，反映我們積極管理存款組合的成效。

零售財富管理業務為非利息收入增長的主要動力，當中以單位信託基金及固定收益產品的銷售增幅最為顯著。銀行保險業務的新造年度化保費亦持續錄得強勁升幅。此外，強積金業務的資產管理規模有所增加，令相關服務費收入上升。

革新後的東亞手機銀行流動應用程式獲得用戶好評，平台的使用量及收入均實現增長，所取得成果有助我們加快將實體交易轉移至線上。目前，透過自動化零售渠道進行的交易，佔零售交易量的 84%。

本行於 2024 年推出了一連串顯卓理財和顯卓私人理財推廣活動，推動相關客戶人數錄得雙位數增長，並為本行帶來可觀的新資產管理規模、往來及儲蓄存款及服務費收入。

本行成功吸納一批中國內地居民開戶，帶動南向跨境客戶人數增長 64.7%。為進一步實踐本行的 OneBank 策略，東亞手機銀行加入了新功能，讓客戶可直接在應用程式內查詢其在岸及離岸東亞銀行賬戶的結餘。此外，本行於 6 月在海港城開設一間全新的顯卓理財中心，緊貼富裕客戶的理財需要。

展望未來，我們將繼續致力提升數碼銀行服務，推動分行網絡轉型，藉以提升零售財富銷售能力。我們亦銳意透過拓展與中國內地銀行的合作夥伴關係，加快發展跨境業務。

## **批發銀行**

批發銀行持續面對充滿挑戰的經營環境，貸款需求疲弱，對利息收入及信貸相關收入構成一定影響，就中國內地及香港商業房地產商貸款作出的額外減值，亦拖累業績表現。

平均往來及儲蓄存款結餘按年錄得雙位數增長，令資金成本降低，抵銷了貸款利息收入的部分跌幅。同時，財資、貿易服務及保險產品銷售皆錄得升幅。

我們繼續切實執行各業務策略，不但帶來穩健的核心業績表現，亦確保業務日後的可持續發展。

首先，我們積極推動貸款組合多元化，著力擴大客戶基礎，尤以增加對貿易、製造業及策略性行業的貸款為主，令非商業房地產貸款餘額上升 34.9%。

第二，本行進一步強化 OneBank 理念，利用獨有的雙平台優勢，滿足客戶在岸和離岸的融資需要，並於不同的地域深化與他們的業務關係。於 2024 年，來自此類客戶的離岸收入錄得 24% 增長。

第三，我們積極爭取客戶於本行開立經營賬戶，為此，本行致力提升東亞企業網上銀行在支付及現金管理方面的功能，往來及儲蓄存款的平均結餘以及數碼平台的交易量，均錄得可觀的升幅，批發銀行的數碼收入亦因而倍增。

最後，東亞銀行全力支援中小企業。我們近期優化了相關的團隊運作，透過針對性的服務模式，以滿足中小企不同的需求，致力服務這個本地經濟的重要支柱，當中包括優化審批流程，大大縮短批核時間，令服務水平得以提升。本行連續 17 年榮獲香港中小企業總商會頒發中小企業最佳拍檔獎，肯定了我們對服務中小企的承諾。

## **財富管理**

回顧期內，本行私人銀行在多種財富管理產品銷售增長所帶動下，經營收入按年錄得 13.1% 增幅。減息周期展開、市場波動性增加，以及在中國內地政府的刺激經濟措施推動下，投資活動在下半年增多，推動業務增長。在此背景下，私人銀行的客戶人數及資產管理規模均有所上升。

非利息收入按年增長 32.9%。隨著市場氣氛改善，各資產類別銷售皆錄得升幅，投資產品收入因而上升 22.6%。市場對財富策劃方案（包括萬用壽險及儲蓄計劃）的需求殷切，亦令保險產品銷售收入增長逾一倍。

我們推行了多項措施，以提升服務能力和客戶體驗，並取得滿意的成果。於過去兩年間，本行開發了專有的開放式架構委託投資組合管理平台，以及推出管理諮詢服務，相關業務正加速發展，透過個人化的投資建議，客戶體驗亦得到提升。此外，該等數碼化平台具可擴展性，有助本行靈活、有效率地應付長遠客戶及資產管理規模增長的業務需求。

新加坡財富管理中心已於 2024 年初正式開業，為客戶提供更多元化的投資機會，並讓本行得以在東南亞拓展業務，把握當地私人財富增長所帶來的商機。

2024 年第三季度，我們全新推出的數碼交易平台—東亞投資通—深受客戶好評。客戶可透過該應用程式，更加便捷地買賣港股、美股及內地 A 股。本行推出該應用程式，正好捕捉因市場反彈而激增的成交量。

展望將來，隨著利率下降，借貸及投資意欲將會恢復，我們正積極準備，應對經營環境將會出現的變化。同時，我們將透過增強服務跨境客戶的能力，聚焦擴大客戶基礎，並以更豐富的產品組合及更全面的服務，致力成為客戶信賴和首選的銀行夥伴。

## 中國內地業務

2024 年，儘管宏觀經濟環境依然充滿挑戰，但東亞中國的業務繼續錄得增長，撥備前經營溢利達港幣 17.89 億元，按年上升 2.7%。東亞中國聚焦於落實業務策略，在不斷變化的市場環境中，財務表現仍得以提升。

雖然競爭加劇及利率下降令淨息差收窄，導致淨利息收入下降 5.8% 至港幣 38.35 億元，但在貿易融資、銀團貸款、財資產品銷售及財富管理的服務費收入強勁增長下，非利息收入顯著上升 26.0% 至港幣 12.4 億元，抵銷了淨利息收入下降的影響。

經營支出有效控制於港幣 32.86 億元，按年大致持平。得益於嚴格的成本控制，以及本行持續推進數碼化轉型和流程自動化帶來的效率提升，成本對收入比率得以改善。

金融工具之減值損失下降 6.1% 至港幣 15.57 億元，減值貸款比率穩定於 2.8%，反映我們審慎管理風險的決心。雖然人民幣匯率按年貶值 2%，但東亞中國的淨溢利仍上升港幣 1.19 億元至港幣 1.75 億元。

貸款總額增長 3.8%，至港幣 1,470 億元，而存款總額增長 4.7%，至港幣 1,650 億元。

回顧期內，東亞中國繼續推進批發及個人銀行業務的策略計劃，同時在 OneBank 戰略下加強與集團之間的跨境合作。

批發銀行方面，東亞中國把握各策略行業帶來的機遇，推動貸款組合多元化及增長，非房地產相關貸款佔比由前年的 78% 提升至 84%。此外，東亞中國繼續致力應對氣候變化，積極推動綠色及可持續貸款組合的增長，於年底佔整體批發銀行業務的貸款比重達 16.9%。

批發銀行的非利息收入按年顯著上升 24.7%。東亞中國在牽頭籌組銀團貸款方面於外資銀行中佔領導地位，在財資產品銷售方面亦穩步增長。貿易融資業務亦提供穩定的手續費收入和低成本存款。2024 年，東亞中國推出數碼供應鏈平台，透過提供更便捷的網上供應鏈金融方案，提升客戶體驗。

個人銀行方面，本集團專注服務大灣區及其他一線城市日益增長的高淨值客戶群，並取得不俗成績。東亞中國在高淨值客戶的數量和管理資產規模方面均錄得強勁增長。

我們透過科技和加強培訓提升前線人員的服務能力，帶動財富管理產品銷售上升，來自高淨值客戶群的非利息收入按年增加 20.8%。

東亞中國因應市場不明朗因素，策略性地調整按揭及信用卡貸款業務。由於消費支出放緩和市場情緒較低迷，互聯網貸款規模亦有所下降。東亞中國在消費者客群零售貸款方面，將繼續採取嚴格管理風險和貸款組合的策略。

除了繼續致力推動後台流程集中化、精簡化和自動化外，東亞中國亦透過尖端的數碼化及人工智能項目，強化面向未來的基礎設施，以進一步加強客戶服務，同時提高效率。

東亞中國在中國內地擁有龐大的服務網絡，截至 2024 年底，設有 29 間分行和 31 間支行，業務遍及 38 個城市。在大灣區，東亞中國設有 19 個網點，並將繼續利用本集團的龐大網絡，把握未來的增長機遇。

## 國際、澳門及台灣業務

2024 年地緣政治風險上升，去全球化持續，本行的海外、澳門及台灣分行的業績仍維持穩健。

在前一年度創下歷史新高後，海外、澳門及台灣分行的撥備前經營溢利減少 4.0%，至港幣 19.94 億元，這主要是由於本行加大對科技及數碼轉型的投資，以提升競爭力，致使整體經營支出增加。成本對收入比率上升至 29.1%，對上年度則為 26.9%。

除稅後淨溢利下降 12.0%，至港幣 13.97 億元。主要是由於預期信貸損失按年變動所致。此外，本行嚴格管理貸款組合及資產質素，減值貸款比率維持穩定在 1.13% 水平，而 2023 年底則為 1.10%。

雖然商業房地產行業的信貸風險上升，美國及英國的業績仍維持一貫穩健。美國和英國分行將繼續減低對商業房地產的貸款比重，並專注於具良好前景的特選行業。

新加坡分行的收入和溢利較對上年度的創紀錄水平有所下跌，主要是由於該分行的淨息差收窄。該分行仍處於有利位置，可以緊握中國、新加坡和其他東盟國家之間經貿流動日益增加的商機而從中受惠。

台灣分行的溢利在年內錄得溫和增長，在開拓新業務方面取態則仍然審慎。

澳門分行一直積極管理資產質素，把握大灣區不斷增長的跨境業務機遇。

此外，我們繼續配合集團的環境、社會及管治業務策略，積極發掘當地的綠色及可持續發展融資機會。

展望未來，海外、澳門及台灣分行將繼續重點推行 OneBank 理念，積極加強與本行其他業務部門的合作，進一步與擁有穩健根基的企業深化關係，並探索更多的跨境業務商機。上述分行均繼續致力優化風險加權資產、提升回報，以及嚴控成本。

## 東亞聯豐投資管理有限公司

2024 年，保全資本和減低風險仍是大多數投資者的首要考慮因素。因此我們已推出一隻專注於短期債券的全球債券基金，旨在提供穩定的股息分派。我們亦已優化全球多元資產配置策略，優先考慮風險控制，同時透過分散投資實現風險調整回報最大化。截至 2024 年 12 月 31 日，我們的管理和諮詢資產達 76 億美元，反映我們對有效管理資產的堅定承諾。

作為聯合國負責任投資原則的簽署成員，東亞聯豐致力推進環境、社會及管治投資。本年度，我們發布了首份按照上述原則進行負責任投資的報告。東亞聯豐亞洲正向效益債券基金亦獲選為綠色投資原則最佳綠色金融交易大獎得主。

展望未來，東亞聯豐將繼續善用我們的專業知識，幫助客戶駕馭瞬息萬變的市場狀況，並提供平衡風險與回報的最佳投資方案。

## 人力資源

東亞銀行集團於 2024 年 12 月 31 日的僱員人數為 7,880 人：

	於 2024 年 12 月 31 日	於 2024 年 6 月 30 日	於 2023 年 12 月 31 日
香港	4,564	4,683	4,672
中國內地	2,766	2,852	2,906
澳門及台灣	118	116	118
海外	432	441	444
總計	7,880	8,092	8,140

人才是本行推動轉型及持續發展的關鍵，我們繼續在多方面作出投資，以建立一個積極、靈活的團隊，迎接變化和推動改革。

我們革新了人事職能，專注於策略性招聘。我們相信，聘用合適的專才有助支持本行推動增長和創新，確保符合銀行法規，並為實現未來的目標建立一個強大的人才儲備。

此外，我們正在推動本行團隊的轉型，在高級管理人員職位中物色變革領袖，讓員工能夠在不斷轉變的環境中推動和順應變革。透過策略性團隊規劃，我們在控制團隊規模和調整組織架構方面取得良好進展。我們透過管理人手編制、監控前後台人手比例、吸引及挽留人才、提供培訓以提升員工能力及文化認同，以及把人力資源運作現代化，落實積極的人力資源規劃。上述措施將為本行的團隊賦予更大的動能，讓他們能夠在轉型後的組織架構下，積極應對未來的轉變。

本行致力樹立績效導向的文化，以表現和能力作為評核員工的依歸。為促進內部之間的協作及發揮示範作用，本行推行同儕評核，並擴展至所有高級經理及以上級別的員工。為了進一步將文化融入制度，並貫徹落實我們的 OneBank 策略，自 2025 年 1 月 1 日起，我們將推行標準化職級架構，令全集團的員工層級趨於一致。

我們重視團隊的穩定性和員工的投入度，藉此促進創新，以及提升業務表現和服務水平。我們定期因應同業水平調整薪酬和福利，以維持市場競爭力，並縮小因人員流失所產生的人才缺口。本行每年展開員工意見調查。2024 年的員工問卷調查回復率高達 99%，當中 91% 同事表示對在東亞銀行工作充滿熱誠，感到自豪和有成就感；對本行不斷提升其 ESG 表現亦給予好評。

本行明白，一個能應對未來挑戰的員工團隊是銀行取得持續成功的關鍵。透過系統化的培訓框架和發展計劃，我們為提升員工能力作出積極的投資。我們的培訓及發展計劃專注於提升和重塑技能，協助員工把握科技和數據分析、綠色及可持續金融以及跨境業務拓展等領域的機遇。我們多層次的大灣區學習培訓計劃於 2024 年培訓了超過 300 名大灣區專才及 20 名大灣區精英，使他們具備所需知識，在這個充滿活力的地區脫穎而出。Climate Fresk 工作坊有效提高了員工對氣候變化的認知，並激發他們構思具有創意的解決方案。我們亦推出了多個微學習課程，深入探討人工智能與生成式人工智能的課題，以及它們為銀行業帶來的局限和可能性。

致力培育內部人才和未來領袖，是本行人才策略的核心元素。於 2024 年，我們優化了集團的見習管理人員計劃，增設為期五個月的中國內地實習機會，並擴展此類體驗至海外分行，以強化 OneBank 理念。我們亦有批發銀行實習生計劃及審計實習生計劃，旨在滿足各分處的特定人才需求。為維持充分的領袖人才儲備，我們繼續投資於未來領袖培訓計劃，並於 2024 年啟動培育新一批領袖人才。該計劃系統化地提高潛質領袖人才的領導能力及重要技能，加深我們對培養本行新一代領袖的承諾。

2024 年為東亞銀行成立 105 周年，為慶祝這一里程碑，本行在香港西九文化區藝術公園舉辦全行參與的運動嘉年華，共有約 4,000 名員工與親友參加，一同參與一系列合家歡活動和主題工作坊。我們亦舉辦 2024 年度東亞銀行分處盃賽事。該項活動持續一整年，各參賽隊伍透過乒乓球、桌球、保齡球及羽毛球，以至五人足球、電子競技和麻將等賽事，不單為所屬分處爭奪榮譽，更能結交新朋友。

隨著我們的旅程不斷向前邁進，我們將繼續致力建立一個包容和促進協作的工作空間，鼓勵每位員工發表意見和提升技能。

## 可持續發展

東亞銀行的願景是成為大中華及其他地區於可持續發展方面的領先金融機構，設有環境、社會及管治 (ESG) 策略框架作為指引，將可持續發展原則融入整個集團的業務和營運中。

本集團於 2024 年首次進行雙重重要性評估，根據新的國際財務報告可持續披露準則，評估各 ESG 議題的財務重要性。通過這評估，本集團識別出多個策略性優先要項，包括可持續金融及氣候相關風險與韌性。這些議題突顯東亞銀行於短至中期在可持續發展方面有重要影響的範疇，以及所面臨的風險和機遇。

## 可持續的業務發展

東亞銀行致力於 2030 年實現淨零營運排放，以及在 2050 年實現淨零融資排放。

於報告期內，東亞銀行完成了對集團資產組合中高碳排放行業的融資排放量計算，從而更全面地了解本行的貸款和投資活動所衍生的間接影響。我們為汽車製造及鋼鐵行業新訂立了減排目標，配合電力及能源（石油和天然氣）行業的現有減排目標，為集團資產組合的主要部分擬定清晰的減排路徑。

除訂立減排目標外，本集團亦已開始詳細規劃與客戶合作的方針，以鼓勵客戶減少碳排放。與此同時，為深入了解客戶面對的實質和轉型風險，本集團已推出經過改良的企業客戶氣候風險評估流程。

## 可持續的業務營運

本行現正積極實現 2030 年淨零營運排放的減排目標，按照既定策略邁步向前。年內，本行為旗下各地 20 個最高能耗物業進行了能源審計及桌面分析，識別出多個具體減排措施，可望於 2030 年減少較 2019 年基準超過一半的排放。我們亦根據調查結果，草擬了「淨零營運排放執行方案」，將以此作為所有營運地點直至 2035 年的長遠策略藍圖，以助推行節能和減排措施。

## 我們致力服務社區

逾百年來，東亞銀行一直致力貢獻社會，熱心支持教育、社會福利和環境保護等範疇的社區計劃。2024 年，本行再度與香港青年藝術協會聯合舉辦「東亞綠色藝術節」。第三屆「東亞綠色藝術節」以氣候變化為主題，吸引超過 2,500 名參加者，包括 250 位義工同事和來自 16 間學校的 850 名師生。

東亞銀行繼續聯同"la Caixa"基金會及救世軍港澳地域推展「完善人生計劃」，致力推動更完善的臨終關懷服務及促進長者的福祉。計劃多年來持續參與政策倡議，與不同政府機構代表溝通，成功推動當局修訂法例，讓生活於安老院舍末期病人可選擇有尊嚴地在居處安然離世。

中國內地方面，上海宋慶齡基金會—東亞銀行公益基金過去十五年來一直致力改善農村地區的教育資源。2024 年，基金會的「綠色螢火蟲計劃」在農村學校新建四間「螢火蟲樂園」，結合先進科技與清潔能源方案，營造現代化的數碼化空間，為農村兒童提供一起學習的理想場所。

## 風險管理

### 風險管理方針

本行深明維持業務穩健之道，在於擁有健全的風險管理文化。為此，我們致力維持一套審慎且積極主動的風險管理架構，務求令本集團在承擔風險的同時，能提高風險意識，採取適當的行為及作出合理判斷。本集團全體員工均有管理風險的責任。

本集團制定了下列原則，為風險偏好提供指引，並確立管理業務及風險的方式。有關本集團主要風險管理的進一步詳情載於「財務報表附註」內的附註 43。

### 風險及回報

本集團的風險偏好為其業務計劃提供指引。透過業務活動獲得的回報，與所承擔的風險相符，且能配合本集團的策略、業務展望及風險管理政策，以產生可持續盈利。

### 資本充足

考慮到本行的派息政策，以及需要滿足資本要求，本集團致力維持穩健的資本狀況，以符合監管規定以及內部資本比率要求。本集團及各成員公司預期可維持穩健的資本充足狀況，支持業務發展。

### 流動性及資金管理

本集團致力確保在危機期間維持充足的資金，以繼續進行業務及營運，並有能力償還一切到期的債務。

### 監管合規

本集團力求公平對待每位客戶，確保以誠信正直的方式經營業務，並遵守所有適用的法律及監管規定。我們絕不容忍違背法律精神及監管規定的負面行為，並致力建立及宣揚良好的企業文化，鼓勵員工作出正當的行為。



## **營運穩健性**

本集團致力確保營運穩健性及維持關鍵營運，避免疫情、網絡事故、技術故障和天災等嚴峻但可能發生的情況導致業務中斷。

## **網絡安全**

本集團努力適應科技發展的急速步伐，改善本行的客戶服務，提升客戶體驗，同時亦持續加強識別、預防、檢測及應對網絡安全的防禦能力，以應對日新月異的網絡威脅，避免我們的重要信息資產及系統受到外部惡意攻擊。

## **聲譽**

本集團絕不容忍任何在其可控制範圍內，對其聲譽構成嚴重受損的活動。為保護本集團的聲譽，我們透過既定的聲譽風險管理程序，積極處理對其聲譽的潛在威脅，並盡力減低聲譽風險事件帶來的影響。

## **環境、社會及管治風險（包括氣候風險）**

本集團明白，可持續發展對業務的長遠增長尤關重要。因此，當我們向客戶提供融資、作出投資決定，以及開展業務時，會同時考慮環境及社會因素。此策略方針為本集團提供指引，帶領我們支持對環境及社會產生正面影響的公司及項目，並遵守當地法規及管治準則。本集團致力根據其可持續發展願景與使命聲明來管理及減低環境、社會及管治相關的風險（包括氣候風險），並減少業務及營運中產生的碳排放。

## **模型風險**

本集團致力維持良好的模型質素，同時採用人工智能模型，提升業務營運及表現。本集團確保所有模型均於受控條件下實施，並輔以一定程度的人機協同監督。

## **風險管理架構**

本集團已建立健全的風險管治及管理架構，具備適當的監管和問責機制，確保有效管理風險。

此架構有助董事會及高層管理人員透過適當授權、檢查和制衡方式，履行其與風險管理相關的職責。

此架構的重點、主要風險及主要不明朗因素闡述如下。

## **企業風險管理**

本集團按企業風險管理架構管理整體風險。該架構涵蓋多種風險類型，並重點優化不同風險類型之間的平衡及相互作用，以及風險與回報之間的平衡。

企業風險管理架構為集團內部的管治及監督提供有效及高效率的方法，並幫助本集團在落實集團策略的過程中監控及減低風險。

此外，企業風險管理架構旨在提高整個集團的風險意識，並協助在營運及策略方面作出更佳的決策，從而推動穩健的風險管理文化，確保經營活動與持份者願意承擔風險的性質及水平相符。

## 風險管治

董事會肩負有效管理風險的最終責任，並負責審批風險偏好、管理在執行策略、程序及限額方面的風險政策。

風險委員會為本集團僅次於董事會的最高風險管治單位，直接監督本集團風險偏好的制定，並確保該風險偏好得以反映於政策及程序上，讓高級管理人員加以採用，以行使其業務職能。

整個集團已成立不同的風險管理委員會。在該等委員會的協助下，風險委員會定期檢討本集團的企業風險管理架構，確保所有與風險相關的重要任務，均能根據現有政策及運用適當的資源落實。

## 三道防線

為確保風險管理於本集團內的角色與責任能明確分工，本集團已採納「三道防線」風險管理框架。「三道防線」模式概述如下。

---

<b>第一道防線</b>	為「風險負責人」，包括本銀行集團各業務或後勤單位主管，以及其屬下職員。  他們主要負責其業務單位的日常風險管理，包括設立及執行特定風險管理機制及具體程序。
<b>第二道防線</b>	為「風險監控人」，由指定的員工組成，負責在風險管理方面為本集團制定管治架構、獨立地監控風險，並輔助各管理委員會監督本集團的風險管理。
<b>第三道防線</b>	稽核處，確保本集團風險管理架構（包括風險管治安排）的有效性。

---

集團風險總監領導及協調本集團所有與風險管理相關的事務，與各風險監控人就風險管理政策的制定作出緊密協作，並透過與所有風險監控人及風險負責人的職能工作關係，在集團層面監督各風險。

## 主要風險

本集團面臨可能影響其品牌、營運及財務狀況的各類風險。本集團所識別的主要風險，以及該等風險的管理方法詳列如下。

主要風險類型	管理方法
信貸風險	本集團已制定控制限額、信貸權限授權、授信準則、監控程序、內部評級架構、追收程序及撥備政策（有關詳情載於本集團的政策、指引及手冊內），以配合監管規定，尤其是應對市況。
利率風險	本集團已制定控制限額，並主要透過監察重訂息率錯配、利率走勢對盈利及經濟價值造成的影響，對差距風險、息率基準風險及期權風險進行評估。
市場風險	本集團根據已制定的政策、指引及手冊載列的控制限額，衡量及監控價格的不利變動及市場波動可能造成的損失。
流動性風險	本集團進行現金流量分析，以監控資金需求，另設有應急資金計劃，清晰制定在危機情況下所需流動資金的處理程序及緩減措施。
營運風險	本集團已按風險偏好建立及落實框架，制定標準、程序及內部監控，透過各種工具及系統，以具成本效益的方式來管理營運風險。
聲譽風險	本集團有系統地識別、評估、監控、減低及控制聲譽風險。本集團制定了具體的程序及指引，務求與各個持份者及時有效溝通，以化解任何潛在的聲譽風險事件。
策略風險	本集團每年均會制定及更新為期五年的策略計劃，根據最新外部環境和集團內部狀況的變化，設立策略目標和目的、評估戰略定位及制定適當的策略。
法律風險	本集團已制定全面的政策、指引及手冊，並聘請合資格內部人員及／或外聘專業人士提供意見及培訓課程。
合規風險	本集團已透過制定各項政策、指引及手冊，確保遵守法律及監管規定，並落實風險為本的方式，以進一步完善合規風險管理。
科技風險	本集團透過全面的培訓計劃，加強所有員工的網絡安全意識，並實施一系列控制措施，進一步減低科技風險。

## 風險偏好

風險偏好是董事會從整個集團的角度，對風險及回報的接受和容許程度的闡述。風險偏好聲明包括定性聲明及定量指標，涵蓋財務風險及非財務風險。

## 風險狀況

風險狀況報告提供對一系列風險類別在特定時點的觀點及前瞻性評估，並評估該等風險對本集團的財務業績、聲譽及業務可持續性所構成的潛在影響。

## 主要發展

2024 年，東亞銀行集團的業務環境面對多重不利因素及挑戰，包括香港和內地房地產行業下行，以及因貨幣緊縮及地緣政治緊張局勢所引致的全球經濟不明朗因素。同時，世界各地的網絡攻擊和欺詐案件亦呈上升趨勢。

我們為此積極管理相關風險，於 2024 年加強了以下方面的風險管理：

- 除了不斷努力加強信貸監控及特殊資產管理，我們亦額外舉辦內部培訓及信貸研討會，以加強本集團第一道及第二道防線的風險意識。該等舉措旨在讓員工了解最新信貸策略，並強調在信貸評估流程中，客戶行業多元化及全面現金流量分析對準確評估借款人還款能力的重要性。
- 我們持續審視營運風險管理架構，以管理重要營運風險、確保可持續發展，以及優化事故管理及第三方風險管理效能。本集團亦制定了營運穩健性架構，當中載有管理穩健性相關控制的核心原則和標準。營運穩健性的參數包括關鍵營運、對業務中斷的承受能力以及嚴峻但可能發生的情景。透過不斷進程序分析和情景測試，我們能夠改善各項營運程序、發現並修正弱項及修訂持續業務運作計劃，從而提升營運穩健性。
- 鑑於詐騙手法不斷轉變，我們正與其他持份者緊密合作，加強反詐騙監控及強化廉正管理，當中包括落實金管局、香港警務處和廉政公署（「廉署」）提出的建議及優化措施。例如，我們加強了系統以保障支付卡客戶，將可疑識別代號警示模型擴展至其他渠道，並參與 Financial Intelligence Evaluation Sharing Tool、《銀行業誠信約章》和《保障消費者防詐騙約章 2.0》。
- 為完善偵測及保護控制措施，我們遵循金管局及香港銀行公會的建議，不斷加強數據備份安排，並定期進行測試，以應對破壞性網絡攻擊的風險。
- 本集團的風險偏好聲明，在策略上與其可持續發展願景和使命聲明一致。我們不斷致力擴展綠色及可持續貸款，以支援客戶實現過渡至低碳經濟的計劃。此外，本集團根據綠色及可持續金融框架制定行業政策，以確保全行就貸款予高碳排放行業採取一致的立場。

## 主要不明朗因素

於 2024 年，本集團識別出數項新出現的風險。本集團現時面對的主要不明朗因素及已採取的緩解措施載列如下。

主要不明朗因素	緩解措施
<b>宏觀經濟</b>	
<p>全球經濟進一步溫和復甦，部分地區增長低於預期。在先進經濟體的通脹逐步回落下，主要央行於 2024 年下半年開始寬鬆貨幣政策。儘管減息對經濟帶來正面支持，但地緣局勢緊張和區域衝突對全球貿易往來、企業和消費者信心及資產市場均帶來負面影響，並制約全球經濟表現。</p> <p>展望未來，2025 年貨幣政策料將進一步寬鬆，但其步伐卻存在不確定性，並取決於通脹回落的進展。面對地緣局勢持續緊張及個別地區貿易保護主義抬頭，勢將對全球經濟增長構成壓力，料有需要加大政策支持力度以推動增長及維持經濟穩步發展。</p>	<p>我們將繼續密切監控市況及資產組合，以管理風險敞口。</p> <p>信貸風險方面，我們繼續識別潜在不利事件，並設法減輕其對東亞銀行資本充足狀況及資產質素的影響。有關措施包括：加強對貸款風險敞口的信貸管控，對高風險行業進行專項審查，以及就資本充足狀況及貸款損失撥備進行壓力測試。我們會對房地產行業的發展保持警惕，密切關注市場持續波動下的商業房地產風險敞口，並在信貸策略中保持警惕，以抵禦中美貿易緊張局勢加劇以及貨幣寬鬆措施和經濟復甦慢於預期等可能不利因素所產生的潛在風險。</p> <p>本集團在進行貸款業務時已經更加嚴格挑選客戶，並採納審慎而積極主動的信貸風險管理以控制貸款資產質素。</p> <p>於市場及利率風險方面，我們繼續評估市場趨勢、管理風險敞口、進行對沖情境分析及壓力測試，以及審視風險承擔策略，並在有需要時就風險敞口制定緩減措施。</p> <p>合規風險方面，我們繼續密切關注相關制裁機制的進展，並在適當情況下緩解風險。</p>
<b>網絡安全風險</b>	
<p>網絡安全風險迅速升溫，已成為監管機構及銀行業關注的重點領域。攻擊者不斷尋找更複雜及更有效的方法損害銀行的網絡安全及營運。</p>	<p>本集團多管齊下，應對網絡安全風險並提高網絡防衛能力：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 委聘外部顧問，並因應相關信息安全標準及新興風險來評估本集團的網絡安全控制措施，從而識別及實施必要的改進</li><li>• 根據金管局「網絡防衛評估框架」為基礎並以風險信息主導「網絡攻防模擬測試」得出的建議，持續提升本集團的網絡安全能力</li><li>• 分析各種情報來源，並透過評估生成式人工智能和分散式賬本技術等帶來的新風險，監察全球面臨的最新網絡威脅，以及支持全行業合作，在香港銀行公會管理的網絡風險資訊分享平台分享網絡威脅情報</li><li>• 制定合適的安全事故應變管理流程，包括投保網</li></ul>

---

絡安全保險

- 加強網絡及信息安全培訓計劃，以提高員工的安全意識，並加強實踐網絡安全措施
- 定期於風險委員會會議上向董事進行報告

---

### 詐騙風險

隨著全球金融服務加快推動數碼化，銀行業面臨的詐騙風險無可避免地增加。越來越多的騙徒運用欺詐手段獲取非法金融利益。

本行多管齊下，以減低風險：

- 有系統和及時地識別和評估可能影響本行的潛在詐騙風險
- 與金管局、香港警務處及其他金融機構合作，分享有關最新威脅和最佳應對方案的資訊
- 監察詐騙技術的趨勢和發展，並定期加強或在有需要時調整本行的詐騙監控系統和補救程序
- 提升客戶的意識和教育，以預防欺詐和詐騙

---

### 環境、社會及管治（「ESG」）及氣候相關風險

氣候變化為銀行業帶來短期和長期風險。「實體風險」是指天氣和氣候相關事件帶來的影響，這或會導致銀行及其客戶的業務和營運中斷。「轉型風險」是指邁向低碳經濟過程中的相關風險，當中涉及緩和氣候變化及相關適應措施所帶來的政策、法律、科技和市場變化。

為管理 ESG 及氣候相關風險帶來的潛在風險，以及提升整個集團的意識，我們已：

- 採用新的氣候風險評估機制和內部計分卡，評估客戶及所投資企業的實體和轉型風險
- 定期進行氣候風險壓力測試
- 引入定量風險偏好聲明和空間圖，以監控和報告本集團的風險承受能力和投資組合的實體風險敞口
- 制定氣候風險熱圖框架和氣候風險雷達，以評估並向董事會及高級管理層報告實體風險和轉型風險
- 在制定內部第二支柱資本要求時納入 ESG／氣候風險考量，以及在提供以綠色／ESG 為主題的新產品及服務時，納入綠色元素以及 ESG／氣候風險／漂綠風險評估

## 合規

合規乃本集團企業管治制度的重要組成元素。本集團致力於在其業務所在的各個司法管轄區維持最高標準的企業管治。

合規處負責監察本集團的合規架構及所面對的合規風險、傳達新監管規定要求至有關部門、為落實各監管要求提供合規建議、以「風險為本」的方式進行合規監察審查，以及定期向本集團管理委員會匯報合規事宜。

至於任何重要的合規事宜，包括有關打擊洗錢及恐怖分子資金籌集之事宜，亦會經由各個管理委員會，向風險委員會及董事會作出匯報。此外，透過本行於各業務及後勤部門內設置的風險及合規人員作為防範監管違規行為的第一道防線，本集團得以維持一個全面及有效的合規風險管理架構。

本集團已作好準備，務求可在不斷變化的監管環境下達至各項合規要求，包括與打擊洗錢、恐怖分子資金籌集、反賄賂和貪污及詐騙相關的規定、國際標準及本集團業務所在司法管轄區的監管變動、跨境業務、投資及保險產品的銷售手法、特別於數碼化環境下的客戶保障、個人資料保護，以及所有其他相關規定。

承董事會命  
聯席行政總裁  
**李民橋**  
謹啟

聯席行政總裁  
**李民斌**

香港，2025年2月20日

於本公告日期，本行董事會成員為李國寶爵士<sup>#</sup>(執行主席)、李國章教授<sup>\*</sup>(副主席)、黃子欣博士<sup>\*\*</sup>(副主席)、李國星先生<sup>\*</sup>、羅友禮先生<sup>\*</sup>、李國仕先生<sup>\*</sup>、李民橋先生<sup>#</sup>(聯席行政總裁)、李民斌先生<sup>#</sup>(聯席行政總裁)、黃永光博士<sup>\*</sup>、奧正之先生<sup>\*</sup>、范徐麗泰博士<sup>\*\*</sup>、李國榮先生<sup>\*\*</sup>、唐英年博士<sup>\*\*</sup>、李國本博士<sup>\*\*</sup>、杜家駒先生<sup>\*\*</sup>、蒙德揚博士<sup>\*\*</sup>及 Francisco Javier SERRADO TREPAT 博士<sup>\*</sup>。

<sup>#</sup> 執行董事  
<sup>\*</sup> 非執行董事  
<sup>\*\*</sup> 獨立非執行董事

## GLOSSARY

### 詞彙

2016 Scheme 「2016 計劃」	Staff Share Option Scheme approved by the shareholders of the Bank on 8 April 2016 and adopted on 19 April 2016 於 2016 年 4 月 8 日經股東批准及於 2016 年 4 月 19 日採納的僱員認股權計劃
2021 Scheme 「2021 計劃」	Staff Share Option Scheme approved by the shareholders of the Bank on 6 May 2021 and adopted on 6 May 2021 於 2021 年 5 月 6 日經股東批准及於 2021 年 5 月 6 日採納的僱員認股權計劃
2024 AGM 「2024 股東周年常會」	An AGM of the Bank held in the Grand Ballroom, Four Seasons Hotel, 8 Finance Street, Central, Hong Kong on Friday, 10 May 2024 at 11:30 a.m. 本行於 2024 年 5 月 10 日（星期五）上午 11 時 30 分在香港中環金融街 8 號四季酒店大禮堂舉行的股東周年常會
2025 AGM 「2025 股東周年常會」	An AGM of the Bank to be held in the Grand Ballroom, Four Seasons Hotel, 8 Finance Street, Central, Hong Kong on Friday, 9 May 2025 at 11:30 a.m. or any adjournment thereof 本行將於 2025 年 5 月 9 日（星期五）上午 11 時 30 分在香港中環金融街 8 號四季酒店大禮堂舉行的股東周年常會，或其任何續會
AGM 「股東周年常會」	An Annual General Meeting of the Bank 本行的股東周年常會
AUM 「管理資產」	Assets under management 管理資產
Bank or BEA 「本行」或「東亞銀行」	The Bank of East Asia, Limited, a limited liability company incorporated in Hong Kong 東亞銀行有限公司，於香港註冊成立的有限公司
Bank Culture Reform 「銀行企業文化改革」	Bank Culture Reform as elaborated in the circular issued by the HKMA on 2 March 2017 金管局於 2017 年 3 月 2 日發出之通告所闡述的銀行企業文化改革
Bank Group or BEA Group or Group 「集團」或「東亞銀行集團」或「本集團」	The Bank and its subsidiaries 東亞銀行及其附屬公司
Banking Ordinance 「《銀行業條例》」	The Banking Ordinance (Chapter 155 of the Laws of Hong Kong) 《銀行業條例》（香港法例第 155 章）
BEA China 「東亞中國」	The Bank of East Asia (China) Limited, a wholly-owned subsidiary of the Bank 東亞銀行（中國）有限公司，本行的全資附屬公司
Board 「董事會」	Board of Directors of the Bank 本行的董事會
Capital Rules 「《資本規則》」	Banking (Capital) Rules issued by the HKMA 金管局頒布之《銀行業（資本）規則》



CG Code 「《企業管治守則》」	Corporate Governance Code, Appendix C1 to the Listing Rules 《上市規則》附錄 C1 內所載的《企業管治守則》
CG-1 「CG-1」	Supervisory Policy Manual CG-1 on Corporate Governance of Locally Incorporated Authorized Institutions, issued by the HKMA 金管局頒布之監管政策手冊 CG-1 《本地註冊認可機構的企業管治》
CG-5 「CG-5」	Supervisory Policy Manual CG-5 on Guideline on a Sound Remuneration System, issued by the HKMA 金管局頒布之監管政策手冊 CG-5 《穩健的薪酬制度指引》
China or PRC 「中國」	The People's Republic of China 中華人民共和國
Companies Ordinance 「《公司條例》」	The Companies Ordinance (Chapter 622 of the Laws of Hong Kong) 《公司條例》（香港法例第 622 章）
Director(s) 「董事」	Includes any person who occupies the position of a director, by whatever name called, of the Bank or otherwise as the context may require 包括任何任職本行（或文義另有所指的實體）董事職位的人士（不論其職銜如何）
ESG 「環境、社會及管治」	Environmental, social, and governance 環境、社會及管治
FVOCI 「通過其他全面收益以反映公平價值」	Fair value through other comprehensive income 通過其他全面收益以反映公平價值
FVTPL 「通過損益以反映公平價值」	Fair value through profit or loss 通過損益以反映公平價值
GBA 「大灣區」	Guangdong-Hong Kong-Macao Greater Bay Area 粵港澳大灣區
Guidance on Empowerment of INEDs 「提升獨立非執行董事的專業能力指引」	The guidance on Empowerment of Independent Non-Executive Directors (INEDs) in the Banking Industry in Hong Kong, issued by the HKMA 金管局頒布之提升香港銀行業獨立非執行董事的專業能力指引
HK\$ or HKD 「港幣」	Hong Kong dollar, the lawful currency of Hong Kong 香港法定貨幣港幣
HK\$ Mn 「港幣百萬元」	HK\$ Million 港幣百萬元
HKAS 「香港會計準則」	Hong Kong Accounting Standards 香港會計準則
HKFRS 「香港財務報告準則」	Hong Kong Financial Reporting Standards 香港財務報告準則
HKICPA 「香港會計師公會」	Hong Kong Institute of Certified Public Accountants 香港會計師公會

HKMA 「金管局」	Hong Kong Monetary Authority 香港金融管理局
Hong Kong or HK or HKSAR 「香港」	Hong Kong Special Administrative Region of the People's Republic of China 中華人民共和國香港特別行政區
LCR 「流動性覆蓋比率」	Liquidity Coverage Ratio 流動性覆蓋比率
Listing Rules 「《上市規則》」	The Rules Governing the Listing of Securities on The Stock Exchange of Hong Kong Limited 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
MPF 「強積金」	Mandatory Provident Fund 強制性公積金
NIM 「淨息差」	Net interest margin 淨息差
Senior Management 「高層管理人員」	The Co-Chief Executives and Deputy Chief Executives of the Bank 本行的聯席行政總裁及副行政總裁
Share(s) 「股」或「股份」	Ordinary share(s) of the Bank 本行普通股
Stock Exchange 「聯交所」	The Stock Exchange of Hong Kong Limited 香港聯合交易所有限公司
US\$ or USD 「美元」	United States dollar, the lawful currency of the United States of America 美國法定貨幣美元